



**Strategia Rozwoju
Miasta Kędzierzyn-Koźle
na lata 2009 - 2015**

Opracowanie: Progress Consulting Sp. z o.o.

Spis treści

Wstęp.....	5
1. Weryfikacja poprzedniej strategii.....	6
2. Ocena sytuacji strategicznej miasta Kędzierzyn-Koźle	14
2.1. Przestrzeń i środowisko	14
2.1.1. Lokalizacja miasta w województwie i kraju	14
2.1.2. Charakterystyka sieci osadniczej.....	17
2.1.3. Gospodarka gruntami	19
2.1.4. Opis zasobów naturalnych	24
2.1.5. Opis zasobów kulturowych.....	30
2.2. Sfera społeczna	32
2.2.1. Struktura demograficzna	32
2.2.2. Rynek pracy	37
2.2.3. Uczestnictwo w kulturze	42
2.2.4. Organizacje pozarządowe	48
2.2.5. Aktywność wyborcza	53
2.3. Sfera gospodarcza	59
2.3.1. Struktura podmiotów gospodarczych	59
2.3.2. Potencjał gospodarczy	65
2.3.3. Otoczenie biznesu	67
2.4. Infrastruktura techniczna	69
2.4.1. Infrastruktura komunikacyjna	69
2.4.2. Infrastruktura ochrony środowiska	80
2.4.3. Elektroenergetyka	91
2.4.4. Ciepłownictwo	91
2.4.5. Gazownictwo	93
2.4.6. Mieszkalnictwo.....	94
2.5. Infrastruktura społeczna.....	96
2.5.1. Infrastruktura edukacyjna	96
2.5.2. Infrastruktura sportowa.....	100
2.5.3. Infrastruktura kultury	103
2.5.4. Infrastruktura ochrony zdrowia	108
2.5.5. Infrastruktura opieki społecznej.....	111

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KĘDZIERZYN-KOŹLE

2.6. Promocja miasta	113
3. Konsultacje społeczne	115
3.1. Badanie ankietowe mieszkańców.....	115
3.2. Spotkania w Urzędzie Miasta.....	120
4. Analiza strategiczna SWOT.....	122
4.1. Obszar społeczny	123
4.2. Obszar gospodarczy	125
4.3. Obszar infrastruktury technicznej i ochrony środowiska	127
5. Identyfikacja problemów strategicznych	129
6. Strategiczny Plan Rozwoju Kędzierzyna-Koźla	129
6.1. Misja miasta	129
6.2. Wizja miasta	130
6.3. Cele strategiczne i podstawowe kierunki działań	132
7. Wieloletni program przedsięwzięć rozwojowych wraz z projekcją finansową	136
7.1. Programy realizacyjne w poszczególnych obszarach funkcjonowania miasta	
7.1.1. Cele operacyjne oraz projekty zadań strategicznych w programie społecznym	136
7.1.1.1. Projekty zadań zależnych od miasta Kędzierzyn-Koźle	136
7.1.1.2. Projekty zadań niezależnych od miasta Kędzierzyn-Koźle	157
7.1.2. Cele operacyjne oraz projekty zadań strategicznych w programie gospodarczym	160
7.1.2.1. Projekty zadań zależnych od miasta Kędzierzyn-Koźle.....	160
7.1.2.2. Projekty zadań niezależnych od miasta Kędzierzyn-Koźle	166
7.1.3. Cele operacyjne oraz projekty zadań strategicznych w programie rozwoju infrastruktury technicznej i ochrony środowiska.....	167
7.1.3.1. Projekty zadań zależnych od miasta Kędzierzyn-Koźle.....	167
7.1.3.2. Projekty zadań niezależnych od miasta Kędzierzyn-Koźle	179
7.2. Program inwestycyjno – modernizacyjny do 2015 roku – harmonogram realizacji zadań strategicznych.....	185
7.3. Projekcja finansowa do 2015 roku.....	189
7.3.1. Podstawowe założenia prognozy	189
7.3.2. Prognoza przychodów i dochodów	194
7.3.3. Prognoza wydatków.....	196

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KĘDZIERZYN-KOŹLE

8. Procedura wdrażania.....	198
9. Monitorowanie rezultatów	201

Wstęp

Sprawne i efektywne zarządzanie miastem wymaga długookresowego planowania. Pozwala ono wydajniej gospodarować posiadanymi zasobami, przewidywać ewentualne zagrożenia zewnętrzne dla dalszego rozwoju oraz podejmować działania zaradcze. Narzędziem wspomagającym proces planowania jest strategia rozwoju lokalnego. Jako dokument strategiczny została ona prawnie usankcjonowana w art. 9 „Ustawy z dnia 6 grudnia 2006 roku o zasadach prowadzenia polityki rozwoju”.

Planowanie na poziomie lokalnym odgrywa duże znaczenie w kontekście realizacji zapisów wymienionego aktu prawnego. Zgodnie z art. 2 „przez politykę rozwoju rozumie się zespół wzajemnie powiązanych działań podejmowanych i realizowanych w celu zapewnienia trwałego i zrównoważonego rozwoju kraju oraz spójności społeczno – gospodarczej i terytorialnej, w skali krajowej, regionalnej lub lokalnej”. Realizowanie polityki rozwoju na poziomie lokalnym należy do kompetencji samorządów powiatowych i gminnych.

Głównym celem opracowania Strategii Rozwoju Miasta Kędzierzyn-Koźle jest zaplanowanie, a następnie konsekwentne realizowanie działań, zmierzających do zapewnienia jego harmonijnego rozwoju. Wszelkie inicjatywy podejmowane na terenie miasta, mają przyczynić się do zintegrowania jego mieszkańców, podniesienia jakości życia, a także wykorzystania potencjału społeczno – gospodarczego Kędzierzyna – Koźla. Szczególnie istotne jest dostosowanie działań podejmowanych na szczeblu lokalnym do tendencji globalizacyjnych. Ważne jest jednak zachowanie lokalnego dziedzictwa kulturowego. Posiadanie dokumentu strategicznego umożliwi miastu skuteczniejsze aplikowanie o środki zewnętrzne na realizację inwestycji, w tym o fundusze z Unii Europejskiej.

Strategia Rozwoju Miasta Kędzierzyn–Koźle powstała w wyniku szerokiej współpracy Władz Miasta, różnorodnych jednostek i organizacji oraz przedstawicieli lokalnej społeczności. Jest dokumentem długookresowym, mającym otwarty charakter. Oznacza to, że jej założenia są elastyczne i mogą być okresowo modyfikowane, w odpowiedzi na zmienne warunki otoczenia społeczno – gospodarczego.

1. Weryfikacja poprzedniej strategii

Pierwszym etapem prac nad nową Strategią Rozwoju Miasta Kędzierzyn-Koźle była weryfikacja założeń dotychczas obowiązującego dokumentu. Realizacja wcześniejszej strategii została przewidziana na lata 2002-2010. Naturalną konsekwencją przystąpienia do sporządzenia aktualizacji w 2007 roku jest sytuacja, w której nie wszystkie cele i zadania strategiczne zostały zrealizowane w takim samym stopniu. Kreowanie misji, wizji i celów na nowy okres planistyczny zostało poprzedzone zbadaniem stopnia realizacji poszczególnych działań i określeniem ich dalszej aktualności bądź dezaktualizacji.

Misja, cele strategiczne i podstawowe kierunki działań dotychczasowej strategii

Przeprowadzenie wielostronnych analiz sytuacji społeczno - ekonomicznej Kędzierzyna - Koźla w 2001 roku doprowadziło do sformułowania nadrzędnego celu strategicznego, na którym oparto dotychczasową strategię rozwoju miasta. Przybrał on postać następującej misji: „Chcemy, aby Kędzierzyn-Koźle był miastem otwartym na współpracę, opierającym swój rozwój na wiedzochłonnym przemyśle, właściwie wykorzystanym położeniu i infrastrukturze logistycznej, edukacyjnej oraz badawczo - rozwojowej, oferującym mieszkańcom europejski standard życia”.

Uszczegółowieniem misji stały się dotychczas obowiązujące cele strategiczne:

- Aktywizacja przedsiębiorczości i stworzenie warunków do intensywnego rozwoju gospodarczego Kędzierzyna-Koźla
- Utrwalenie roli miasta jako kluczowego w tym regionie węzła przemysłowo – logistyczno - edukacyjnego i usługowego
- Wykreowanie Kędzierzyna-Koźla jako miasta zintegrowanego wewnątrz i otwartego na współpracę (międzygminna, krajową i międzynarodową)
- Zapewnienie mieszkańcom europejskiego standardu życia przez stałe doskonalenie infrastruktury technicznej Kędzierzyna-Koźla
- Stworzenie mieszkańcom szerokich możliwości w zakresie edukacji, rozwoju zawodowego, a także wypoczynku i rekreacji.

Cele strategiczne posłużyły do opracowania celów szczegółowych, które ujęte zostały w trzech programach: społecznym, gospodarczym oraz rozwoju infrastruktury technicznej i ochrony środowiska.

Program społeczny i jego realizacja

W ramach programu społecznego wyodrębniono 6 celów szczegółowych:

- Dostosowanie systemu edukacji do potrzeb lokalnej oraz regionalnej społeczności
- Rozwój budownictwa mieszkaniowego
- Usprawnienie systemu opieki społecznej
- Poprawa warunków oraz bazy kulturalno - sportowej umożliwiającej rozwój aktywności mieszkańców miasta
- Zapewnienie mieszkańcom dogodnego dostępu do usług medycznych
- Dalsza poprawa poziomu bezpieczeństwa w mieście.

Do tej pory podstawową ideą w obszarze edukacji było dostosowanie istniejącej bazy oświatowej do tendencji demograficznych kształtujących się w mieście. Planowano również powołać uczelnię wyższą, jak i podjąć działania w celu podnoszenia poziomu edukacji dzieci i młodzieży. Dzieciom ze szkół podstawowych zapewniono możliwość nauki języka angielskiego od klasy pierwszej. Dodatkowo udało się utworzyć punkt konsultacyjny Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu. W siedzibie Kędzierzyńsko - Kozielskiego Parku Przemysłowego organizowane były zajęcia prowadzone przez wykładowców Politechniki Opolskiej. W dziesięciu szkołach podstawowych od 2006 roku wprowadzono naukę języka angielskiego od I klasy. Opracowano również plan budowy sal gimnastycznych i boisk szkolnych. Nie udało się natomiast powołać ośrodka kształcenia nauczycieli.

Najistotniejszym zrealizowanym zadaniem w zakresie rozwoju budownictwa mieszkaniowego było zapewnienie mieszkań socjalnych. Przy pomocy środków pozabudżetowych wybudowano trzy budynki socjalne (120 mieszkań) na osiedlu Blachownia. Dodatkowo systematycznie prowadzone są prace remontowe w istniejących budynkach komunalnych. Powiększono również zasób mieszkań komunalnych.

Istotnym elementem programu społecznego było doskonalenie systemu pomocy społecznej. Systematycznie wdrażane są programy w zakresie aktywizacji osób bezrobotnych, dożywiania, przeciwdziałania bezdomności czy pomocy rodzinom dysfunkcyjnym. Zrezygnowano natomiast z prywatyzacji usług opiekuńczych.

Najważniejszą przeprowadzoną inwestycją w zakresie sportu i rekreacji było wybudowanie wielofunkcyjnej hali widowiskowo - sportowej, spełniającej wymogi stawiane przez Międzynarodową i Europejską Federację Siatkówki. Dodatkowo zmodernizowano halę sportową przy Al. Jana Pawła II. W 2004 roku do użytku oddano kompleks sportowy w Sławięcicach. Wyremontowano również stadion przy

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KĘDZIERZYN-KOŹLE

ul. Grunwaldzkiej. Systematycznie realizowany jest program reorganizacji sieci bibliotek. W Miejskiej Bibliotece Publicznej oraz w siedmiu filiach utworzono łącznie 69 ogólnodostępnych stanowisk internetowych. Przeprowadzono prace remontowe w kilku domach kultury oraz w obiektach zabytkowych. Projektami, których nie udało się do tej pory zrealizować były: powołanie pracowni artystycznych dla dzieci i młodzieży, galerii i miejsc wystawowych, stworzenie centrum sportów letnich w Kłodnicy oraz budowa krytej pływalni.

W celu poprawy jakości świadczonych usług medycznych wyremontowano przychodnie lekarskie na osiedlach Cisowa i Sławięcice. Na przychodnię zaadaptowano również magazyny przyszpitalne przy ul. Roosevelta. Działaniem o znaczeniu ponadlokalnym było utworzenie oddziału neurologicznego w Szpitalu Zespolonym w Kędzierzynie-Koźlu. Oddziały: ginekologiczno – położniczo - noworodkowy, wewnętrzny i pulmonologiczny wyposażono w nowoczesny sprzęt medyczny. Zrealizowano kilka programów badań profilaktycznych oraz przeprowadzono działania zmierzające do zwiększenia świadomości zdrowotnej mieszkańców.

W ramach poprawy poziomu bezpieczeństwa w mieście wybudowano nową strażnicę w Sławięcicach, zakupiono specjalistyczny sprzęt pożarniczy oraz zorganizowano wiele szkoleń i ćwiczeń. Prowadzony jest również program informacyjno - edukacyjny "Kędzierzyn-Koźle - bezpieczne miasto"¹.

Tabela 1: Cele szczegółowe oraz zadania w programie społecznym Strategii Rozwoju Kędzierzyna-Koźła z lat 2002-2006

CELE SZCZEGÓŁOWE	ZADANIA
S.1. Dostosowanie systemu edukacji do potrzeb lokalnej oraz regionalnej społeczności	S.1.1. Kontynuacja programu dostosowywania placówek szkolnych do warunków demograficznych miasta S.1.2. Powołanie wyższej uczelni S.1.3. Podnoszenie poziomu edukacji dzieci i młodzieży
S.2. Rozwój budownictwa mieszkaniowego	S.2.1. Realizacja inicjatyw budowlanych w oparciu o własne oraz zewnętrzne środki finansowe S.2.2. Prowadzenie systematycznych prac remontowych w istniejących budynkach komunalnych S.2.3. Zapewnienie mieszkań socjalnych
S.3. Usprawnienie systemu opieki społecznej	S.3.1. Racjonalizacja wydatków w zakresie pomocy społecznej poprzez prywatyzację usług opiekuńczych S.3.2. Doskonalenie systemu diagnozowania środowisk wymagających pomocy społecznej

¹ Tabela realizacji zadań ujętych w Strategii Rozwoju Miasta Kędzierzyn - Koźle w latach 2002-2006

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KĘDZIERZYN-KOŹLE

<p>S.4. Poprawa warunków oraz bazy kulturalno - sportowej umożliwiającej rozwój aktywności mieszkańców miasta</p>	<p>S.4.1. Tworzenie nowoczesnego i funkcjonalnego zaplecza służącego do zaspokajania zainteresowań i potrzeb społeczeństwa w zakresie kultury, sportu i rozrywki</p> <p>S.4.2. Wykorzystanie naturalnych walorów miasta oraz posiadanej bazy sportowej do celów rekreacyjnych</p> <p>S.4.3. Kontynuacja programu integracji społecznej</p> <p>S.4.4. Realizacja programu ochrony dóbr dziedzictwa kulturowego</p>
<p>S.5. Zapewnienie mieszkańcom dogodnego dostępu do usług medycznych</p>	<p>S.5.1. Współpraca z placówkami ochrony zdrowia</p> <p>S.5.2. Realizacja programów badań profilaktycznych dla mieszkańców miasta</p> <p>S.5.3. Prowadzenie edukacji w zakresie ochrony zdrowia oraz zapobiegania nałogom</p>
<p>S.6. Dalsza poprawa poziomu bezpieczeństwa w mieście</p>	<p>S.6.1. Wspomaganie oraz koordynacja działań organów policji i jednostek straży pożarnej, ochotniczych straży pożarnych oraz straży miejskiej i Obrony Cywilnej</p> <p>S.6.2. Opracowanie oraz realizacja programu „Kędzierzyn-Koźle – bezpieczne miasto”</p>

Źródło: Strategia Rozwoju Kędzierzyna-Koźla na lata 2002-2006

Program gospodarczy i jego realizacja

Program gospodarczy bazował na pięciu celach szczegółowych. Należały do nich:

- Modernizacja struktury gospodarczej miasta
- Pozyskiwanie nowych inwestorów w zakresie nowoczesnego przemysłu i usług
- Zapewnienie dostępności terenów pod inwestycje
- Zwiększenie efektywności funkcjonowania miejskich podmiotów gospodarczych działających w zakresie usług komunalnych
- Opracowanie kompleksowych działań marketingowych skierowanych do docelowych grup odbiorców.

Duże nadzieje na zapewnienie rozwoju Kędzierzyna-Koźla wiązano z planami utworzenia w mieście centrum logistycznego. Do chwili obecnej nie udało się go powołać. Po przeprowadzonych analizach stwierdzono jednak, że port kozielski spełnia kryteria pozwalające na stworzenie na jego obszarze bazy magazynowo – przeładunkowej. Nie powiodło się również zorganizowanie na terenie miasta planowanej giełdy rolno – towarowej. Od czerwca 2004 roku swoją działalność rozpoczął natomiast Kędzierzyńsko-Kozielski Park Przemysłowy Sp. z o.o.

