

Szczegółowy opis przedmiotu zamówienia:

OPRACOWANIE PROGRAMU REWITALIZACJI MIASTA KĘDZIERZYN-KOŹLE DO ROKU 2030

Po podpisaniu umowy Wykonawca dostarczy w ciągu 10 dni kalendarzowych planowany **harmonogram prac** zawierający **harmonogram i sposób przeprowadzenia konsultacji społecznych**, do akceptacji Zamawiającego.

I. Przeprowadzenie badań diagnostycznych wraz z wyznaczeniem obszarów zdegradowanych i obszarów rewitalizacji.

- Ułożenie programu badawczego - wyznaczenie rodzajów badań i określenie ich zakresów
 - Pozyskanie danych ilościowych i jakościowych oraz ich przetworzenie
 - Dokonanie analizy danych i interpretacja wyników
 - Raport diagnostyczny wraz ze wskazaniem granic obszarów zdegradowanych i obszarów do rewitalizacji
1. Przeprowadzenie analizy problemów dla **całego obszaru Kędzierzyna-Koźla (tzw. skanowanie miasta)** w rozbiciu na jednostki planistyczne (wewnątrzmięjskie) przy wykorzystaniu obiektywnych i weryfikowanych mierników oraz metod badawczych. Przeanalizowanie w pierwszej kolejności sytuacji
 - a) **społecznej** pod kątem występowania negatywnych zjawisk (w szczególności: bezrobocia, ubóstwa, przestępczości, niskiego poziomu edukacji lub kapitału społecznego, niewystarczającego poziomu uczestnictwa w życiu publicznym i kulturalnym, w tym partycypacji społecznej) oraz w następnej kolejności zbadanie czy na danym obszarze występowania negatywnych zjawisk społecznych mamy do czynienia z chociażby jednym z niżej wymienionych negatywnych zjawisk:
 - b) **gospodarczych** (niski stopień przedsiębiorczości, słaba kondycja lokalnych przedsiębiorstw);
 - c) **środowiskowych** (przekroczenie standardów jakości środowiska, obecność odpadów stwarzających zagrożenie dla życia, zdrowia ludzi lub stanu środowiska);
 - d) **przestrzenno-funkcjonalnych** (niewystarczający lub zły stan infrastruktury technicznej i społecznej, brak dostępu do podstawowych usług lub ich niska jakość, niedostosowanie rozwiązań urbanistycznych do zmieniającej się funkcji obszaru, niski poziom obsługi komunikacyjnej, niedobór (lub niska jakość) terenów publicznych);
 - e) **technicznych** (np. degradacja stanu technicznego obiektów budowlanych, w tym mieszkaniowych).
 - 2) Zamawiający przekaze informacje niezbędne do prowadzenia badań, w posiadaniu, których znajduje się Urząd Miasta Kędzierzyna-Koźle lub jednostki organizacyjne gminy.

Zamawiający udzieli wsparcia Wykonawcy dla pozyskania pozostałych danych niezbędnych w procesie badawczym. Jeżeli pozyskanie danych wyjściowych będzie wiązało się z poniesieniem na ten cel nakładów finansowych, Wykonawca sfinansuje ich zgromadzenie.

3) Wykonawca powinien przeprowadzić analizy w sposób jednoznacznie wskazujące obszary zdegradowane czyli tereny o niskim poziomie rozwoju lub cechujące się silną dynamiką spadku poziomu rozwoju, prowadząc badania ilościowe i jakościowe wśród interesariuszy rewitalizacji. Elementem, na który należy położyć równie silny nacisk na etapie badawczym, jest diagnoza potrzeb biznesu w zakresie polityki lokalowej.

4) Opracowana diagnoza (raport diagnostyczny) musi wskazywać czynniki i przyczyny degradacji obszaru. Diagnoza powinna zawierać obok części opisowej zestawienie tabelaryczne oraz poglądowe (m.in. mapki, wykresy, centroidy) z zaznaczeniem intensywności występowania zdiagnozowanych negatywnych zjawisk społecznych, gospodarczych, środowiskowych, przestrzenno-funkcjonalnych, technicznych i wyjaśnieniem powodu ich występowania.