W celu uregulowania kwestii gospodarki odpadami i surowcami wtórnymi przyjęty został „Program ochrony środowiska wraz z planem gospodarki odpadami”. Podjęto również

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KĘDZIERZYN-KOŹLE

starania w celu utworzenia na terenie miasta Regionalnego Centrum Unieszkodliwiania i Zagospodarowania Odpadów.

Aby pozyskać nowych inwestorów opracowano system zwolnień z podatku od nieruchomości dla przedsiębiorców realizujących nowe przedsięwzięcia. Efektywną obsługę administracyjną w zakresie pozyskiwania nowych inwestorów wdraża się w ramach Systemu Zarządzania Jakością obowiązującego w Urzędzie Miasta. Utworzono również Miejską Bazę Terenów pod Inwestycje oraz wyodrębniono kanały dystrybucji oferty inwestycyjnej. Na stronie internetowej Urzędu Miasta umieszczane są informacje dotyczące sektora małych i średnich przedsiębiorstw.

Zgodnie z założeniami zrestrukturyzowano strukturę własnościową majątku Gminy i jej spółek. W ramach racjonalizacji zarządzania mieniem przeniesiono własność majątku na którym działały spółki na ich rzecz. Spółki zostały dokapitalizowane.

Sukcesywnie, z coraz większym skutkiem realizowane są działania mające na celu promowanie walorów miasta.

Tabela 2: Cele szczegółowe oraz zadania w programie gospodarczym Strategii Rozwoju Kędzierzyna-Koźla z lat 2002-2006

CELE SZCZEGÓLOWE	ZADANIA
G.1 Modernizacja struktury gospodarczej miasta	G.1.1. Organizacja działań związanych z utworzeniem centrum logistycznego G.1.2. Stworzenie warunków umożliwiających utworzenie giełdy rolno- towarowej G.1.3. Wspieranie działań mających na celu utworzenie inkubatora innowacyjności G.1.4. Rozwój przedsięwzięć związanych z gospodarką odpadami i surowcami wtórnymi
G.2. Pozyskiwanie nowych inwestorów w zakresie nowoczesnego przemysłu i usług	G.2.1. Uelastycznienie polityki w zakresie podatku od niewykorzystywanych nieruchomości G.2.2. Pomoc w pozyskiwaniu środków finansowych dla MSP G.2.3. Wdrożenie efektywnej obsługi administracyjnej w zakresie pozyskiwania nowych inwestorów
G.3. Zapewnienie dostępności terenów pod inwestycje	G.3.1. Wytypowanie i przygotowanie do zbycia terenów i nieruchomości gminnych G.3.2. Współpraca w procesie przygotowania terenów należących do podmiotów gospodarczych G.3.3. Przygotowanie i dystrybucja oferty w zakresie nieruchomości

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KĘDZIERZYN-KOŹLE

G.4. Zwiększenie efektywności funkcjonowania miejskich podmiotów gospodarczych działających w zakresie usług komunalnych	G.4.1. Zmiana sposobu finansowania inwestycji miejskich w zakresie infrastruktury komunalnej G.4.2. Zmiana sposobu zarządzania zakładami budżetowymi i spółkami komunalnymi
G.5. Opracowanie kompleksowych działań marketingowych skierowanych do docelowych grup odbiorców	G.5.1. Opracowanie kompleksowej oferty dla potencjalnych inwestorów G.5.2. Stworzenie systemu aktywnego wspierania wybranych przedsięwzięć G.5.3. Kreowanie wizerunku miasta uwzględniającego jego specyfikę

Źródło: Strategia rozwoju Kędzierzyna-Koźla na lata 2002-2006

Program rozwoju infrastruktury technicznej i ochrony środowiska oraz jego realizacja

Działania w ramach unowocześniania infrastruktury technicznej i ochrony środowiska stanowiły jeden z najistotniejszych elementów dotychczasowej Strategii Rozwoju Kędzierzyna-Koźla. W ramach wymienionego programu przewidziano do realizacji 10 celów szczegółowych. Pierwszy z nich koncentrował się na działaniach zmierzających do wybudowania obwodnicy miejskiej. Zadanie to nie zostało w całości zrealizowane, a jego przeprowadzenie jest jednym z najważniejszych elementów mogących przyczynić się do przyszłego rozwoju miasta. Należy podkreślić, że same Władze Kędzierzyna-Koźla nie mają decydującego wpływu na realizację inwestycji, a jej sprawne i terminowe przeprowadzenie zależy od decyzji Generalnej Dyrekcji Dróg Krajowych i Autostrad. Systematycznie przeprowadza się natomiast remonty dróg gminnych oraz buduje ścieżki rowerowe. Wymieniono również część oświetlenia ulicznego na energooszczędne.

W ramach sukcesywnej wymiany taboru komunikacji miejskiej, w latach 2002-2006 zakupiono 9 autobusów.

Ważną zrealizowaną inwestycją było zakończenie budowy wałów przeciwpowodziowych lewej strony Odry, co zabezpieczyło rejon Koźle przed zalaniem. Do wykonania pozostała prawobrzeżna część wałów. Istotne znaczenie dla ochrony przeciwpowodziowej Kędzierzyna-Koźla ma budowa zbiornika retencyjnego Racibórz Dolny. Do chwili obecnej inwestycja nie została zrealizowana, a samo miasto nie ma niestety decydującego wpływu w tym zakresie.

Poprzez częściową przebudowę i modernizację systemu ciepłego ograniczono „niską emisję” na terenie miasta. Duże znaczenie w tym zakresie miało również zgazyfikowanie

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KĘDZIERZYN-KOŹLE

osiedla Żabieniec oraz poczynienie kroków w celu zgazyfikowania osiedla Koźle Rogi. Wypłacono także dofinansowanie dla osób realizujących przedsięwzięcia polegające na budowie odnawialnych źródeł energii. Sukcesywnie realizuje się prace związane z pełnym skanalizowaniem miasta. W zakresie gospodarki odpadami wybudowano II kwartę składowiska odpadów komunalnych, nie udało się natomiast utworzyć na terenie Miejskiego Składowiska Odpadów sortowni. W Kędzierzynie-Koźlu kontynuowana jest selektywna zbiórka odpadów.

W ramach ochrony obiektów i obszarów przyrodniczo – cennych przeprowadzono renowację zabytkowych parków w Koźlu i Sławęcicach oraz ustalono listę pomników przyrody. Zadania z zakresu wspierania działań zmierzających do zmniejszenia uciążliwości przemysłu na środowisko są na bieżąco realizowane i polegają na dofinansowywaniu modernizacji systemów grzewczych. Wykonano badania zanieczyszczenia gleby na terenie dzierżawionym przez przedsiębiorstwo Odratrans oraz na składowiskach odpadów. Zgodnie z wyznaczoną strategią przeprowadza się również działania w zakresie edukacji ekologicznej społeczeństwa.

Tabela 3: Cele szczegółowe oraz zadania w programie rozwoju infrastruktury technicznej i ochrony środowiska Strategii Rozwoju Kędzierzyna-Koźła z lat 2002-2006

CELE SZCZEGÓŁOWE	ZADANIA
I.O.1. Wspieranie dokończenia budowy obwodnicy miejskiej oraz połączenia Kędzierzyna-Koźła z autostradą A-4 poprzez węzeł w Olszowej	I.O.1.1. Wspieranie budowy południowego odcinka obwodnicy od ronda w Kędzierzynie do drogi E-45 w pobliżu Reńskiej Wsi I.O.1.2. Wspieranie budowy północnego odcinka obwodnicy wraz z połączeniem z autostradą A-4 poprzez węzeł w Olszowej I.O.1.3. Wspieranie budowy południowego odcinka obwodnicy od drogi E-45 w pobliżu Reńskiej Wsi do drogi E-40 I.O.1.4. Wspieranie budowy południowego obejścia Kędzierzyna wraz z wiaduktem kolejowym
I.O.2. Rozbudowa systemu komunikacyjnego oraz poprawa bezpieczeństwa drogowego	I.O.2.1. Rozbudowa i modernizacja dróg gminnych I.O.2.2. Rozbudowa i modernizacja oświetlenia drogowego I.O.2.3. Budowa ścieżek rowerowych
I.O.3. Rozwój miejskiej komunikacji zbiorowej	I.O.3.1. Sukcesywna wymiana taboru komunikacji miejskiej

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KĘDZIERZYN-KOŹLE

I.O.4. Wspieranie działań mających na celu zabezpieczenie miasta przed powodzią	I.O.4.1. Wspieranie budowy zbiornika retencyjnego Racibórz I.O.4.2. Wspieranie dokończenia budowy obwałowań I.O.4.3. Wspieranie budowy systemu odwadniającego Koźle Rogi
I.O.5. Kontynuacja likwidacji tzw. „niskiej emisji”	I.O.5.1. Rozbudowa miejskiego systemu ciepłego I.O.5.2. Wspieranie rozwoju infrastruktury gazowej I.O.5.3. Wspieranie rozwoju odnawialnych źródeł energii
I.O.6. Dokończenie budowy kanalizacji sanitarnej oraz modernizacja kanalizacji deszczowej	I.O.6.1. Dokończenie budowy kanalizacji sanitarnej I.O.6.2. Budowa i modernizacja kanalizacji deszczowej
I.O.7. Wdrażanie racjonalnej gospodarki odpadami	I.O.7.1. Budowa II kwatery składowiska odpadów komunalnych I.O.7.2. Kontynuacja selektywnej zbiórki odpadów I.O.7.3. Powstanie na terenie MSO stacji sortowania odpadów
I.O.8. Ochrona obiektów i obszarów przyrodniczo - cennych	I.O.8.1. Renowacja parków zabytkowych w Koźlu i Sławięcicach I.O.8.2. Tworzenie pomników przyrody oraz terenów chronionych
I.O.9. Wspieranie działań zmierzających do zmniejszenia uciążliwości przemysłu dla środowiska	I.O.9.1. Wspieranie rozbudowy lokalnego monitoringu środowiska I.O.9.2. Wspieranie działań zmierzających do zmiany przestarzałych technologii na proekologiczne
I.O.10. Edukacja ekologiczna społeczeństwa	I.O.10.1. Promowanie proekologicznych postaw mieszkańców miasta I.O.10.2. Wprowadzenie programu edukacji ekologicznej w placówkach oświatowych I.O.10.3. Organizacja miejskich akcji na rzecz środowiska naturalnego I.O.10.4. Współpraca z organizacjami ekologicznymi

Źródło: Strategia rozwoju Kędzierzyna-Koźla na lata 2002-2006

Weryfikując stopień wypełnienia poszczególnych zadań ujętych w dotychczas obowiązującej Strategii Rozwoju Miasta można zauważyć, że znaczna część kluczowych dla rozwoju Kędzierzyna-Koźla inwestycji nie została zrealizowana. Czynnikiem, który powoduje wiele negatywnych konsekwencji dla funkcjonowania ośrodka jest brak posiadania pełnej obwodnicy miejskiej. Należy jednak zauważyć, że lokalne władze nie

mają wpływu na terminowe zrealizowanie inwestycji. Do chwili obecnej nie udało się wybudować zbiornika retencyjnego Racibórz Dolny, który znacznie podniósłby bezpieczeństwo przeciwpowodziowe Kędzierzyna-Koźla. Również w tym przypadku opóźnienia w realizacji inwestycji nie wynikają z polityki miasta. Istotnym projektem, którego nie udało się zrealizować w obszarze infrastruktury technicznej i ochrony środowiska było powołanie Regionalnego Centrum Unieszkodliwiania i Zagospodarowania Odpadów. W ramach programu gospodarczego nie powiodło się utworzenie centrum logistycznego oraz giełdy rolno – towarowej. Wśród najistotniejszych zadań społecznych, które do tej pory nie zostały zrealizowane należy wymienić: powołanie wyższej uczelni oraz wybudowanie krytej pływalni. Wobec powyższego większość z tych zadań została przesunięta w realizacji i umieszczona w aktualnej strategii.

Z drugiej strony wiele działań zaplanowanych do realizacji, zwłaszcza tych angażujących niższe środki finansowe, udało się przeprowadzić bez większych przeszkód. Horyzont czasowy niektórych zadań został przewidziany na kilka lat, dlatego też ich realizacja nadal trwa.

2. Ocena sytuacji strategicznej miasta Kędzierzyn-Koźle

2.1. Przestrzeń i środowisko

2.1.1. Lokalizacja miasta w województwie i kraju

Kędzierzyn-Koźle położony jest w południowo - zachodniej Polsce, w granicach administracyjnych województwa opolskiego. Od przeprowadzenia reformy administracyjnej w 1999 roku stanowi stolicę powiatu kędzierzyńsko-kozielskiego.

Rysunek 1: Położenie powiatu kędzierzyńsko-kozielskiego na tle województwa opolskiego oraz miasta i gminy Kędzierzyn-Koźle na tle powiatu



Źródło: www.gminy.pl

Miasto rozciąga się na obszarze 123 km² (12 371 ha)², co stawia je na pierwszym miejscu wśród wszystkich ośrodków miejskich Opolszczyzny, pod względem zajmowanej powierzchni.

Gmina miejska Kędzierzyn-Koźle graniczy z następującymi jednostkami administracyjnymi³:

- od północy z gminami miejsko - wiejskimi: Zdieszowice, Leśnica i Ujazd
- od południa z gminami wiejskimi: Bierawa i Cisek
- od zachodu z gminą wiejską Reńska Wieś
- od wschodu z gminami Rudziniec, Sośnicowice i Kuźnia Raciborska (w województwie śląskim).

Kędzierzyn-Koźle charakteryzuje się specyficzną lokalizacją na skrzyżowaniu szlaków komunikacyjnych pomiędzy dużymi aglomeracjami Górnego i Dolnego Śląska. Atutem

² Dane GUS – stan na dzień 31.12.2007r.

³ Program Ochrony Środowiska wraz z Planem Gospodarki Odpadami dla miasta Kędzierzyn - Koźle

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KĘDZIERZYN-KOŹLE

miasta jest jego położenie w centralnej części Europy, w stosunkowo niedalekiej odległości (300-400 km) od sześciu stolic europejskich: Warszawy, Berlina, Pragi, Wiednia, Bratysławy i Budapesztu⁴. Korzystna lokalizacja w pobliżu ważnych szlaków komunikacyjnych i południowej granicy Polski wpływa na zwiększenie aktywności gospodarczej miasta.

Usytuowanie w niewielkiej odległości od innych dużych ośrodków takich jak: Opole, Gliwice, Racibórz, Rybnik czy Nysa stwarza jednocześnie potencjalne zagrożenie dla Kędzierzyna-Koźla. Miasta te mogą konkurować ze sobą o różnego typu zasoby (ludzkie, kapitałowe) i inwestorów.

Rysunek 2: Położenie miasta Kędzierzyn-Koźle na tle mapy Polski



Źródło: Folder inwestycyjny (www.kedzierzynkozle.pl)

W Planie Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Opolskiego gmina Kędzierzyn-Koźle została zaliczona do strefy uprzemysłowienia i urbanizacji. W strukturze hierarchiczno - funkcjonalnej sieci osadniczej miasto sklasyfikowane zostało na poziomie II – ośrodek subregionalny. Oznacza to, że spełnia ono funkcję ponadlokalną i obsługuje relatywnie duży obszar województwa. W dokumencie założono, że pozycja ośrodków subregionalnych powinna być wzmacniana poprzez utrzymanie i rozwinięcie ich wielofunkcyjnego charakteru, zapewniając pełny zakres usług nie tylko dla mieszkańców miasta, ale również jego zaplecza⁵.

⁴ www.kedzierzynkozle.pl

⁵ Plan Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Opolskiego

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KĘDZIERZYN-KOŹLE

Przemysłowy charakter miasta znajduje również potwierdzenie w Strategii Rozwoju Województwa Opolskiego. W dokumencie wskazano na trzy charakterystyczne strefy województwa opolskiego⁶:

- centralną, którą tworzy aglomeracja opolska,
- zachodnią, posiadającą bardzo dobre warunki dla rozwoju rolnictwa i funkcji turystyczno - rekreacyjnych,
- wschodnią z czterema rejonami intensywnej produkcji przemysłowej, wśród których znajduje się rejon kędzierzyńsko-kozielski.

2.1.2. Charakterystyka sieci osadniczej

Kędzierzyn-Koźle w obecnym kształcie administracyjnym funkcjonuje od 1975 roku, kiedy to połączono w jeden organizm miejski cztery niezależne dotąd miejscowości: Koźle, Kłodnicę, Kędzierzyn i Sławięcice⁷. Miasto dzieli się na 16 osiedli^{8,9}

Tabela 4: Wykaz osiedli na terenie miasta Kędzierzyn-Koźle

lp	Nazwa osiedla
1	Azoty
2	Błachownia
3	Cisowa
4	Kłodnica
5	Kuźniczka
6	Lenartowice
7	Miejsce Kłodnickie
8	Piastów
9	Pogorzelec
10	Południe
11	Przyjaźni
12	Rogi
13	Sławięcice
14	Stare Miasto
15	Śródmieście
16	Zachód

Źródło: Opracowanie Progress Consulting Sp. z o.o. na podstawie materiałów Urzędu Miasta Kędzierzyn-Koźle

⁶ Strategia Rozwoju Województwa Opolskiego

⁷ Lokalny Program Rewitalizacji Obszarów Miejskich Miasta Kędzierzyn - Koźle, 2004, s. 6

⁸ Uchwałą Rady Miasta Nr XVII/192/2003 z dnia 29 grudnia 2003 roku w sprawie statutów jednostek pomocniczych Gminy Kędzierzyn – Koźle (Opols.04, nr 10, poz.186

⁹ Część statystyk udostępnionych przez właściwe Wydziału Urzędu Miasta, została przygotowana w oparciu o wcześniejszy podział administracyjny miasta, stąd też w Strategii użyto w kilku przypadkach pojęcia :”dzielnicza”.

Poszczególne osiedla charakteryzują się odmiennymi warunkami zamieszkania i prowadzenia działalności gospodarczej. Spełniają również odmienne funkcje.

Wiodącą rolę w zakresie rozwoju gospodarczego odgrywają osiedla Blachownia oraz Azoty. Wynika to zarówno z rozwiniętych tradycji przemysłowych jak i zapisów zawartych w obowiązującym Miejscowym Planie Zagospodarowania Przestrzennego. Zlokalizowane są tam największe zakłady przemysłowe miasta oraz tereny inwestycyjne. Problemem jest natomiast nasilenie patologii społecznych, rosnąca przestępczość i niska estetyka części dawnych przyzakładowych obiektów mieszkalnych. Taka sytuacja jest konsekwencją wcześniejszej restrukturyzacji zakładów przemysłowych¹⁰. Szansą na poprawę obecnej sytuacji jest wykup lokali mieszkalnych, będących dawniej własnością zakładów przemysłowych przez właścicieli prywatnych. Dzięki temu coraz więcej obiektów mieszkalnych jest zadbanych.

Funkcję mieszkalną spełniają przede wszystkim osiedla: Rogi, Kłodnica, Cisowa, Kuźniczka, Lenartowice, Miejsce Kłodnickie oraz Sławęcice. Stanowią one zaplecze mieszkalne dla pozostałych terenów Kędzierzyna-Koźla. Na wymienionych terenach dominuje zabudowa jednorodzinna, a działalność gospodarcza ogranicza się do punktów handlowych i drobnych usług. Rolę „sypialni” miasta pełnią również Osiedle Piastów, Pogorzelec, część Śródmieścia oraz Koźle (w części Osiedla Zachód). Przeważają tam budynki wielorodzinne. W tej części miasta rozwinęła się również funkcja handlowa oraz usługowa¹¹.

Pozostałe obszary Kędzierzyna-Koźla: Koźle (Stare Miasto) oraz Kędzierzyn-Śródmieście, pełnią przede wszystkim funkcję administracyjno - kulturalno - usługową. Swoje siedziby mają tam jednostki administracji publicznej (w tym Urząd Miasta, Starostwo Powiatowe, Powiatowy Urząd Pracy). Znajduje się tam również wiele placówek kulturalnych: kino, biblioteka publiczna, Dom Kultury „Chemik” i Dom Kultury „Koźle”. W tej części miasta działa również wiele instytucji finansowych. W zabudowie mieszkalnej dominują budynki o dużym znaczeniu architektonicznym (stare kamienice)¹².

¹⁰ Lokalny Program Rewitalizacji Obszarów Miejskich Miasta Kędzierzyn - Koźle

¹¹ Tamże

¹² Tamże

Rysunek 3: Osiedla miasta Kędzierzyn-Koźle



Źródło: Program Ochrony Środowiska wraz z Planem Gospodarki Odpadami

2.1.3. Gospodarka gruntami

W mieście Kędzierzyn-Koźle zdecydowanie przeważają grunty Skarbu Państwa, z wyłączeniem gruntów przekazanych w użytkowanie wieczyste – ich udział w ogólnej powierzchni miasta stanowi 54,92%.

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KĘDZIERZYN-KOŹLE

Tabela 5. Wykaz własności gruntów w Kędzierzynie-Koźlu (w ha); stan na dzień 11.10.2007

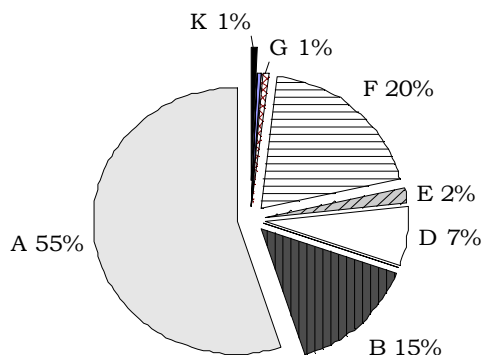
Własność gruntów	Grunty Skarbu Państwa z wyłączeniem gruntów przekazanych w użytkowanie wieczyste	Grunty Skarbu Państwa przekazane w użytkowanie wieczyste	Spółki Skarbu Państwa, przedsiębiorstwa państwowe i inne państwowe osoby prawne	Grunty gminy i związków międzygminnych z wyłączeniem gruntów przekazanych w użytkowanie wieczyste	Grunty gminy i związków międzygminnych przekazane w użytkowanie wieczyste	Grunty osób fizycznych
Symbol	A	B	C	D	E	F
Powierzchnia ogólna gruntów	6 786	1 806	1	872	241	2 420
% udział gruntów	54,92%	14,62%	0,01%	7,06%	1,95%	19,59%

Własność gruntów	Grunty spółdzielni	Grunty kościołów i związków wyznaniowych	Grunty powiatów i związki powiatów, przekazane w użytkowanie wieczyste	Grunty województw za wyjątkiem gruntów będących w użytkowaniu wieczystym	Grunty spółek prawa handlowego i pozostałych osób wyżej nie wymienionych	ŁĄCZNIE
Symbol	G	H	I	J	K	
Powierzchnia ogólna gruntów	88	19	43	7	73	12 356
% udział gruntów	0,71%	0,15%	0,35%	0,06%	0,59%	100,00%

Źródło: Opracowanie Progress Consulting Sp. z o.o. na podstawie "Wykazu Gruntów Kędzierzyn-Koźle" Starostwa Powiatowego w Kędzierzynie-Koźlu

Grunty osób fizycznych zajmują 19,59% wszystkich gruntów w mieście. Kolejną grupą własności są grunty Skarbu Państwa przekazane w użytkowanie wieczyste – 14,62%. Pozostałe nie przekraczają łącznie 11%. Szczegółowo struktura własności gruntów w mieście została przedstawiona w formie tabeli powyżej, natomiast procentowy podział własności gruntów zobrazowany został na wykresie.

Rysunek 4. Podział własności gruntów; stan na dzień 11.10.2007



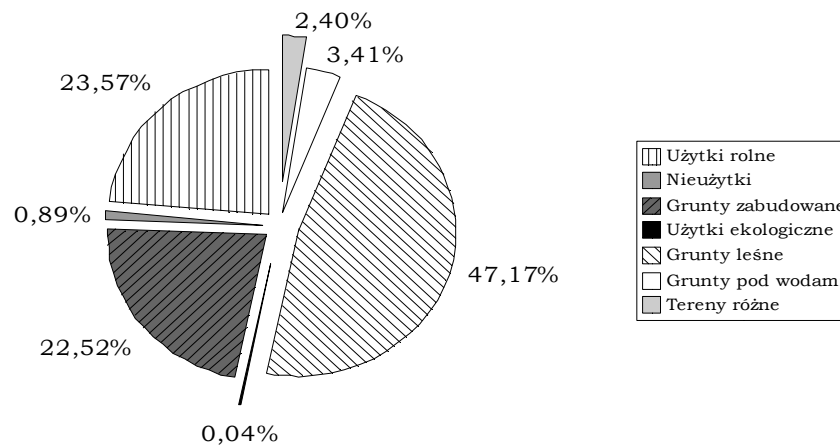
Źródło: Opracowanie Progress Consulting Sp. z o.o. na podstawie "Wykazu Gruntów Kędzierzyn-Koźle" Starostwa Powiatowego w Kędzierzynie-Koźlu

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KĘDZIERZYN-KOŹLE

Analizując strukturę gruntów w mieście zauważa się znaczną przewagę gruntów leśnych – aż 47,17% oraz użytków rolnych – 23,57%. Taki stan rzeczy wynika z utworzenia w roku 1975 jednego organizmu miejskiego jakim jest Kędzierzyn-Koźle z czterech miejscowości: Kędzierzyn, Koźle, Sławięcice i Kłodnica. Jednostki te do dnia dzisiejszego zachowały odrębność obszarową – oddzielają je pola uprawne oraz obszary zielone stanowiące naturalne przedmieścia. Zacieranie pierwotnych granic administracyjnych wymaga jeszcze czasu. Duży odsetek terenów leśnych jednocześnie stanowi zabezpieczenie dla mieszkańców na wypadek awarii w którymś z zakładów produkcyjnych. Chmura ewentualnych szkodliwych oparów zostanie w znacznej części zatrzymana wśród drzew.

Trzecią największą grupę stanowią grunty zabudowane – 22,52%. Dominują tutaj tereny przemysłowe, stanowiące o charakterze miasta. Najmniejszą obszarowo grupą gruntów są użytki ekologiczne – jedynie 0,04% ogółu.

Rysunek 5. Struktura gruntów w mieście; stan na dzień 11.10.2007



Źródło: Opracowanie Progress Consulting Sp. z o.o. na podstawie "Wykazu Gruntów Kędzierzyn-Koźle" Starostwa Powiatowego w Kędzierzynie-Koźlu

Tabela poniżej przedstawia szczegółowy podział gruntów w Kędzierzynie-Koźlu. W tak przedstawionym podziale zdecydowanie dominują lasy – 46,71% całej powierzchni miasta. 17,67% stanowią grunty orne i są drugą co do wielkości grupą. Do najmniejszych powierzchni należą użytki ekologiczne oraz użytki kopalne – 0,04%.

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KĘDZIERZYN-KOŹLE

Tabela 6. Szczegółowa struktura własności gruntów w mieście; stan na dzień 11.10.2007r.

Użytki rolne									
	Grunty orne	Sady	Łąki trwałe	Pastwiska trwałe	Grunty rolne zabudowane	Grunty pod stawami	Rowy		
Powierzchnia (ha)	2 183	32	448	138	57	16	38		
% udział	17,67%	0,26%	3,63%	1,12%	0,46%	0,13%	0,31%		
Grunty zabudowane									
	Tereny mieszkaniowe	Tereny przemysłowe	Inne tereny zabudowane	Tereny zurbanizowane niezabudowane	Tereny rekreacyjno-wypoczynkowe	Drogi	Tereny kolejowe	Inne tereny komunikacyjne	Użytki kopalne
Powierzchnia (ha)	477	882	148	237	180	405	318	131	5
% udział	3,86%	7,14%	1,20%	1,92%	1,46%	3,28%	2,57%	1,06%	0,04%
Grunty leśne		Grunty pod wodami		Użytki ekologiczne	Nieużytki	Tereny różne	ŁĄCZNIE		
	Lasy	Grunty zadrzewione i zakrzewione	Grunty pod wodami powierzchniowymi płynącymi						Grunty pod wodami powierzchniowymi stojącymi
Powierzchnia (ha)	5 772	56	391	30	5	110	297	12 356	
% udział	46,71%	0,45%	3,16%	0,24%	0,04%	0,89%	2,40%	100,00%	

Źródło: Opracowanie Progress Consulting Sp. z o.o. na podstawie "Wykazu Gruntów Kędzierzyn-Koźle" Starostwa Powiatowego w Kędzierzynie-Koźlu

Tereny inwestycyjne

Kędzierzyn - Koźle posiada kompleksowo opracowaną Miejską Bazę Terenów pod Inwestycje. Aktualnie miasto dysponuje następującymi działkami¹³:

1. Obręb Kłodnica – działki nr 1049/15 i 1048/2 – przeznaczenie usługowo – wytwórcze, Centrum Logistyczne, tereny komunikacji wodnej
2. Teren w granicach administracyjnych Zakładów Azotowych Kędzierzyn S.A.- przeznaczenie przemysłowe – działka nr 138/5
3. Teren w granicach administracyjnych Zakładów Azotowych Kędzierzyn S.A.- przeznaczenie przemysłowe – działka nr 97/2
4. Teren w granicach administracyjnych Zakładów Azotowych Kędzierzyn S.A.- przeznaczenie przemysłowe – działka nr 175/3
5. Teren w granicach administracyjnych Zakładów Azotowych Kędzierzyn S.A.- przeznaczenie przemysłowe – działka nr 101/4
6. Teren w granicach administracyjnych Zakładów Azotowych Kędzierzyn S.A.- przeznaczenie przemysłowe – działka nr 133
7. Obwód Azoty - działki nr 99 i 101 – tereny pod produkcję przemysłową
8. Tereny na obszarze koszar w Koźlu (lewostronna część dawnego pokoszarowego poligonu szkoleniowego). Powierzchnia wolnych działek wynosi 11,7683ha.
9. Obręb Kłodnica – działka nr 381/6 k.m.6 – przeznaczenie terenów: usługi sportu, rekreacji i turystyki
10. Obręb Kłodnica – działka nr 2048 k.m.6 – przeznaczenie terenów: usługi sportu, rekreacji i turystyki

Potwierdzeniem dużego potencjału inwestycyjnego miasta jest uzyskany przez Kędzierzyn -Koźle w czerwcu 2007 roku certyfikat „Gmina atrakcyjna dla inwestora”. Został on podpisany przez Marszałka Województwa Opolskiego i upoważnia do stosowania nazwy oraz logo programu przez okres roku. Uzyskany certyfikat świadczy o wysokim poziomie kwalifikacji w sferze pozyskiwania zagranicznych i krajowych inwestorów.

W celu propagowania oferty inwestycyjnej miasto wykorzystuje różnorodne kanały dystrybucji. Są to zarówno artykuły w fachowej prasie, jak i informacje na oficjalnym portalu internetowym oraz prezentacje podczas imprez targowych. W 2004 roku Wydział Strategii, Rozwoju i Promocji Miasta Urzędu Miasta w Kędzierzynie - Koźlu wydał folder inwestycyjny. Opublikowano go w trzech językach obcych.

¹³ www.kedzierzynkozle.pl

2.1.4. Opis zasobów naturalnych

Charakterystyka położenia geograficznego

Gmina miejska Kędzierzyn-Koźle położona jest w środkowej części Kotliny Raciborskiej, będącej najbardziej na południe (wzdłuż biegu Odry) wysuniętą częścią Niziny Śląskiej. Od wschodu sąsiaduje ona z Płaskowyżem Rybnickim, Wyżyną Katowicką i Garbem Tarnogórskim, a od zachodu z Płaskowyżem Głubczyckim. Na południu Dolina Odry łączy Kotlinę Raciborską z Kotliną Ostrawską¹⁴.

Pozostałościami po zlodowaceniu odrzańskim (środkowopolskim) na terenie całej Niziny Śląskiej są ostańce ozów, kemów i wzgórz morenowych. W części południowo - zachodniej występują pokrywy pylaste typu lessów, na których wytworzyły się urodzajne gleby brunatnoziemne i czarnoziemne. Dolina Odry ma charakter pradoliny o szerokości od 8 do 12 kilometrów. Charakteryzuje się łąkową terasą zalewową i wyższymi terasami piaszczystymi. Nadodrzańska część gminy ma charakter zalewowy¹⁵.

Różnice w wysokościach poszczególnych części gminy Kędzierzyn-Koźle sięgają 50 metrów. Najwyższy punkt sięga 215,3 m n.p.m. i zlokalizowany jest w lasach przy wschodniej granicy gminy. Teren obniża się stopniowo w kierunku doliny Odry, a sama dolina wykazuje spadek w kierunku północnym. Wysokość najniżej położonego punktu na terenie gminy wynosi około 165 m n.p.m¹⁶.

Gleby

Na obszarze Kędzierzyna-Koźla występuje silnie zróżnicowana pokrywa glebowa. Do najważniejszych rodzajów należą¹⁷:

- gleby brunatne, w północnej części miasta (Cisowa, Miejsce Kłodnickie, Sławięcice) – są one klasyfikowane jako gleby orne bardzo dobre,
- gleby bielcowe, w południowo - wschodniej części miasta, na obszarach zalesionych, między osiedlem awaryjnym Azoty i Stara Kuźnią,
- gleby płowe, wytworzone z piasków zaglinionych i glin zwałowych lekkich oraz bielcowe wytworzone z piasków i żwirów (rejon Sławięcic),
- gleby rdzawe, wytworzone z piasków luźnych na obszarze zalesionym pomiędzy

¹⁴ Opracowanie ekofizjograficzne dla gminy Kędzierzyn - Koźle

¹⁵ Tamże

¹⁶ Tamże

¹⁷ Tamże

Cisową, a połączeniem Kanału Gliwickiego z Odrą,

- mady, w dolinach Odry (gleby orne dobre i średnio dobre) i Kłodnicy (gleby orne średniej jakości).