5) Na podstawie przeprowadzonych badań Wykonawca wyznaczy obszar/y zdegradowane, na których syntetyczny wskaźnik społeczny jest niższy niż średni wskaźnik dla gminy, a dodatkowo występuje na nich jedno z negatywnych zjawisk, o których mowa w pkt 1) b-e. W/w metoda wyznaczenia obszarów zdegradowanych zaproponowana przez Zamawiającego może ulec zmianie w przypadku opublikowania szczegółowych wytycznych do sposobu wyznaczania takich terenów lub zamieniona na inną, zaproponowaną przez Wykonawcę, metodę, wynikającą z jego doświadczenia i posiadanej wiedzy.

6) W oparciu o wyznaczony obszar zdegradowany wskazany zostanie obszar, na którym z uwagi na istotne znaczenie dla rozwoju lokalnego zamierza się prowadzić rewitalizację. Może być on podzielony na obszary, w tym nieposiadających wspólnych granic, ale nie może obejmować terenów większych niż 20% powierzchni gminy oraz zamieszkałych przez więcej niż 30 % jej mieszkańców.

7) Granice obszaru rewitalizacji powinny zostać wyznaczone w taki sposób aby umożliwić obszarowi rewitalizacji rozwój z wykorzystaniem lokalnych czynników rozwoju, zidentyfikowanych przy współudziale lokalnej społeczności, ekspertów, innych osób i podmiotów zainteresowanych rozwojem obszaru rewitalizacji.

8) W przypadku objęcia terenów przemysłowych, portowych, powojennych, pokolejowych obszarem rewitalizacji należy uzasadnić, że działania podjęte na tych terenach przyczynią się do przeciwdziałania negatywnym zjawiskom społecznym.

9) Wykonawca przedstawi wyniki prac w sposób graficzny przy wykorzystaniu mapek poglądowych, zaznaczając granice obszaru/ów zdegradowanych i obszarów wskazanych do rewitalizacji, przy założeniu jak w pkt 6.

10. Raport diagnostyczny, o którym mowa w pkt 4, Wykonawca przygotowuje w 4 kompletach (wersja papierowa oraz elektroniczna) jako odrębny dokument lub załącznik do programu rewitalizacji – do uzgodnienia z Zamawiającym.

II. Opracowanie Programu Rewitalizacji

1) W przypadku wyodrębnienia kilku obszarów zdegradowanych, Program Rewitalizacji (PR) będzie opracowywany w sposób pozwalający wyodrębnić zadania dla poszczególnych podobszarów.

2) Program Rewitalizacji zawierać musi co najmniej:

- a) opis powiązań PR z dokumentami strategicznymi i planistycznymi miasta (w tym m.in. Strategią Rozwoju Miasta Kędzierzyn-Koźle na lata 2014-2020, Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy Kędzierzyn-Koźle oraz Strategią Rozwiązywania Problemów Społecznych w Kędzierzynie-Koźlu);
- b) diagnozę czynników i zjawisk kryzysowych oraz skalę i charakter potrzeb rewitalizacyjnych (wynikającą bezpośrednio z prowadzonych badań diagnostycznych opisanych w części I) a także wskazanie lokalnych potencjałów występujących na danym obszarze;
- c) zasięgi przestrzenne obszaru/obszarów zdegradowanych i obszarów rewitalizacji, tj. określenie, w oparciu o diagnozę i identyfikację potrzeb rewitalizacyjnych, terytorium/terytoriów wymagających wsparcia (planowany efekt rewitalizacji);
- d) wizję stanu obszaru po przeprowadzeniu rewitalizacji;
- e) cele rewitalizacji oraz odpowiadające im kierunki działań służących eliminacji lub ograniczeniu negatywnych zjawisk zdiagnozowanych w pierwszej części prac;
- f) opis przedsięwzięć rewitalizacyjnych, w szczególności o charakterze społecznym oraz gospodarczym, środowiskowym, przestrzenno-funkcjonalnym lub technicznym, w tym:
 - listę planowanych podstawowych przedsięwzięć rewitalizacyjnych, wraz z ich opisami zawierającymi, w odniesieniu do każdego przedsięwzięcia: nazwę i wskazanie podmiotów go realizujących (mogą to być zarówno zadania własne gminy jak i podmiotów zewnętrznych), zakres realizowanych zadań, lokalizację, szacowaną wartość, prognozowane rezultaty wraz ze sposobem ich oceny i zmierzenia w odniesieniu do celów rewitalizacji, o ile dane te są możliwe do wskazania,
 - charakterystykę pozostałych dopuszczalnych przedsięwzięć rewitalizacyjnych, realizujących kierunki działań, o których mowa w pkt e ;
- g) mechanizmy zapewnienia komplementarności między poszczególnymi projektami rewitalizacyjnymi oraz pomiędzy działaniami różnych podmiotów i funduszy na obszarze objętym programem rewitalizacji;
- h) indykatywne ramy finansowe w odniesieniu do przedsięwzięć, o których mowa w lit. f, z indykatywnymi wielkościami środków finansowych z różnych źródeł (także spoza funduszy polityki spójności na lata 2014-2020 – publiczne i prywatne środki krajowe w celu realizacji zasady dodatkowości środków UE);

- i) mechanizmy włączenia mieszkańców, przedsiębiorców i innych podmiotów i grup aktywnych na terenie gminy w proces rewitalizacji (sposób zaangażowania interesariuszy oraz partnerów rewitalizacji w realizację danego przedsięwzięcia)
- j) system realizacji (wdrażania) programu rewitalizacji;
- k) system monitoringu skuteczności działań i system wprowadzania modyfikacji w reakcji na zmiany w otoczeniu programu;
- l) podsumowanie strategicznej oceny oddziaływania na środowisko – (w zależności od decyzji wydanej przez Regionalną Dyрекcję Ochrony Środowiska w Opolu i Opolskiego Państwowego Wojewódzkiego Inspektora Sanitarnego).

Program rewitalizacji powinien cechować się :

- a) kompletnością** (tj. zawierać wszystkie opisane w/w elementy),
- b) kompleksowością** (tj. powiązanie i synergia projektów),
- c) koncentracją** terytorialną działań przy jednoczesnym określeniu hierarchii potrzeb z uzasadnioną możliwością wyjścia poza obszar rewitalizacji,
- d) komplementarnością** przestrzenną, problemową, proceduralno-instytucjonalną, międzyokresową, źródeł finansowania,
- e) stosowaniem zasady partnerstwa i partycypacji.**

3) Opracowanie dokumentu powinno odbyć się przy zapewnieniu szerokiej partycypacji społecznej (konsultacji społecznych), włączeniu przedstawicieli różnych środowisk i interesariuszy rewitalizacji, w tym przedstawicieli sektorów: publicznego (administracja państwowa, samorządowa), gospodarczego (biznes, korporacje, MŚP, CSR), społecznego (pozarządowego, fundacje, stowarzyszenia, ruchy nieformalne i partycypacyjne), akademickiego (uczelnie wyższe, jednostki badawcze) na wszystkich etapach prac.

4) W projekcie dokumentu należy umieścić również zadania realizowane przez podmioty inne niż gmina i jej jednostki administracyjne, które wyrażą chęć uczestnictwa w programie.

5) Elementem, który należy uwzględnić w strukturze finansowania rewitalizacji są środki na działania społeczne którymi dysponują: Wojewódzki i Powiatowy Urząd Pracy, Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej, Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie (centra i instytucje wsparcia rodziny i pieczy zastępczej). Podobnie należy postrzegać instytucje rządowe , samorządowe i ich oddziały – dysponujące instrumentami i środkami mogącymi stanowić ważny komponent w finansowaniu rewitalizacji (np. Fundusz Termomodernizacji i Remontów, Fundusz Dopłat, program Mieszkanie dla Młodych, program społecznego budownictwa mieszkań na wynajem o umiarkowanym czynszu, rządowy program wsparcia budownictwa socjalnego, programy typu: LEMUR, KAWKA, BOCIAN, SOWA, środki wspierające przedsiębiorczość, Program „Świetlica-Dzieci-Praca”).

6) Wykonawca zamówienia powinien przeprowadzić analizę projektów pod względem rzeczowym i finansowym, w oparciu o przyjęte w programie wskaźniki produktu i rezultatu. Jednocześnie należy uwzględnić wskaźniki i warunki w ramach właściwych osi priorytetowych (w tym X OSI i Specjalnej Strefy Demograficznej) RPO WO 2014-2020 oraz innych programów operacyjnych.