Na terenie miasta nie występują gleby I klasy bonitacyjnej. Gleby II i III klasy bonitacyjnej stanowią jedynie 21,8% powierzchni użytków rolnych (około 617,4 ha). Pozostałą część zajmują gleby o wymogach klas III, IV i V.

Zasoby surowców mineralnych

Obszar, na którym położona jest gmina Kędzierzyn-Koźle, jest ubogi pod względem zasobności w surowce mineralne. W granicach miasta znajduje się jedno udokumentowane złoża piasków i żwirów wodnolodowcowych w Miejscu Kłodnickim. W 2003 roku wydano decyzję o zakończeniu jego eksploatacji. Rekultywacja wyrobisk o powierzchni około 25 hektarów doprowadziła do utworzenia stawu przeznaczonego do hodowli ryb. Znaczenie gospodarcze mają również utwory aluwialne – warstwy piaszczysto - żwirowe w granicach współczesnej doliny Odry¹⁸.

Wody powierzchniowe

Najważniejszym ciekim gminy Kędzierzyn-Koźle jest rzeka Odra, przepływająca z południa na północ przez zachodnią część miasta. Lewobrzeżnie zasilają ją drobne cieki: Lineta i Golka, natomiast prawobrzeżnie rzeka Kłodnica, do której włączają się dwa kanały: Kłodnicki i Gliwicki. Dopływami rzeki Kłodnicy są Młynówka oraz Potok Lenartowicki (Potok Cisowa)¹⁹.

Przepływające przez miasto rzeki stwarzają zagrożenie powodziowe. Za szczególnie zagrożone powodzią osiedla uznano Koźle, Kłodnicę, Rogi oraz Pogorzelec. Tereny zagrożone zostały podzielone na dwie strefy²⁰:

- **I strefa** – o bezpośrednim zagrożeniu powodziowym. Zaliczono do niej Koźle (Stare Miasto), osiedle Rogi, osiedle Kłodnica, oczyszczalnia i tereny rolne na osiedlu Pogorzelec. Tereny te są położone bezpośrednio w dolinie rzeki Odry na wysokościach 167-175 m n.p.m.
- **II strefa** – o pośrednim zagrożeniu powodziowym. W jej obrębie znajdują się

¹⁸ Tamże

¹⁹ Tamże

²⁰ Tamże

osiedla: Pogorzelec, Kuźniczki, Blachownia, Lenartowice, Sławęcice. Są one położone wzdłuż rzeki Kłodnicy, która od 1950 roku nie wykazywała wezbrań. Po 1968 roku wybudowany został na Kłodnicy zbiornik Dzierżno Duże oraz na Dramie zbiornik Dzierżno Małe i na potoku Toszeckim zbiornik Pławniowice. Na przestrzeni ostatnich lat całkowicie przejmowały wysokie stany wód występujące w górnych partiach swoich cieków.

Obecnie uważa się, że Kędzierzyn-Koźle jest chroniony przed wodami Odry i Kłodnicy. Zagrożeniem są natomiast dopływy wód z terenów sąsiednich, przy wysokim stanie głównych rzek. Brak możliwości odpływu do Odry powoduje piętrzenie wód przed wałami.

Istotną inwestycją z punktu widzenia zabezpieczenia przeciwpowodziowego Kędzierzyna-Koźla jest budowa zbiornika przeciwpowodziowego Racibórz Dolny. Przedsięwzięcie zostało zaplanowane w ramach „Programu dla Odry 2006”, którego celem jest przede wszystkim ochrona przeciwpowodziowa oraz poprawa żeglugowego wykorzystania odrzańskiej drogi wodnej²¹.

Wody podziemne

Rejon Kędzierzyna-Koźla wchodzi w skład XXV Przedsudeckiego Regionu Hydrologicznego, podregionu 4 Kędzierzyńskiego. Występują tam dwa zasadnicze poziomy wodonośne: trzeciorzędowy i czwartorzędowy. Podstawę zaopatrzenia aglomeracji w wodę pitną i przemysłową jest poziom trzeciorzędowy. Zbiornikowi wód tego poziomu nadano rangę Głównego Zbiornika Wód Podziemnych nr 332 Subniecka Kędzierzyńsko-Głubczycka. Na przeważającej części gminy ma on status wysokiej ochrony (OWO), tylko w zachodniej odrzańskiej części posiada status najwyższej ochrony (ONO). W granicach gminy wody podziemne ujmowane są kilkoma ujęciami miejskimi i kilkunastoma zakładowymi²².

Powietrze i klimat

Subregion kędzierzyńsko-kozielski położony jest w obrębie jednej z ośmiu wyznaczonych krain, tworzących śląsko - wielkopolski region klimatyczny. Panuje tu łagodny klimat, zaliczany do najcieplejszych w Polsce. Wiosna i lato są stosunkowo długie, wczesne

²¹ www.rzgw.gliwice.pl

²² Tamże

i ciepłe, natomiast zima łagodna i krótka, z nietrwałą pokrywą śnieżną. Opady atmosferyczne są niższe od średniej krajowej.

Tabela 7: Podstawowe dane charakteryzujące warunki klimatyczne na obszarze Kędzierzyna -Koźla (wartości średnie)

Wskaźnik	Wartość
Temperatura powietrza w styczniu	-2,0 stopnia C
Temperatura powietrza w lipcu	+18,2 stopnia C
Temperatura średnia roczna	+8,3 stopnia C
Opady roczne średnie	650 mm
Czas trwania lata	90 dni
Okres wegetacyjny	Powyżej 220 dni
Czas trwania zimy	70 dni
Średnia liczba pochmurnych dni w roku	115 dni
Średnia liczba pogodnych dni w roku	55 dni

Źródło: Opracowanie Progress Consulting Sp. z o.o. na podstawie Opracowania ekofizjograficznego dla gminy Kędzierzyn - Koźle

Zagrożenia środowiska naturalnego

Powietrze atmosferyczne

Poważnym zagrożeniem dla stanu środowiska naturalnego na terenie miasta Kędzierzyn-Koźle jest zanieczyszczenie powietrza atmosferycznego. Jego głównymi źródłami są przede wszystkim: przemysł, transport i niska emisja z lokalnych źródeł grzewczych. Zanieczyszczenia są emitowane zwłaszcza przez duże zakłady przemysłowe takie jak: Zakłady Azotowe Kędzierzyn S. A. i Elektrownia Blachownia. Niższą emisję wykazują: Port „Koźle”, kozielska stocznia i wiele drobniejszych jednostek. Głównym źródłem zanieczyszczeń komunikacyjnych są przebiegające przez obszar miasta drogi krajowe i wojewódzkie. Najbardziej zagrożone są tereny wzdłuż następujących ciągów komunikacyjnych²³:

- ciąg nr 1 – Chrobrego, Żeromskiego, Dunikowskiego, Wyspiańskiego, Kozielska
- ciąg nr 2 – Aleja Jana Pawła II, Przyjaźni, Sławięcicka
- ciąg nr 3 – Kłodnicka, Piotra Skargi, Bema, Grunwaldzka, Wojska Polskiego i obwodnica

²³ Program Ochrony Środowiska wraz z Planem Gospodarki Odpadami dla Miasta Kędzierzyn - Koźle

Szansą na zmniejszenie emisji zanieczyszczeń transportowych jest wybudowanie obwodnicy miasta, która przejęłaby ruch tranzytowy z południa na północ.

Duży wpływ na stan sanitarny powietrza ma emisja zanieczyszczeń z małych lokalnych kotłowni węglowych i indywidualnych palenisk domowych. Znaczna część budynków na terenie miasta posiada lokalne lub indywidualne kotłownie. Są one zlokalizowane głównie na osiedlach: Rogi, Stare Miasto, Kłodnica, Kuźniczka, Lenartowice, Cisowa, Miejsce Kłodnickie, Sławęcice i Blachownia. Od 1998 roku gmina Kędzierzyn-Koźle realizuje program eliminacji „niskiej emisji”, poprzez dofinansowanie kosztów likwidacji kotłowni lokalnych i podłączanie budynków do miejskiej sieci ciepłowniczej. Gmina częściowo refunduje również koszty ponoszone na zmianę systemu ogrzewania z węglowego na proekologiczne²⁴.

Potencjalnymi obszarowymi źródłami emisji zanieczyszczeń do powietrza są również znajdujące się na terenie miasta: Miejskie Składowisko Odpadów Komunalnych i czynne składowiska odpadów przemysłowych²⁵.

Najważniejszym czynnikiem ponadlokalnym, negatywnie wpływającym na jakość powietrza na obszarze Kędzierzyna-Koźla jest funkcjonowanie Zakładów Koksowniczych w Zdieszowicach. Gmina nie ma wpływu na zmniejszenie tego zagrożenia.

Należy zauważyć, że obecny poziom stężenia substancji zanieczyszczających na analizowanym obszarze przekracza wartości dopuszczalne powiększone o margines tolerancji. W konsekwencji powiat kędzierzyńsko-kozielski został zaliczony do strefy klasy C. Zgodnie z art. 91 ustawy z dnia 27 kwietnia 2001 roku – Prawo Ochrony Środowiska konieczne jest w takim przypadku sporządzenie programu ochrony powietrza dla terenu zakwalifikowanego do tej strefy. Decyzję w tej sprawie podjął Wojewoda Opolski²⁶.

Wody

Największy i najbardziej uciążliwy ładunek zanieczyszczeń przedostaje się na obszar Kędzierzyna-Koźla z wodami rzek Odry i Kłodnicy. Porównanie parametrów jakości wody poniżej i powyżej miasta wykazało, że w jego granicach nie zachodzą już istotne zmiany

²⁴ Materiały Wydziału Ochrony Środowiska i Infrastruktury Urzędu Miasta w Kędzierzynie - Koźlu

²⁵ Program Ochrony Środowiska wraz z Planem Gospodarki Odpadami dla Miasta Kędzierzyn - Koźle

²⁶ Materiały Wydziału Ochrony Środowiska i Infrastruktury Urzędu Miasta w Kędzierzynie - Koźlu

chemizmu wód, a ich stan po przejściu przez miasto tylko nieznacznie się pogarsza²⁷.

Potencjalnymi zagrożeniami dla jakości wód powierzchniowych i podziemnych są zanieczyszczenia z nieskanalizowanych obszarów zabudowanych, szamb, składowisk odpadów, oczyszczalni ścieków, magazynów i stacji paliw. Na stan wód negatywnie wpływają środki ochrony roślin i nawozy stosowane w rolnictwie oraz ewentualne wycieki ze środków transportu.

Gleby

Głównym źródłem zanieczyszczeń gleb na terenie Kędzierzyna-Koźła jest działalność przemysłowa zakładów produkcyjnych, zwłaszcza Zakładów Azotowych Kędzierzyn, Zakładów Energetycznych - Blachownia, Elektrowni Blachownia oraz podmiotów zlokalizowanych w ich okolicach. Dzięki inwestycjom proekologicznym, a także zmniejszeniu wielkości produkcji, emisja zanieczyszczeń z tych obiektów znacznie się zmniejszyła. Do innych zanieczyszczeń gleb należą: wzmożony ruch drogowy i emisja spalin. Przyczynia się to do zwiększenia stężenia ołowiu w glebach²⁸.

Fauna i flora

Z uwagi na miejski charakter gminy Kędzierzyn-Koźle, wymieniony obszar jest w znacznie większym stopniu narażony na degradację fauny i flory. Generalnie wszystkie zespoły leśne i roślinne na tym terenie znajdują się pod wpływem działalności człowieka. Lasy Nadleśnictwa Kędzierzyn należą do najbardziej zagrożonych w całym kompleksie zarządzanym przez Regionalną Dyрекcję Lasów Państwowych Katowice. Problemem jest wysoka emisja zanieczyszczeń do powietrza, wypalanie traw i pożary, dzikie składowiska odpadów, odprowadzanie nieoczyszczonych ścieków do wód powierzchniowych i ziemi, niewłaściwa gospodarka leśna, duże inwestycje budowlane (w tym komunikacyjne) i wzmożony ruch turystyczny²⁹.

²⁷ Program Ochrony Środowiska wraz z Planem Gospodarki Odpadami dla Miasta Kędzierzyn - Koźle

²⁸ Tamże

²⁹ Tamże

2.1.5. Opis zasobów kulturowych

W Rejestrze Zabytków Województwa Opolskiego znajdują się 64 obiekty zabytkowe z terenu Kędzierzyna-Koźła. 38 z nich zlokalizowana jest w Koźlu, 2 w Koźlu - Porcie, 9 w Kędzierzynie, 13 w Sławięcicach i 2 w Kłodnicy³⁰.

Obiektami o znacznej wartości architektonicznej i historycznej są w szczególności³¹:

- Pozostałości zamku w Koźlu, przy ul. Kraszewskiego – położone na niewielkim sztucznym wzniesieniu, zajmują południowo - zachodnią część osiedla Stare Miasto. Do dnia dzisiejszego zachował się mur oporowy wraz z fragmentami półkolistej bastei. W częściowo zrekonstruowanej baszcie mieści się obecnie siedziba Towarzystwa Ziemi Kozielskiej i prowadzonego przez nie muzeum. W stosunkowo dobrym stanie znajdują się również południowe piwnice zamku i pochodzący z XVI wieku zespół budynków tzw. Podzamcza;
- Fragmenty dawnych umocnień Twierdzy Kozielskiej (ul. Konopnickiej, Żeromskiego, Piramowicza, Skarbowa, Planty, Zamkowa, Garncarska, Targowa);
- Wieża Montalamberta – mieści się przy ul. Portowej. Jest to najcenniejsza pozostałość prawobrzeżnych fortyfikacji twierdzy kozielskiej. Jej budowę ukończono w 1829 roku;
- Zabytkowy Kanał Kłodnicki – jeden z najstarszych kanałów żeglugowych w Europie, zbudowany w latach 1792-1812;
- Zespół parkowo - pałacowy w Sławięcicach z zachowanym dziewiętnastowiecznym parkiem krajobrazowym, będącym jednym z największych parków Opolszczyzny). W skład zespołu wchodzi ponadto: dom ogrodnika z 1803 roku oraz barokowy pawilon tzw. "Belweder" z 1802 roku;
- Kościół p.w. św. Zygmunta i Jadwigi Śląskiej w Koźlu (ul. Złotnicza);
- Kościół poklasztorny p.w. Wniebowzięcia Najświętszej Maryi Panny w Koźlu (ul. Czerwińskiego) wraz kościół sąsiednim zespołem budynków dawnego klasztoru franciszkanów Kościół 1753 roku;
- Kościół p.w. św. Mikołaja w Kędzierzynie (ul. Judyma);
- Kościół p.w. św. Katarzyny w Sławięcicach (ul. Staszica) z zabytkową plebanią oraz

³⁰ Materiały Wydziału Urbanistyki i Architektury

³¹ www.kedzierzynkozle.pl

- budynkiem gospodarczym i altaną ogrodową;
- Neogotycki kościół ewangelicki (ul. Głowackiego) z 1903 roku;
 - Zespół portowy w Koźlu - Porcie przy ul. Żeglarskiej, z zachowanym pierwotnym nabrzeżem, urządzeniami przeładunkowymi oraz budynkiem kapitanatu portu;
 - Śluza „Koźle” (ul. Łukasiewicza) z 1830 roku, gruntownie odremontowana po powodzi w 1997 roku;
 - Budynek krematorium obozu hitlerowskiego w Sławięcicach przy ul. Spacerowej;
 - Kaplica pańszczyźniana z 1814 roku przy ul. Wyspiańskiego – zbudowana na pamiątkę uwolnienia kłodnickich chłopów z pańszczyzny;
 - Syfon w Lenartowicach (ul. Nowowiejska) – w tym miejscu rzeka Kłodnica przepływa pod Kanałem Gliwickim. W skali kontynentu europejskiego jest tylko kilka podobnych miejsc;
 - Barokowy dom z 1798 roku w kozielskim Rynku.

Część obiektów znajduje się w złym stanie technicznym. Przywrócenie ich do stanu wcześniejszego wymaga zaangażowania znacznych środków kapitałowych i przeprowadzenia prac konserwatorskich.

W Kędzierzynie-Koźlu zachowało się kilka zabytków budownictwa przemysłowego. Na szczególną uwagę zasługują³²:

- Wieża wodociągowa w Koźla, przy ul. Filtrowej z budynkami pompowni i biurowym z 1900-1902 roku;
- Neogotycki zespół dawnej gorzelni, zlokalizowany w sąsiedztwie dworca kolejowego w Kędzierzynie, wchodzący obecnie w skład budynków zajezdni MPK;
- Budynki dawnej papierni poruszanej wodami rzeki Kłodnicy z pozostałościami drewnianych zastawek na rzece w rejonie Blachowni;
- Budynek młyna wodnego w Kłodnicy wraz z kanałem wodnym.

Na terenie miasta zlokalizowanych jest 87 stanowisk archeologicznych. Niektóre z nich sięgają IX-X wieku, a nawet neolitu, epoki kamiennej czy epoki wpływów rzymskich. Z uwagi na zachowanie dziedzictwa kulturowego, obszary te wymagają ścisłej ochrony oraz dalszych badań³³.

³² Tamże

³³ Lokalny Program Rewitalizacji Obszarów Miejskich Miasta Kędzierzyn - Koźle

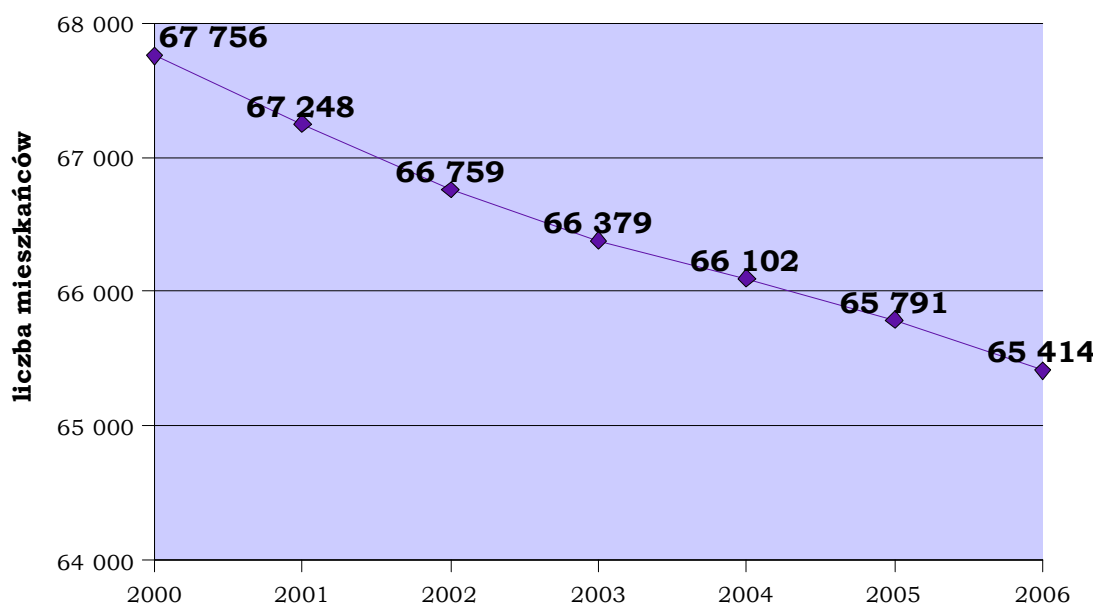
2.2. Sfera społeczna

2.2.1. Struktura demograficzna

Kędzierzyn-Koźle pod względem liczby mieszkańców, jest drugim co do wielkości (po stolicy regionu) miastem województwa opolskiego. W 2006 r. zamieszkiwany był przez 65 414 osób. Gęstość zaludnienia wynosi: 529 os/km³⁴

Z wieloletniej obserwacji wynika, że liczba ludności w gminie systematycznie spada i w 2006 roku, obniżyła się w stosunku do roku 2000 o 2188 osób czyli o 3,2 % (tylko w ciągu 4 ostatnich lat populacja zmalała o 1345 osób, tj. o 2%).

Rysunek 6: Liczba ludności na przestrzeni lat 2000-2006



Źródło: Opracowanie Progress Consulting Sp. z o.o. na podstawie danych GUS

Główną przyczyną takiej sytuacji jest, utrzymująca się stale na wysokim poziomie, migracja mieszkańców do większych miast lub za granicę, w celu znalezienia lepszych warunków zatrudnienia lub wykształcenia. W 2006 r. w ruchu wewnętrznym wymeldowało się 546 osób, a w zewnętrznym 194. Ujemne saldo migracji wynika

³⁴ Dane GUS

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KĘDZIERZYN-KOŹŁE

z tradycji migracyjnych całego regionu, a także możliwości podejmowania legalnej pracy poza granicami Polski. W efekcie mamy do czynienia ze zjawiskiem silnego odpływu siły roboczej. Ponadto biorąc pod uwagę fakt, że to głównie liczba młodych ludzi warunkuje potencjał reprodukcyjny ludności, należy spodziewać się postępującego ujemnego przyrostu naturalnego. Utrzymanie tej tendencji z pewnością zahamuje trendy rozwojowe w Kędzierzynie-Koźlu, a w dalszej perspektywie doprowadzi do marginalizacji miasta w konkurencji mikro i makroregionalnej. Zatrzymanie tego procesu znajduje się w kręgu priorytetowych działań władz miasta.

	2002	2003	2004	2006
Zameldowania				
razem	433	499	531	448
miasta	222	251	221	197
wieś	172	196	241	190
zagranica	39	52	69	61
Wymeldowania				
razem	878	899	773	740
miasta	278	308	290	320
wieś	270	293	282	226
zagranica	330	298	201	194

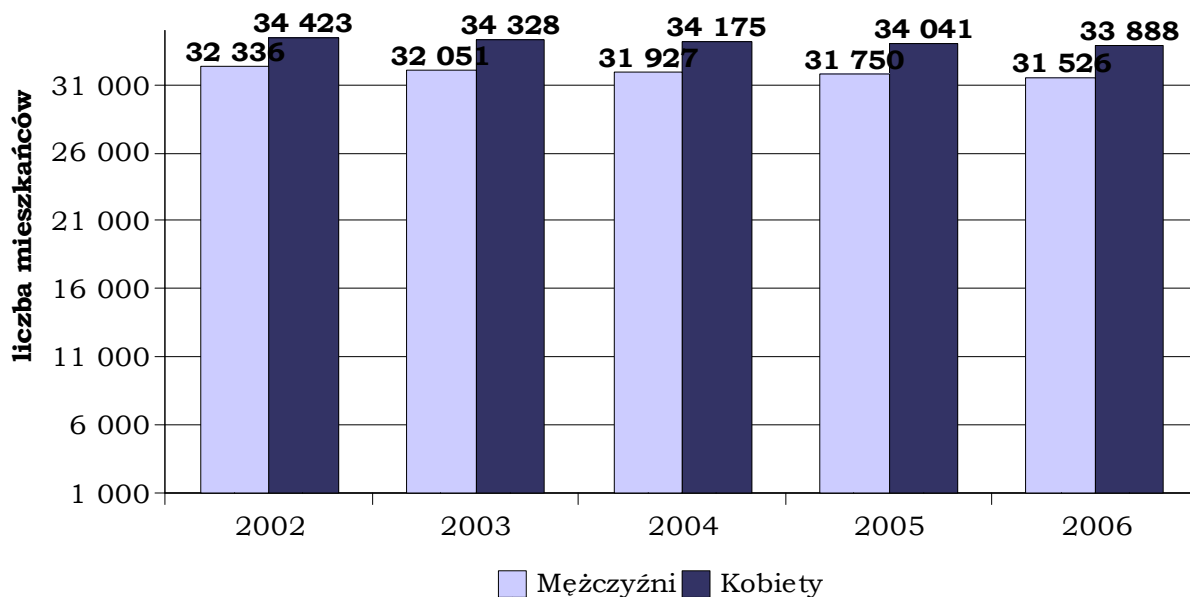
Tabela 8: Migracje na pobyt stały w latach 2002-2006

Źródło: Opracowanie Progress Consulting Sp. z o.o. na podstawie danych GUS

W ogólnej strukturze ludności w Kędzierzynie-Koźlu nieznacznie przeważają kobiety (52% ogółu). Stanowi to odzwierciedlenie tendencji utrzymującej się w całym województwie (51,6 % ogółu) i kraju (51,7 % ogółu³⁵). W porównaniu z rokiem ubiegłym liczba kobiet zmniejszyła się o 153 osoby. Sytuację w mieście obrazuje poniższy wykres.

³⁵ Stan i ruch naturalny ludności w województwie opolskim w 2006 r., www.stat.gov.pl/cps/rde/xbcr/opole/ASSETS_sygnalna_stan_i_ruch_2006.pdf

Rysunek 7: Liczba mieszkańców wg płci w latach 2002-2006

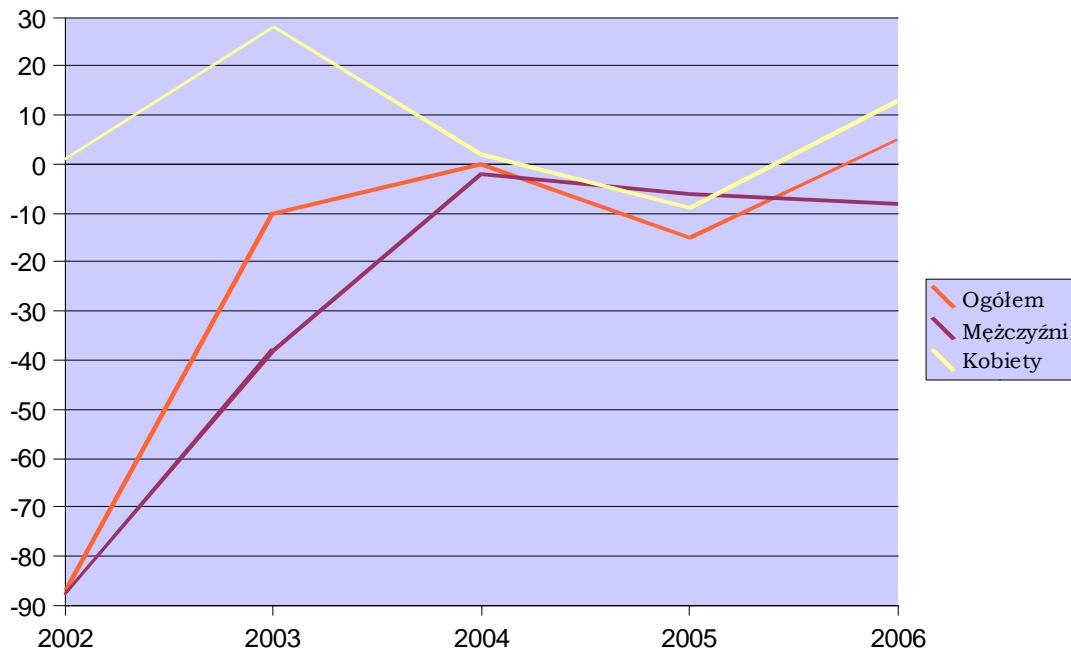


Źródło: Opracowanie Progress Consulting Sp. z o.o. na podstawie danych GUS

Niekorzystna tendencja demograficzna spowodowana jest również długotrwałym ujemnym przyrostem naturalnym trwającym od 2002 do 2005 roku. W 2006 roku na terenie Kędzierzyna-Koźla zarejestrowano 558 urodzeń żywych oraz 553 zgony, wskaźnik przyrostu naturalnego był więc dodatni i wynosił 0,076‰ (dla porównania w województwie opolskim wskaźnik ten ukształtował się na poziomie -0,9 ‰, a w kraju +0,1 ‰)³⁶, jednak należy podkreślić, że biorąc pod uwagę szerszą perspektywę czasową, jest to przypadek odosobniony. W latach 2002-2005 odnotowano zdecydowanie większą liczbę zgonów niż urodzeń (szczególnie w roku 2002, kiedy to wskaźnik przyrostu naturalnego wynosił -1,3‰). Ponadto wyraźnie zaznacza się tendencja utrzymującego się ujemnego przyrostu naturalnego wśród mężczyzn i właściwie wyłącznie dzięki zwiększeniu urodzeń wśród kobiet, można mówić o dodatnim przyroście naturalnym w mieście w pojęciu ogólnym. Ujemny wskaźnik przyrostu naturalnego wynika przede wszystkim ze złej sytuacji finansowej mieszkańców miasta oraz bezpośrednio wynikającej z niej emigracji ludzi młodych.

³⁶ Tamże

Rysunek 3: Przyrost naturalny wg płci w latach 2002-2006



Źródło: Opracowanie Progress Consulting Sp. z o.o. na podstawie danych GUS

Dodatkowo bardzo niepokojącym zjawiskiem zaobserwowanym w Kędzierzynie-Koźlu jest proces postępującego starzenia się społeczeństwa. Konsekwentnie spada liczba ludzi będących w wieku przedprodukcyjnym (do 17 roku życia). W 2000 roku grupa ta stanowiła 23% ogółu społeczeństwa, natomiast w 2006 roku jej udział zmniejszył się i wynosił 18,4%, a więc zmalał prawie o 5 punktów procentowych. Podobna sytuacja występuje w całym województwie – tylko w ciągu ostatniego roku liczba osób w wieku przedprodukcyjnym zmniejszyła się o 4% w stosunku do 2005 r., i aż o 23,6% w zestawieniu z rokiem 2000.³⁷ Oznacza to, że stopniowo z roku na rok spadać będzie liczba ludzi wchodzących na rynek pracy, co z kolei skutkować będzie poważnymi konsekwencjami dla gospodarki. Miasto może, m.in. ze względu na brak siły roboczej, napotkać trudności w pozyskaniu nowych inwestorów, co wpłynie na utratę części wpływów do budżetu i spowoduje trudności z utrzymaniem płynności finansowej.

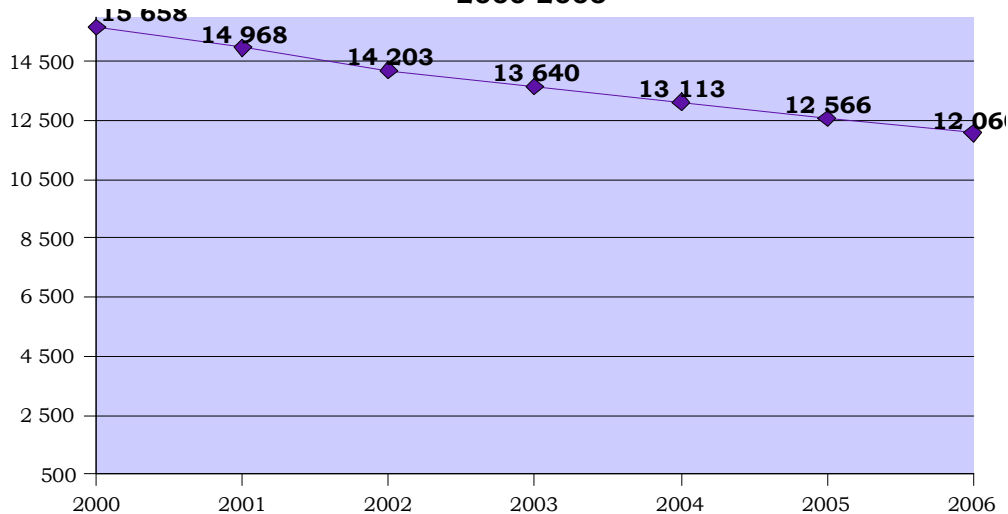
³⁷ Tamże

Tabela 9: Ludność w wieku przedprodukcyjnym (17 lat i mniej), produkcyjnym i poprodukcyjnym (wg płci)

	2002	2003	2004	2005	2006
Razem	66 759	66 379	66 102	65 791	65 414
Mężczyźni	32 336	32 051	31 927	31 750	31 526
Kobiety	34 423	34 328	34 175	34 041	33 888
W wieku przedprodukcyjnym					
Razem	14 203	13 640	13 113	12 566	12 060
Mężczyźni	7 388	7 076	6 826	6 551	6 283
Kobiety	6 815	6 564	6 287	6 015	5 777
W wieku produkcyjnym					
Razem	43 100	43 006	42 904	42 868	42 668
Mężczyźni	22 032	21 908	21 849	21 797	21 693
Kobiety	21 068	21 098	21 055	21 071	20 975
W wieku poprodukcyjnym					
Razem	9 456	9 733	10 085	10 357	10 686
Mężczyźni	2 916	3 067	3 252	3 402	3 550
Kobiety	6 540	6 666	6 833	6 955	7 136

Źródło: Opracowanie Progress Consulting Sp. z o.o. na podstawie danych GUS

Rysunek 8: Obraz tempa spadku mieszkańców w wieku produkcyjnym w latach 2000-2006



Źródło: Opracowanie Progress Consulting Sp. z o.o. na podstawie danych GUS

2.2.2. Rynek pracy

Liczba i struktura pracujących

Według stanu na koniec 2006r. w Kędzierzynie-Koźlu było 17 189 pracujących³⁸. W porównaniu do roku ubiegłego stan ten praktycznie nie uległ zmianie (wzrost o 0,24%; dla porównania w województwie nastąpił wzrost o 2%)³⁹. Kobiety stanowiły 42,9% ogółu, jest to o 4,1 punktu procentowego mniej niż w województwie, gdzie na 192 237 pracujących - 47% , stanowiły kobiety.

Zdecydowana większość ludności miasta: 64,3% pracuje w sektorze usług. Jest to liczba większa od średniej występującej w województwie, która wynosi 55,1%. Natomiast w sektorze przemysłowym w końcu 2006r. w Kędzierzynie-Koźlu pracowało 30,5% osób, w porównaniu do województwa opolskiego jest to mniej o 10,6% (41,1%)⁴⁰.

Województwo opolskie charakteryzuje się dużym terytorialnie zróżnicowaniem przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia. W powiecie kędzierzyńsko-kozielskim występowała największa dynamika wzrostu płac (zmiana o 10,4%). W 2006r. wskaźnik ten uplasował się na dobrym poziomie, co oznacza, że mieszkańcy tu zatrudnieni otrzymywali stosunkowo wysokie wynagrodzenia: 2636,85 zł brutto (111,4% przeciętnej płacy w województwie; w 2005r. było to 106,1%). Dla porównania przeciętne miesięczne wynagrodzenie brutto w województwie opolskim na koniec grudnia 2006r. wynosiło 2367,74 zł, a w kraju 2636,81 zł.