7) Zaproponowane do realizacji w ramach PR projekty winny m.in. :

- wpływać na rozwój gospodarczy i odnosić się do rozwoju gminy,
- podnosić konkurencyjność i atrakcyjność inwestycyjną gminy a także tworzyć warunki na rzecz wzrostu zatrudnienia (w tym pobudzać przedsiębiorczość start-up' ów w obszarze rewitalizacji),
- kreować tożsamość miejsca rewitalizacji, która z biegiem lat została utracona,
- proponować (tam gdzie wydają się to być uzasadnione) wykorzystanie formuły partnerstwa publiczno-prywatnego do przeprowadzenia procesu rewitalizacji,
- wdrażać rozwiązanie „miękkie” w zakresie redukcji ubóstwa i wykluczenia społecznego oraz zwiększenia partycypacji społecznej,
- dbać o zachowanie równoważnego rozwoju terenów zielonych i zabudowanych

8) Projekt dokumentu należy przedstawić do zaopiniowania Zespołowi ds. rewitalizacji wyznaczonemu przez Marszałka Województwa Opolskiego jak również właściwym podmiotom i instytucjom, o których mowa w ustawie o rewitalizacji (art.17, ust 2 pkt 4 a i b). W tym celu Wykonawca po opracowaniu projektu dokumentu dostarczy go w wersji elektronicznej w stosownej liczbie egzemplarzy w/w.

9) Wykonawca przeprowadzi proces konsultacji projektu dokumentu w sposób zwyczajowo przyjęty (IV.3.a). W ramach konsultacji społecznych zostaną zorganizowane również spotkania (o których mowa w IV.3.b w dwóch formach – wybranych wspólnie z Zamawiającym) z udziałem interesariuszy rewitalizacji, w liczbie co najmniej dwukrotnie większej niż liczba wyznaczonych obszarów rewitalizacji. Po zakończeniu każdej z trzech form konsultacji Wykonawca sporządzi informację o ich przebiegu, którą umieści w „Raporcie z konsultacji społecznych w sprawie opracowania Programu Rewitalizacji”

10) Wykonawca weźmie udział w posiedzeniach komisji problemowych Rady Miasta Kędzierzyn-Koźle oraz sesji Rady Miasta w celu omówienia przeprowadzonych prac i przedstawienia projektu dokumentu do przyjęcia. W tym celu, dostarczy projekt dokumentu w 2 egzemplarzach w wersji papierowej oraz elektronicznej. Po przyjęciu projektu dokumentu Uchwałą Rady Miasta przygotuje 4 egzemplarze dokumentu w wersji papierowej oraz elektronicznej.

III. Przeprowadzenie strategicznej oceny oddziaływania na środowisko dla Projektu dokumentu (jeżeli będzie wymagana)

- 1) Na etapie opracowania projektu dokumentu Wykonawca zwróci się do RDOŚ i OPWIS z wnioskiem o stwierdzenie konieczności (lub też nie) przeprowadzenia strategicznej oceny oddziaływania na środowisko dla Gminnego Programu Rewitalizacji Miasta Kędzierzyn-Koźle.
- 2) W przypadku wydania decyzji o potwierdzeniu zaistnienia w/w konieczności, Wykonawca uzgodni zakres i stopień szczegółowości oraz opracuje Prognozę oddziaływania na środowisko dla projektu programu rewitalizacji (zgodnie z ustawą z dnia 3 października 2008 r. o udostępnianiu informacji o środowisku i jego ochronie, udziale społeczeństwa w ochronie środowiska oraz o ocenach oddziaływania na

środowisko - Dz.U. nr 199, poz. 1227 z późn. zm.). Po jej opracowaniu uzyska pozytywną opinię środowiskową RDOŚ i OPWIS oraz przeprowadzi konsultacje dokumentu w sposób zgodny z w/w ustawą. Zebrane w toku prac uwagi (zarówno złożone w czasie prowadzonych konsultacji jak i przedłożone przez właściwe organy) po przeanalizowaniu zostaną uwzględnione w dokumencie lub odrzucone wraz z wyjaśnieniem. Na ostatnim etapie Wykonawca sporządzi podsumowanie SOO, którą ujmie w Programie Rewitalizacji.