Najniższe przeciętne wynagrodzenie brutto w powiecie kędzierzyńsko-kozielskim, w stosunku do innych powiatów województwa, otrzymywali zatrudnieni w sekcji pośrednictwa finansowego (2225,02 zł), natomiast najwyższe w sekcji budownictwa (2527,60 zł), handlu i napraw (3064,92 zł), transportu, gospodarki magazynowej i łączności (2522,07 zł), obsługi nieruchomości i firm (2842,61 zł). Należy także nadmienić, że w analizowanym powiecie było najwięcej sekcji (4), w których pracownicy otrzymywali najwyższe płace w województwie. Ponadto w stosunku do 2005r. w sektorze publicznym odnotowano najwyższy wzrost płac (o 11,8%). Ogólnie rzecz ujmując wynagrodzenia w sektorze publicznym były wyższe niż w sektorze prywatnym, aczkolwiek

³⁸ Według danych GUS

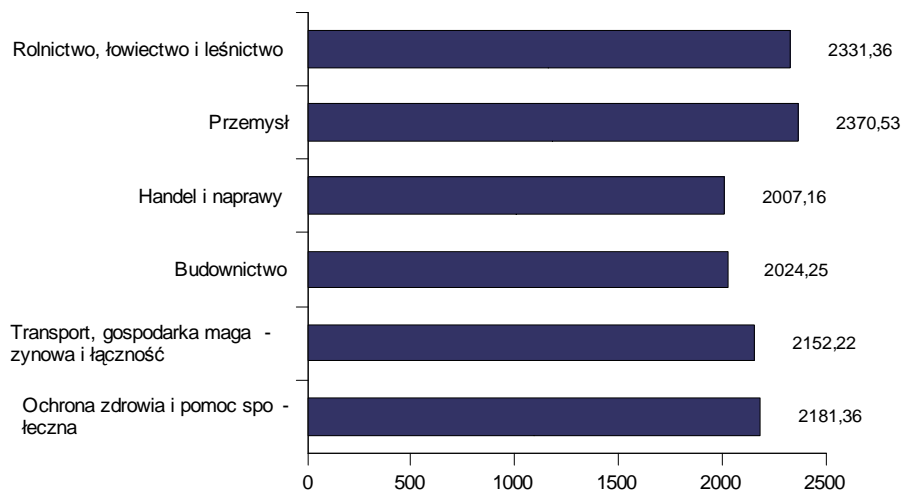
³⁹ Tamże

⁴⁰ Tamże

powiat odnotował wyższe płace w sektorze prywatnym od przeciętnej występującej w województwie (o 24,4%).

Na przestrzeni lat w województwie opolskim obserwuje się wzrost przeciętnych wynagrodzeń. W stosunku do roku ubiegłego płace wzrosły o 117,85 zł (w 2005r. wynosiły 2249,89 zł), natomiast w porównaniu do roku 2000 o 555,88 zł. W 2006r. w sektorze publicznym płace były wyższe niż w prywatnym i odpowiednio wynosiły 2678,43 zł i 2112,73 zł. Jak przedstawia poniższy wykres, najczęściej zarabia się w przemyśle: 2370,53 zł brutto, najmniej zaś w sekcji handlu i napraw: 2007,16 zł brutto.

Rysunek 9: Przeciętne miesięczne wynagrodzenie brutto według sekcji w województwie opolskim w 2006r.



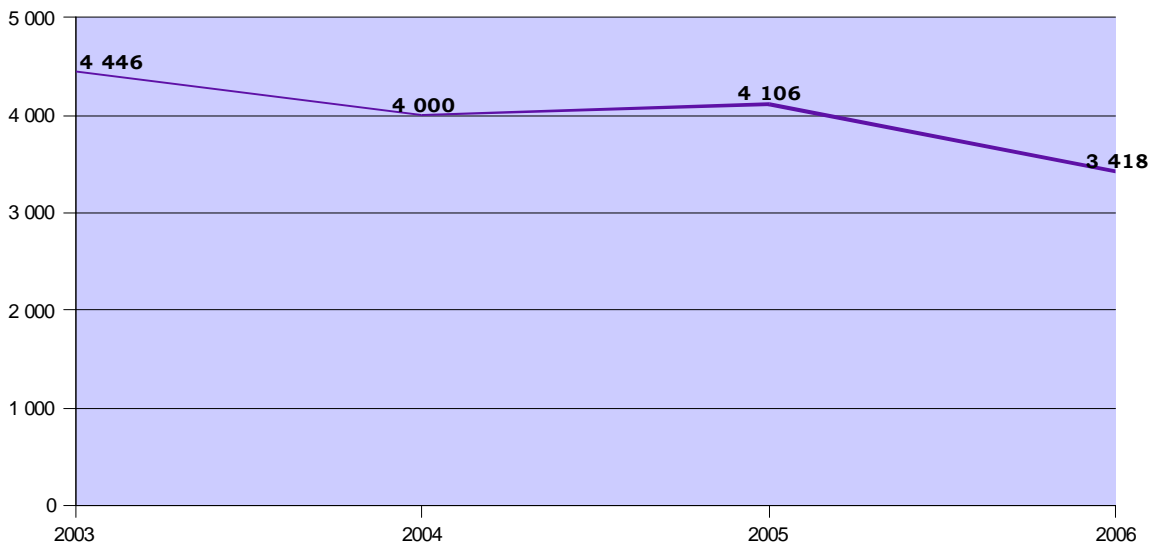
Źródło: Urząd Statystyczny w Opolu, Rynek pracy w województwie opolskim w 2006 roku

Bezrobocie

Według stanu z końca grudnia 2006r. w ewidencji Powiatowego Urzędu Pracy pozostawało 3 418 mieszkańców Kędzierzyna-Koźła zarejestrowanych jako bezrobotni, co stanowi 69% ogółu bezrobotnych w powiecie. Jednak w porównaniu do regionu i kraju stopa bezrobocia w mieście przedstawia się dość korzystnie i na koniec 2006r. wynosiła 8%. Dla województwa opolskiego oraz kraju wskaźnik ten wynosił odpowiednio 5,8%

i 14,9%. Dodatkowo z perspektywy kilku ostatnich lat widać wyraźnie, że w aspekcie tym utrzymuje się pozytywna tendencja spadkowa. Należy jednak zaznaczyć, że ma to ścisły związek z emigracją mieszkańców Kędzierzyna-Koźla do większych miast bądź za granicę. Brak perspektyw znalezienia zatrudnienia w mieście, często zmusza młodych i wykształconych ludzi do zmiany miejsca zamieszkania. Spadek bezrobocia idzie więc w parze ze spadkiem ludności w sensie ogólnym.

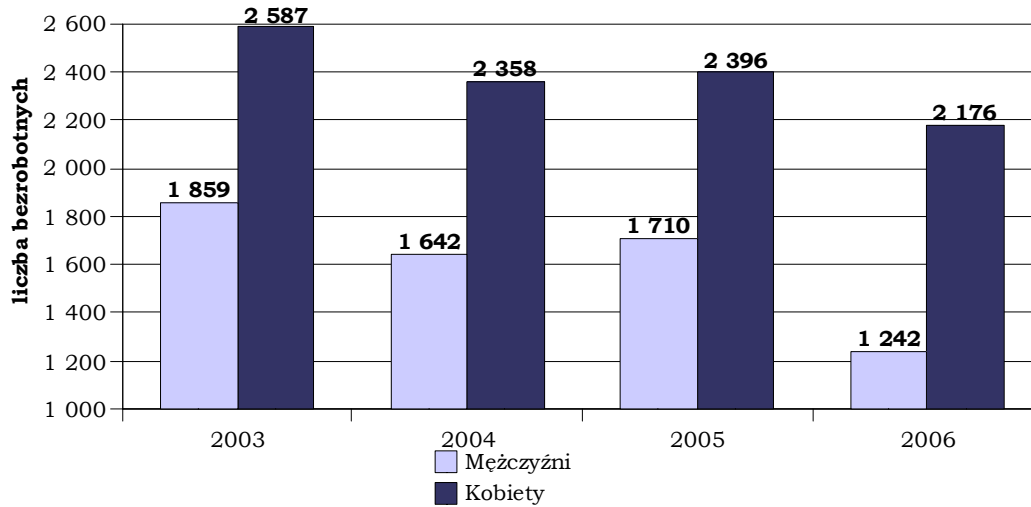
Rysunek 10: Obraz spadku bezrobocia w latach 2003-2006



Źródło: Opracowanie Progress Consulting Sp. z o.o. na podstawie danych GUS

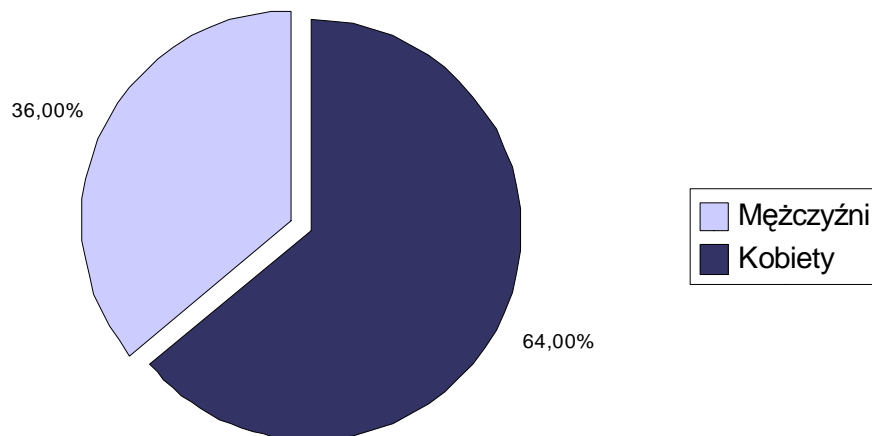
Wśród ogółu ludzi pozostających bez pracy w Kędzierzynie-Koźlu, zdecydowaną większość stanowią kobiety. Bez pracy w roku 2006 pozostawało 2 176 kobiet, tj. 64% ogółu bezrobotnych w mieście. Sytuacja ta generalnie odzwierciedla tendencję w całym województwie opolskim, gdzie odsetek bezrobotnych kobiet stanowi 59% ogółu. Najwięcej bezrobotnych kobiet odnotowano w przedziale wiekowym 45-54 lata: 636 (29% ogółu bezrobotnych kobiet). Skalę problemu uświadamia fakt, iż nie ominął on także kobiet z wyższym wykształceniem - aż 20 z 24 osób do 27 roku życia, zarejestrowanych w Powiatowym Urzędzie Pracy i legitymujących się dyplomem ukończenia studiów wyższych, stanowią kobiety.

Rysunek 11: Bezrobotni zarejestrowani wg płci



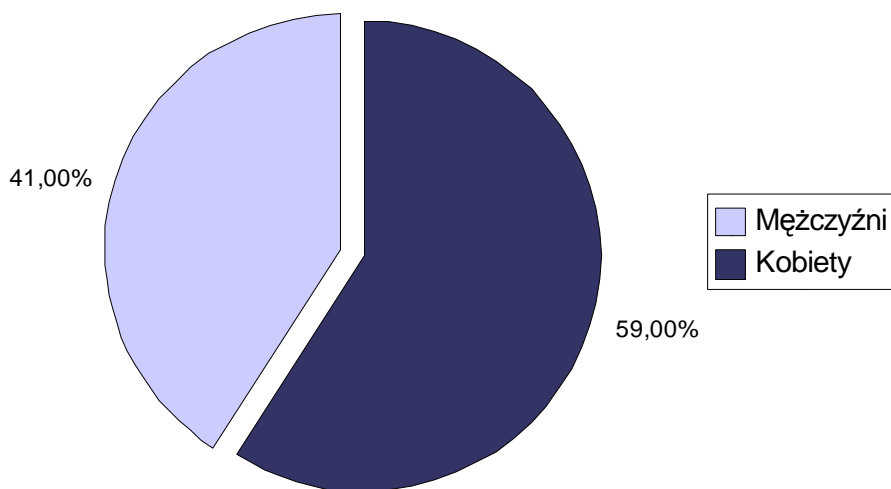
Źródło: Opracowanie Progress Consulting Sp. z o.o. według danych GUS

Rysunek 12: Bezrobocie w Kędzierzynie-Koźlu wg płci w 2006 r.



Źródło: Opracowanie Progress Consulting Sp. z o.o. według danych GUS

Rysunek 13: Bezrobocie wg płci w województwie opolskim w 2006 r.



Źródło: Opracowanie Progress Consulting Sp. z o.o. według danych GUS

Biorąc pod uwagę wykształcenie, struktura bezrobocia nie zmienia się. Nadal największą grupę bezrobotnych stanowią osoby z wykształceniem gimnazjalnym i poniżej: 41% ogółu bezrobotnych⁴¹. Dużą grupę stanowią także ludzie z wykształceniem zawodowym: 27,3%⁴². Najmniej bezrobotnych jest zaś wśród osób posiadających dyplom uczelni wyższej: 5,2%⁴³.

Według danych z dnia 31 grudnia 2007r. na długotrwałym bezrobociu w Kędzierzynie-Koźlu przebywało 2 210 osób⁴⁴. Problem ten dotyczy szczególnie ludności w wieku 45-54 lat. W tym przedziale wiekowym 412 osób pozostaje bez pracy powyżej 24 miesięcy, a 747 osób jest długotrwale wyłączonych z rynku pracy. Ponieważ długotrwale bezrobocie wywołuje wiele negatywnych następstw takich jak: dezaktualizacja zdobytych wcześniej umiejętności i kwalifikacji, frustracja, czy obawa przed powrotem na rynek pracy, z dużym prawdopodobieństwem można założyć, że spora część z tych osób już nigdy nie powróci do aktywności zawodowej. Z kolei negatywną konsekwencją frustracji wynikających z faktu pozostawania bez pracy może być nasilanie się różnego typu

⁴¹ Dane Powiatowego Urzędu Pracy w Kędzierzynie-Koźlu

⁴² Dane Powiatowego Urzędu Pracy w Kędzierzynie-Koźlu

⁴³ Tamże

⁴⁴ Dane Powiatowego Urzędu Pracy w Kędzierzynie-Koźlu

patologii oraz degradacji społeczno - gospodarczej, a także rosnąca skala ubóstwa i wykluczenia społecznego. Zwłaszcza jeśli okres pozostawania bez pracy wydłuża się. Wskazane jest więc, aby miasto zwróciło uwagę na zaangażowanie się w projekty przeciwdziałające marginalizacji osób długotrwale bezrobotnych, co przyczyni się jednocześnie do zapobiegania biedzie i wykluczeniu społecznemu.

2.2.3. Uczestnictwo w kulturze

Nad organizacją życia kulturalnego w Kędzierzynie-Koźlu czuwa Wydział Kultury, Sportu i Rekreacji Urzędu Miasta, głównie poprzez dwie powołane do tego instytucje: Miejski Ośrodek Kultury oraz Miejską Bibliotekę Publiczną. MOK zajmuje się realizacją zadań w dziedzinie wychowania, rozbudzania zainteresowań kulturalnych, edukacji i szeroko pojętego zbliżania do kultury. MBP poprzez gromadzenie i udostępnianie swoich zbiorów, służy zaspokajaniu potrzeb czytelnich.

Miejska Biblioteka Publiczna w celu organizacji wspólnych przedsięwzięć służących zwiększeniu roli kultury w procesie edukacji, socjalizacji i adaptacji społecznej, sprawnie współpracuje z instytucjami edukacyjno - kulturalnymi i urzędami znajdującymi się na terenie miasta (szkoły podstawowe i średnie, przedszkola, domy kultury), powiatu i regionu. Dzięki niej tworzona jest wspólna oferta w zakresie zagospodarowania wolnego czasu dzieci i młodzieży oraz wzbogacana, uzupełniana i popularyzowana propozycja edukacyjna w obszarze wiedzy o regionie. Biblioteka zapewnia mieszkańcom miasta i powiatu pełną obsługę biblioteczną poprzez gromadzenie różnego rodzaju zbiorów, książek, czasopism, filmów DVD, książek mówionych (na płycie CD i kasetach magnetofonowych), multimediiów, dokumentów życia społecznego).

Dostęp do baz danych przez Internet oraz działający w bibliotece program PROLIB umożliwia rozszerzenie funkcji informacyjnej biblioteki.

Oferta skierowana do mieszkańców miasta obejmuje:

- wypożyczanie książek, kaset video, filmów DVD i płyt CD
- korzystanie ze zbiorów czytelni
- usługi internetowe
- usługi reprograficzne
- doradztwo bibliograficzne

- organizacje imprez
- udostępnianie i promocja materiałów dokumentujących dorobek kulturowy, gospodarczy i społeczny miasta.

W bibliotekach znajduje się blisko 200.000 jednostek inwentarzowych zbiorów. Korzysta z nich prawie 10.000 użytkowników, wypożyczających ponad 360.000 jednostek różnych materiałów.

Oprócz działalności w zakresie udostępniania i informacji biblioteka organizuje spotkania autorskie, wystawy okolicznościowe, lekcje biblioteczne, warsztaty, zajęcia plastyczne, konkursy, odczyty, promocje książek związanych z regionem oraz wiele innych imprez rozwijających aktywność twórczą i obywatelską mieszkańców miasta.

Do stałych form należą:

- „Krajobrazy słowa” - ogólnopolski konkurs literacki, którego finał połączony jest z promocją pokonkursowej antologii
- „Festiwal Poetów” i „Turniej Jednego Wiersza” - impreza towarzysząca Krajobrazom słowa, której celem jest promowanie lokalnych twórców
- „Dni Literatury dla dzieci i młodzieży” - są zwieńczeniem całorocznej pracy z czytelnikiem dziecięcym i młodzieżą
- „Rodzinne czytanki w bibliotece” - cykl comiesięcznych spotkań związany z promocją czytelnictwa wśród najmłodszych dzieci
- „Zielona Biblioteka” - organizacja imprez z zakresu promocji ekologii
- „Ferie i wakacje w bibliotece”

Dzięki współpracy z Instytutem Książki w Krakowie MBP realizuje projekty związane z promocją literatury współczesnej w ramach cyklu „4 Pory Książki” i Dyskusyjnych Klubów Książki. Ponadto biblioteka aktywnie uczestniczy w ogólnopolskich akcjach promujących kulturę i czytelnictwo takich jak: „Tydzień Bibliotek”, „Cała Polska Czyta Dzieciom”, „Europejskie Dni Dziedzictwa”.

Lokalizacja, bogatsze zbiory, lepsze i estetyczniejsze wyposażenie powodują, że ponad 60% ogółu klientów bibliotek korzysta z ofert dwóch placówek centralnych: MBP i Filii nr 5. Pozostała część klientów to czytelnicy filii bibliotecznych, mieszkańcy poszczególnych osiedli. Biblioteki działające na osiedlach wymagają doinwestowania umożliwiającego modernizację lokali i sprzętu, aktualizację zbiorów oraz tworzenia dla mieszkańców atrakcyjniejszej oferty kulturalnej.

Rysunek 14: Miejska Biblioteka Publiczna w Kędzierzynie-Koźlu



Źródło: www.kedzierzynkozle.pl

Baszta

W baszcie zamkowej ma swoją siedzibę Towarzystwo Ziemi Kozielskiej. Urządzono w niej ekspozycję muzealną poświęconą historii miasta i Ziemi Kozielskiej. Można tu podziwiać takie wystawy jak np.: "Ziemia Kozielska w średniowieczu", "Rok 1921 w tradycji Kędzierzyna-Koźla", "Życie w rzeźbie utrwalone", "Nasze miasto w malarstwie i grafice", "Historia Twierdzy kozielskiej", "Technika XX wieku odchodząca w przeszłość" oraz wystawy "ruchome"⁴⁵.

⁴⁵ www.kedzierzynkozle.pl

Rysunek 15: Baszta w Kędzierzynie-Koźlu



Źródło: www.kedzierzynkozle.pl

Miejski Ośrodek Kultury (MOK) organizuje natomiast wiele imprez o zasięgu miejskim, regionalnym i ponadregionalnym, zajmuje się także prowadzeniem licznych kół zainteresowań, warsztatów młodzieżowych oraz zajęć zespołów artystycznych. W swoim programie zawiera dużą różnorodność imprez: spektakle teatralne, koncerty muzyki poważnej, artystycznej, jazzowej, rozrywkowej, kabarety.

Dzięki konkursom i festiwalom, możliwa jest aktywizacja lokalnego środowiska muzycznego i prezentacja szerokiej publiczności osiągnięć artystów - amatorów. Sprzyja to też integracji mieszkańców i rozwija poczucie przynależności do społeczności lokalnej. Przy MOK działają ponadto stowarzyszenia społeczno – kulturalne.

Stale imprezy i uroczystości organizowane na terenie miasta Kędzierzyn-Koźle:

- Wielka Orkiestra Świątecznej Pomocy
- Ferie zimowe
- Ogólnopolski Przegląd Piosenki Żeglarskiej i Poezji Morskiej "Szantki"
- Turniej Kultury Szkół
- Regionalny Przegląd Małych Form Teatralnych "Opowiem Ci bajkę"

- Obchody Święta Konstytucji 3 Maja
- Dni Miasta - Dni Chemików
- Lato w mieście
- Pożegnanie lata
- Ogólnopolski Przegląd Piosenki Turystycznej i Poezji Śpiewanej "Wrzosowisko"
- Festiwal Pieśni Religijnej "Azoty"
- Międzynarodowy Festiwal Filmów Niezależnych "Publicystyka".
- 11 LISTOPADA
- Młodzieżowe warsztaty muzyczne i wokalne
- Świąteczny Jarmark Kulturalny
- Kędzierzyńsko – Kozielska Odsłona Kabaretowa
- Familijna Scena Teatralna
- Festyny Majowe
- Dzień Dziecka
- All About Style – festiwal hip – hop
- Międzynarodowe Spotkania Zespołów Ludowych
- Dni Twierdzy Kozielskiej
- Ogólnopolski Przegląd Teatrów Alternatywnych „Wizja”
- Dyskusyjny Klub Filmowy
- Plenery malarskie i rzeźbiarskie
- Biesiady Kozielskie
- Imprezy karnawałowe

Imprezy cykliczne

- Artystyczne CoNieCo
- Wystawy w kozielskiej galerii⁴⁶

Organizacja wszelkich imprez, również o zasięgu ponadlokalnym i międzynarodowym takich jak: Ogólnopolski Festiwal Piosenki Turystycznej i Poezji Śpiewanej “Wrzosowisko”, Ogólnopolski Przegląd Piosenki Żeglarskiej i Poezji Morskiej “Szantki”, a zwłaszcza Międzynarodowy Festiwal Filmów Niezależnych im. Ireneusza Radzia “Publicystyka”, powoduje duże zainteresowanie mieszkańców, zaproszonych gości oraz

⁴⁶ www.mok.com.pl

mediów, a jednocześnie wpływa na rozwój miasta poprzez kształcenie uczestników pod względem muzycznym, teatralnym czy filmowym. Ponadto promuje Kędzierzyn-Koźle w kraju i za granicą jako atrakcyjne miasto otwarte na nowe doświadczenia.

W 2007r. w 144 zorganizowanych wydarzeniach kulturalnych wzięło udział 33 975 odbiorców (średnia wynosi 346 widzów na jedną imprezę). Imprezą skupiającą największą liczbę mieszkańców i rozwijającą poczucie przynależności do społeczności lokalnej są obchody "Dni Miasta i Dni Chemików", gdzie prezentowany jest własny dorobek, ale także muzyka najpopularniejszych zespołów z całej Polski.

Indywidualne pasje mieszkańców można rozwijać w 36 kołach zainteresowań o profilu artystycznym i hobbystycznym (plastycznym, teatralnym, wokalnym, modelarskim, tanecznym, muzycznym, filmowym, baletowym, fotograficznym, filatelistycznym, skupiającym miłośników fantastyki i starochińskiej gry "GO"). Koła i sekcje powstają w odpowiedzi na zapotrzebowanie społeczności lokalnej. Na zajęcia uczęszcza ponad 400 osób począwszy od dzieci w wieku przedszkolnym po osoby dorosłe. Zauważalna jest jednak potrzeba zwiększania liczby imprez organizowanych na osiedlach ościennych oraz tych kierowanych do szerszego grona odbiorców nurtów muzyki popularnej i disco.

Wychodząc naprzeciw problemom społecznym MOK planuje uatrakcyjnienie dotychczas prezentowanej oferty poprzez udoskonalenie bazy warsztatowej. W celu realizacji edukacji patriotycznej, będą organizowane obchody świąt narodowych (np. Obchody Święta Konstytucji 3 Maja i 11 listopada). Kontynuowane będą także imprezy rozrywkowe i rekreacyjne (imprezy karnawałowe, zajęcia z dziećmi i młodzieżą podczas ferii zimowych i letnich, koncerty w sali kina "Chemik"). Oferta w dalszym ciągu bogata będzie w propozycje muzyki jazzowej, a jednocześnie poszerzona o koncerty muzyki poważnej. Ponadto kontynuowane będą zajęcia z zakresu wiedzy o sztuce filmowej, w ramach działania Dyskusyjnego Klubu Filmowego "Pegaz", które cieszą się dużą popularnością wśród młodzieży i dorosłych. W obszarze propozycji dla osób starszych MOK planuje kontynuację współpracy m.in. z Towarzystwem Przyjaciół Lwowa, Związkiem Emerytów i Rencistów czy Miejskim Ośrodkiem Pomocy Społecznej. Przewidziane są także zajęcia wokalne i pomoc przy organizacji koncertów dla emerytów i rencistów oraz kontynuacja cieszących się dużym powodzeniem Biesiad Kozielskich.

Reasumując kultura pełni bardzo ważną rolę w życiu społeczeństwa, należy ją traktować jako najlepszą profilaktykę i politykę zapobiegania demoralizacji mieszkańców. Powinno uczynić się więc wszystko, aby docierała ona do jak najszerszego grona odbiorców. Cel ten można osiągnąć poprzez modernizację ośrodków kultury i zapewnienie odpowiedniego warsztatu do prowadzenia edukacji artystycznej.

2.2.4. Organizacje pozarządowe

Obecnie w wykazie stowarzyszeń wpisanych do ewidencji Starostwa Powiatowego w Kędzierzynie-Koźlu widnieją 203 stowarzyszenia. Znaczna część z nich działa w sferze pomocy społecznej.

Tabela 10: Organizacje na rzecz pomocy społecznej

Organizacje świadczące pomoc społeczną	
Nazwa organizacji	Działalność
Stowarzyszenie "Spóźnieni...?"	<ul style="list-style-type: none"> • prowadzenie hospicjum stacjonarnego oraz domowej opieki hospicyjnej
Fundacja Dla Dobra Publicznego	<ul style="list-style-type: none"> • rozwój przedsiębiorczości • ochrona środowiska • przeciwdziałanie bezrobociu • świadczenie pomocy bezdomnym i bezrobotnym oraz osobom uzależnionym • ochrona zdrowia, opieka społeczna i pomoc socjalna • rehabilitacja społeczna i zawodowa inwalidów • prowadzenie działalności charytatywnej • podejmowanie wszelkich działań na rzecz konserwacji i odbudowy obiektów zabytkowych • popularyzowanie dorobku kulturalnego, artystycznego i naukowego Polski
Stowarzyszenie Przyjaciół Domów Pomocy Społecznej w Kędzierzynie-Koźlu	<ul style="list-style-type: none"> • pomoc w rozwiązywaniu codziennych problemów Domów Pomocy Społecznej • organizacyjne i finansowe wsparcie dla imprez kulturalno - oświatowych organizowanych dla osób niepełnosprawnych • popularyzacja potrzeb oraz możliwości osób niepełnosprawnych

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KĘDZIERZYN-KOŹLE

Organizacje świadczące pomoc społeczną

"Bądź Człowiekiem" - Fundacja na rzecz Seniorów, Chorych, Niepełnosprawnych i Honorowego Krwiodawstwa	<ul style="list-style-type: none"> wspieranie finansowe Klubu HDK pomoc ludziom chorym, starszym, ubogim i niepełnosprawnym dzieciom
Katolickie Centrum Pomocy Rodzinie	<ul style="list-style-type: none"> wszelkiego rodzaju pomoc oferowana rodzinie prowadzenie świetlicy socjoterapeutycznej
Wielobranżowa Spółdzielnia Socjalna "Ogniwo"	<ul style="list-style-type: none"> pomoc osobom bezrobotnym zatrudnianie i aktywizacja zawodowa osób pozostających bez pracy poradnictwo dla osób zagrożonych zwolnieniem z pracy, zapobieganie zjawiskom wykluczenia społecznego
Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej	<ul style="list-style-type: none"> wszechstronna pomoc społeczna (m.in. działanie na rzecz osób niepełnosprawnych i chorych)
Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie	<ul style="list-style-type: none"> wszechstronna pomoc społeczna
Stowarzyszenie Niesienia Pomocy Chorym Uzależnionym od Alkoholu i Osobom Współuzależnionym "Abstynent"	<ul style="list-style-type: none"> niesienie wszelkiej pomocy osobom uzależnionym i ich rodzinom reintegracja osób uzależnionych prowadzenie akcji edukacyjnych
Polski Związek Niewidomych - Koło Terenowe	<ul style="list-style-type: none"> świadczanie wszelkiej pomocy osobom niewidomym
Olimpiady Specjalne Polska - Sekcja Sportowa "Olimp" przy Domu Pomocy Społecznej	<ul style="list-style-type: none"> organizacja Olimpiad Specjalnych dla osób niepełnosprawnych
Powiatowy Zespół do Spraw Orzekania o Niepełnosprawności	<ul style="list-style-type: none"> orzekanie o niepełnosprawności
Środowiskowy Dom Samopomocy	<ul style="list-style-type: none"> świadczanie pomocy osobom chorym psychicznie, niepełnosprawnym intelektualnie oraz dzieciom autystycznym
Stowarzyszenie Profesjonalistów z Zakresu Profilaktyki Uzależnień i Psychologiczno -Pedagogicznej Pomocy Rodzinie i Dziecku "Familia"	<ul style="list-style-type: none"> przeciwdziałanie uzależnieniom pomoc psychologiczna i pedagogiczna organizacjom Pomocy Rodzinie i Dziecku "Familia"
Olimpiady Specjalne Polska - Opolski Oddział Regionalny przy Szkole Specjalnej	<ul style="list-style-type: none"> organizowanie cyklu treningów i zawodów sportowych osobom upośledzonym

Organizacje świadczące pomoc społeczną

	<ul style="list-style-type: none"> • rozwijanie sprawności fizycznej, • nawiązywanie przyjaźni pomiędzy rodzinami, zawodnikami oraz społecznością lokalną
Olimpiady Specjalne Polska - Sekcja Sportowa "Krzyś" przy Zespole Szkół Specjalnych	<ul style="list-style-type: none"> • organizowanie cyklu treningów sportowych zawodnikom z upośledzeniem umysłowym w stopniu umiarkowanym • rozbudzanie zainteresowań sportem • umożliwienie udziału w zawodach na różnym szczeblu zarówno regionalnym, wojewódzkim, ogólnopolskim jak i międzynarodowym
Domy Pomocy Społecznej	<ul style="list-style-type: none"> • świadczenie pomocy osobom niepełnosprawnym intelektualnie
Polskie Stowarzyszenie na Rzecz Osób z Upośledzeniem Umysłowym - Koło Terenowe	<ul style="list-style-type: none"> • świadczenie pomocy osobom niepełnosprawnym intelektualnie
Caritas Diecezji Opolskiej - Gabinet Rehabilitacyjny	<ul style="list-style-type: none"> • prowadzenie warsztatów terapii zajęciowej dla osób upośledzonych i niepełnosprawnych
Stowarzyszenie Wolontariuszy Magnolia	<ul style="list-style-type: none"> • pomoc w nauce dzieciom zagrożonym wykluczeniem społecznym • opieka nad dziećmi • opieka nad osobami starszymi, chorymi i niepełnosprawnymi • pomoc materialna • zbiórki żywności, sprzętu AGD, odzieży, • udzielanie pomocy w sprawach administracyjno - prawnych • świadczenie pomocy przy remontach

Źródło: Bazy NGO

Ponadto w zakresie organizacji działających na rzecz sportu można wyróżnić m.in. :⁴⁷

- Regionalne Stowarzyszenie Kultury Zdrowotnej i Sportu NSZZ "Solidarność" Śląska Opolskiego
- Fundacja Promocji Aktywnego Trybu Życia "Riad"
- Rogowskie Towarzystwo Sportowe Koźle Rogi
- Stowarzyszenie Tenisowy Klub Sportowy

⁴⁷ Tamże

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KĘDZIERZYN-KOŹLE

- Klub Sportowy "Caper"
- Uczniowski Klub Sportowy "12 K - Koźle"
- Stowarzyszenie Sportowe "Lotrans"
- Kozielskie Stowarzyszenie Przyjaciół Strzelectwa "Cel"
- Towarzystwo Sportowe "Chemik" Kędzierzyn-Koźle
- Kędzierzyńskie Towarzystwo Brydżowe
- Stowarzyszenie Płetwonurków "Walenie"
- Towarzystwo Pływackie U.B.O.T. Masters
- Kłodnickie Towarzystwo Sportowe KTS "Kłodnica" w Kędzierzynie-Koźlu
- Kędzierzyński Klub Szachowy "Szach"
- Miejski Międzyszkolny Klub Sportowy
- Klub Sportowy Kędzierzyn-Koźle
- Towarzystwo Sportowe "Odra"
- Polski Związek Niewidomych - Koło Terenowe
- Klub Sportowy "Cisowa"
- Olimpiady Specjalne Polska - Sekcja Sportowa "Olimp" przy Domu Pomocy Społecznej
- Stowarzyszenie Ranger Survival Club
- Olimpiady Specjalne Polska - Opolski Oddział Regionalny przy Szkole Specjalnej
- Olimpiady Specjalne Polska - Sekcja Sportowa "Krzyś" przy Zespole Szkół Specjalnych
- Stowarzyszenie Bargingu Odra w Kędzierzynie-Koźlu
- Towarzystwo Miłośników Hokeja na Lodzie
- Amatorski Klub Sportowy "As" w Kędzierzynie-Koźlu
- Klub Sportowy Centrum Kolarskie Kędzierzyn-Koźle
- Towarzystwo Krzewienia Kultury Fizycznej - Ognisko Blachowianka
- Uczniowski Klub Sportowy Gambit przy Publicznej Szkole Podstawowej Nr 3
- Uczniowski Klub Sportowy Olimpijczyk przy Szkole Podstawowej Nr 19
- Uczniowski Klub Sportowy przy Szkole Podstawowej Nr 6
- Uczniowski Klub Sportowy SP-15
- Klub Kibica Drużyny Piłki Siatkowej KS "Mostostal - Azoty"
- Ludowy Klub Jeździecki
- Miejski Klub Żeglarski
- Kędzierzyńsko-Kozielskie Towarzystwo Sportów Alternatywnych "Zakwas"