IV. Przeprowadzenie szerokich konsultacji społecznych.

- 1) Zdiagnozowanie obszarów zdegradowanych, wyznaczenie ich granic oraz opracowanie PR powinno odbywać się przy szerokim udziale interesariuszy rewitalizacji.
- 2) Wykonawca z odpowiednim wyprzedzeniem opracuje informację (wzór zaproszeń) o planowanych konsultacjach, tak aby Zamawiający mógł ją rozkolportować pocztą tradycyjną, elektroniczną bądź wykorzystując środki masowego przekazu.
- 3) Prowadzenie konsultacji społecznych winno odbywać się:
 - a) *obowiązkowo poprzez zbieranie uwag w postaci papierowej lub elektronicznej* (z wykorzystaniem poczty elektronicznej lub formularzy opracowanych przez Wykonawcę i zamieszczonych na stronie BIP Zamawiającego) oraz
 - b) *wykorzystując co najmniej dwie inne formy konsultacji społecznych* (np. spotkania, debaty, warsztaty, spacer studyjny, ankiety, wywiady, mobilne punkty konsultacyjne, wykorzystanie grup przedstawicielskich i zbierania uwag ustnych).
- 4) W celu przeprowadzenia konsultacji społecznych, o których mowa w pkt 3 a Wykonawca opracuje formularz uwag (w konsultacji z Zamawiającym) oraz udostępni adres elektroniczny, na które przekazywane będą napływające uwagi.
- 5) Konsultacje społeczne, o których mowa w pkt 3 b winny odbywać się na terenie zdiagnozowanego obszaru zdegradowanego, w godzinach popołudniowych. Za ich zorganizowanie i moderację (sala, materiały pomocnicze) odpowiedzialny jest Wykonawca.
- 6) Wszelkie uwagi napływające w trakcie prowadzonych konsultacji zostaną przeanalizowane pod kątem ich zasadności, wprowadzone do dokumentu lub odrzucone wraz z wyjaśnieniem.
- 7) Po zakończeniu działań Wykonawca sporządzi Raport z konsultacji społecznych informujący o ich przebiegu (dane o miejscu i czasie ich przeprowadzenia, omówienie przebiegu, przedstawienie wniesionych uwag wraz z odniesieniem się do nich).

V. Przeprowadzenie akcji informacyjnej przygotowywanego programu.

Wykonawca w celu poniesienia wiedzy mieszkańców i innych podmiotów oraz zwrócenia uwagi na społeczny wymiar rewitalizacji zainicjuje działania informacyjne polegające w szczególności na :

- 1) opracowaniu 3 artykułów i zleceniu ich publikacji w wydawnictwie prasowym (gazeta) ukazującym się na terenie miasta informujących o :

- rozpoczęciu prac nad wyznaczeniem obszarów zdegradowanych i przystąpieniem do sporządzenia programu rewitalizacji;
 - bieżących postęпах w pracach nad programem
 - zakończeniu realizacji projektu, po jego uchwaleniu przez Radę Miasta
- 2) opracowaniu 2 artykułów i zlecenie ich publikacji (j/w) nt. prowadzonych konsultacji społecznych dokumentu wraz ze wskazaniem sposobu oraz czasu na wnoszenie uwag;
- 3) przygotowanie trzech, ok. 50-sekundowych spotów radiowych oraz ich emisja 3 razy dziennie w okresie jednego tygodnia (tj. po 21 komunikatów każdy spot) na antenie rozgłośni radiowej obejmującej swoim zasięgiem teren miasta informujących o:
- rozpoczęciu prac nad wyznaczeniem obszarów zdegradowanych i przystąpieniem do sporządzenia RP;
 - inf. o konsultacjach społecznych,
 - inf. o przyjęciu dokumentu
- 4) zaprojektowanie, wydruk i kolportaż 500 szt. plakatów o tematyce związanej z programem rewitalizacji, kolor, format min A3;
- 5) zaprojektowanie billboardu o tematyce związanej z rewitalizacją, przygotowanie wydruku i wynajęcie powierzchni wielkoformatowej (pod przygotowany billboard) w centrum miasta (preferowanym jest obszar wyznaczony do rewitalizacji) na okres 1 m-ca, kolor, format ok. 4,5 m x 2m.

Wraz z **programem rewitalizacji** (obejmującym **diagnozę**), **prognozą oddziaływania na środowisko** (o ile zajdzie potrzeba jej wykonania) oraz **raportem z konsultacji społecznych**, Wykonawca przygotowuje w wersji elektronicznej **streszczenie** i **prezentację** (o których mowa w pkt. VI i VII).

VI. Streszczenie dokumentu w języku niespecjalistycznym, zawierające najważniejsze elementy przedstawione w opracowanym Programie Rewitalizacji: wizje, cele, zadania, obszary wraz z ich charakterystyką. Całość nie dłuższa niż 30 stron, wzbogacona zdjęciami, mapkami, wykresami, etc. Streszczenie powinno być przygotowane w formacie elektronicznej, w sposób umożliwiający zlecenie masowego wydruku.

VII. Prezentacja (w formacie *.ppt lub innym umożliwiającym zamieszczenie materiału na stronie internetowej) obrazującej wyniki prowadzonych prac badawczych, przeprowadzonych analiz, konsultacji społecznych oraz wypracowanych rozwiązań służących wyprowadzeniu wyznaczonych obszarów ze stanu kryzysowego.

VIII. Zadanie zostaje podzielone na etapy:

ETAP I:

1.Przeprowadzenie badań diagnostycznych oraz wyznaczenie terenów zdegradowanych i terenów do rewitalizacji.

2. Prowadzenie akcji informacyjnej dot. przygotowywanego programu.

ETAP II (do 30 listopada 2016 r.):

1. Opracowanie Programu Rewitalizacji przy zapewnieniu konsultacji społecznych.
2. Wystąpienie do RDOŚ i OPWIS z wnioskiem o stwierdzenie konieczności przeprowadzenia strategicznej oceny oddziaływania na środowisko. Jeżeli będzie to wymagane Wykonawca przeprowadzi strategiczną ocenę oddziaływania na środowisko dla projektu dokumentu wraz z konsultacjami środowiskowymi wynikającymi z ustawy o udostępnieniu informacji o środowisku (...)
3. Prowadzenie akcji informacyjnej dot. przygotowywanego programu.
4. Przygotowanie prezentacji.
5. Udział w komisjach i sesji Rady Miasta Kędzierzyn-Koźle.

ETAP III (do 6 grudnia 2016 r.):

1. Prowadzenie akcji informacyjnej dot. programu.
2. Streszczenie dokumentu w języku niespecjalistycznym
3. Przekazanie przyjętego uchwałą dokumentu PR oraz pozostałych materiałów w wersji papierowej i elektronicznej.

IX. Prace nad Programem Rewitalizacji Miasta Kędzierzyn-Koźle powinny odbywać się w oparciu o wskazane niżej dokumenty:

- a) *Wytyczne Ministra Infrastruktury i Rozwoju w zakresie rewitalizacji w programach operacyjnych na lata 2014-2020 :*
http://www.funduszeuropejskie.gov.pl/media/6107/Wytyczne_dot_rewitalizacji_zatwierdzone_3VII2015.pdf
- b) *Wytyczne Marszałka Województwa Opolskiego zawarte w regulaminie konkursu dotacji na „Przygotowanie lub aktualizację programów rewitalizacji”*
http://opolskie.pl/docs/regulamin_zalacznik_1.pdf
- c) *dla doprecyzowania kwestii niedostatecznie opisanych (wyjaśnionych) w w/w wytycznych: Ustawa o rewitalizacji z dnia 9 października 2015 r.*
- d) *Krajowa Polityka Miejska 2023 r. w zakresie tematycznym dot. Rewitalizacji*
http://www.mir.gov.pl/media/10252/Krajowa_Polityka_Miejska_20-10-2015.pdf
- e) *„Wyznaczenie obszaru zdegradowanego - prezentacja Wojciecha Jarczewskiego (Instytut Rozwoju Miast)”*
http://www.popt.gov.pl/media/8247/Wojciech_Jarczewski_24_08_2015.pdf
- f) *„Rewitalizacja obszarów miejskich oraz zagospodarowanie terenów zdegradowanych w województwie opolskim”* <http://www.rot.opolskie.pl/start.html> zakładka: *Badania i analizy*
- g) *dokumentacja konkursu dotacji skierowanego do jednostek samorządu terytorialnego pod tytułem: „Modelowa rewitalizacja miast”* <https://www.popt.gov.pl/strony/o-programie/wydarzenia/konkurs-dla-samorzadow-modelowa-rewitalizacja-miast/>

- h) „Ustawa o rewitalizacji- szanse i wyzwania”
[www.mir.gov.pl/media/10243/Prezentacja Ustawa o rewitalizacji Szanse i wyzwania .pdf](http://www.mir.gov.pl/media/10243/Prezentacja_Ustawa_o_rewitalizacji_Szanse_i_wyzwania.pdf)
- i) załączony materiał pomocniczy - prezentacja pt. „Od obszaru zdegradowanego do obszaru rewitalizacji – J. Jeżak, W. Kłosowski, A. Jadach-Sepioło ”