- Klub Żeglarski Nauta
- Automobilklub Kędzierzyńsko-Kozielski

W zakresie kultury, sztuki i edukacji działają⁴⁸:

- Towarzystwo Miłośników Lwowa i Kresów Południowo - Wschodnich - Oddział w Kędzierzynie-Koźlu
- Stowarzyszenie "Wychowanie Przez Sztukę"
- Stowarzyszenie Zespół Pieśni i Tańca "Komes"
- Towarzystwo Ziemi Kozielskiej
- Stowarzyszenie Uniwersytet Trzeciego Wieku przy Ośrodku Pomocy Społecznej w Kędzierzynie-Koźlu
- Towarzystwo Społeczno - Kulturalne Romów w Rzeczypospolitej Polskiej z siedzibą w Kędzierzynie-Koźlu
- Fundacja Instytut Historii Ziemi Kozielskiej
- Towarzystwo Przyjaciół Dzieci - Opolski Oddział Regionalny - Oddział Powiatowy w Kędzierzynie-Koźlu
- Stowarzyszenie Pomocy Dzieciom "Brzdąc"
- Stowarzyszenie Absolwentów i Przyjaciół I Liceum Ogólnokształcącego im. H. Sienkiewicza w Kędzierzynie-Koźlu
- Stowarzyszenie "Zawsze Dziecko"
- Stowarzyszenie na rzecz Rozwoju Edukacji
- Towarzystwo Przyjaciół Sławęcic
- Fundacja Centrum Charytatywno - Kulturalne
- Stowarzyszenie Muzyczno - Kulturalne - Miejska Orkiestra Dęta "Azoty" Kędzierzyn -Koźle
- Towarzystwo Społeczno – Kulturalne Niemców na Śląsku Opolskim
- Towarzystwo Przyjaźni Polsko - Francuskiej Oddział w Kędzierzynie-Koźlu

Ponadto na terenie miasta funkcjonują liczne jednostki Ochotniczej Straży Pożarnej, Policji, Polskiego Czerwonego Krzyża, stowarzyszenia wspierające działalność gospodarczą, związki inwalidów i osób niepełnosprawnych, a także stowarzyszenia katolickie, zdrowotne i ekologiczne.

Sądząc po ilości organizacji pozarządowych w Kędzierzynie-Koźlu zapotrzebowanie na

⁴⁸ Tamże

tego typu stowarzyszenia, związki i instytucje jest duże, i to zarówno w sferze korzystania z pomocy świadczonej na rzecz różnych podmiotów, jak również pod względem zaangażowania i udziału społeczeństwa we wszelkiego rodzaju inicjatywach (np. sportowych, kulturalnych czy edukacyjnych)

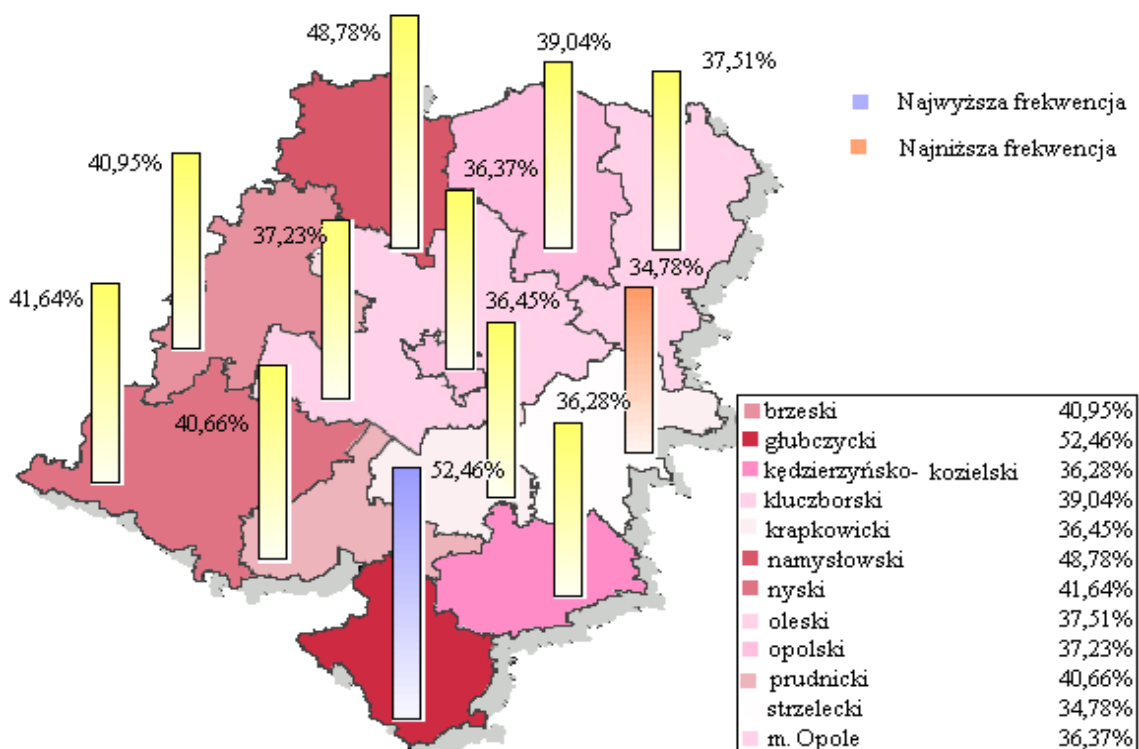
2.2.5. Aktywność wyborcza

Jednym z przejawów aktywności społeczeństwa lokalnego jest udział w wyborach. Jej stopień odzwierciedla frekwencja wyborcza.

W wyborach samorządowych, które odbyły się 12 listopada 2006r. w Kędzierzynie-Koźlu uczestniczyło jedynie 35,94% uprawnionych do głosowania. Jest to wynik zdecydowanie niższy od średniej krajowej, która wynosiła blisko 46%. Na podobnym poziomie plasowała się frekwencja w całym powiecie (36%) i jedynie nieco wyżej w województwie (39%).

Jak widać na poniższym rysunku, na tle województwa opolskiego pod względem aktywności wyborczej powiat kędzierzyńsko-kozielski z wynikiem 36,28% zajmował przedostatnie miejsce (przed powiatem strzeleckim).

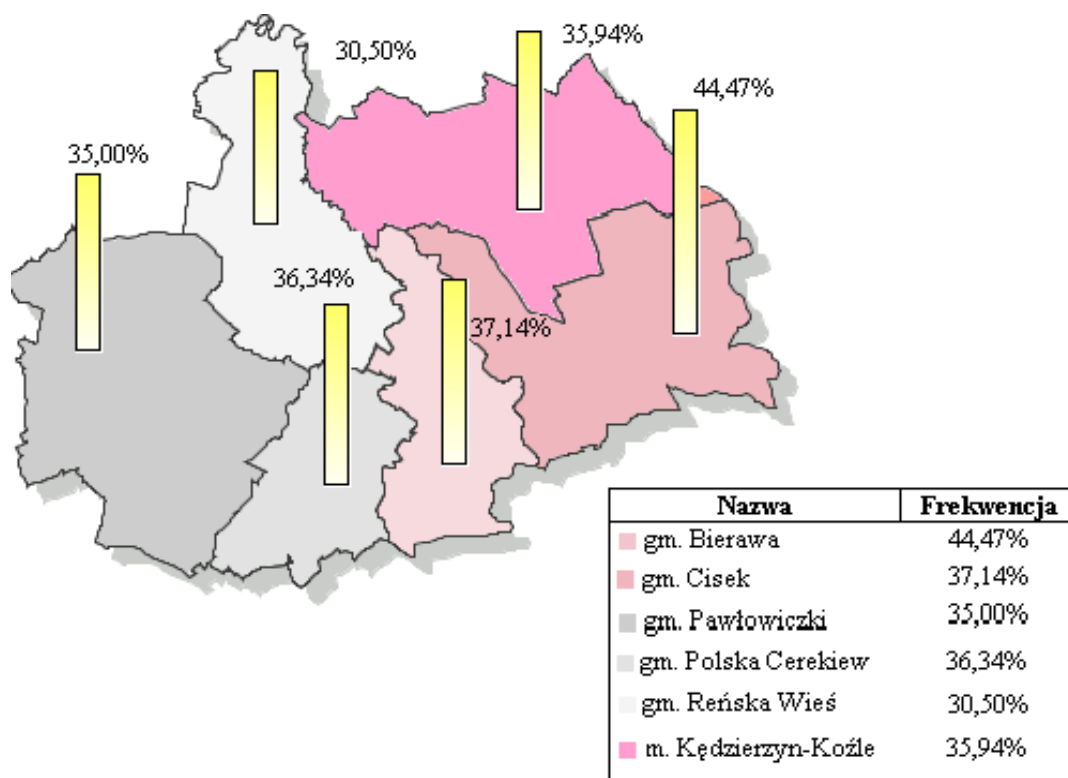
Rysunek 16: Frekwencja wyborcza w województwie opolskim w wyborach samorządowych w dn. 12.11.2006r.



Źródło: Opracowanie Progress Consulting Sp. z o.o. według danych Państwowej Komisji Wyborczej

Analizując sytuację aktywności wyborczej mieszkańców miasta Kędzierzyna-Koźła, na podstawie wyborów samorządowych z dnia 12 listopada 2006 r., z perspektywy całego powiatu należy stwierdzić, iż nie jest ona wysoka. Na 6 gmin wchodzących w skład powiatu, miasto zajmuje dopiero 4 pozycję.

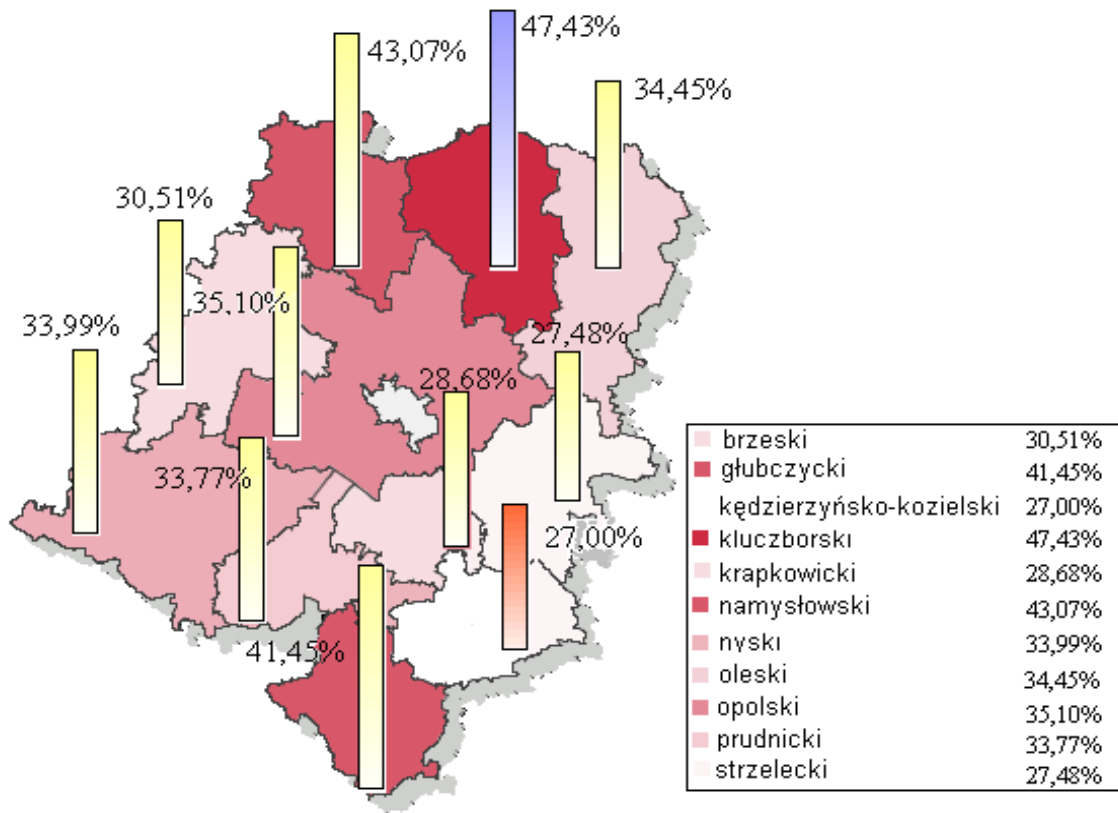
Rysunek 17: Frekwencja wyborcza w powiecie kędzierzyńsko-kozielskim - wybory samorządowe w dn. 12.11.2006r.



Źródło: Opracowanie Progress Consulting Sp. z o.o. według danych Państwowej Komisji Wyborczej

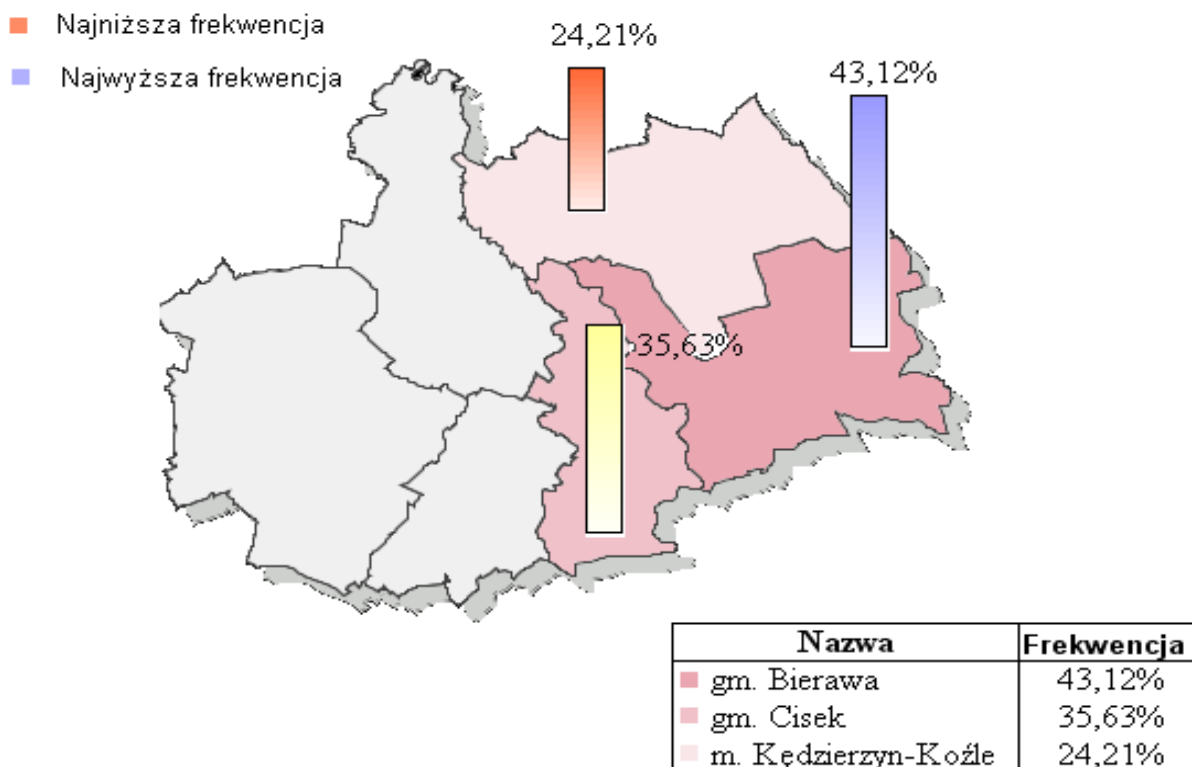
W ponownym głosowaniu w dniu 26 listopada 2006r. frekwencja była jeszcze mniejsza i w powiecie wynosiła 27%, a w mieście 24,21% (była to najniższa frekwencja w powiecie).

Rysunek 18: Frekwencja wyborcza w województwie opolskim w wyborach samorządowych w ponownym głosowaniu w dn. 26.11.2006r.



Źródło: Opracowanie Progress Consulting Sp. z o.o. według danych Państwowej Komisji Wyborczej

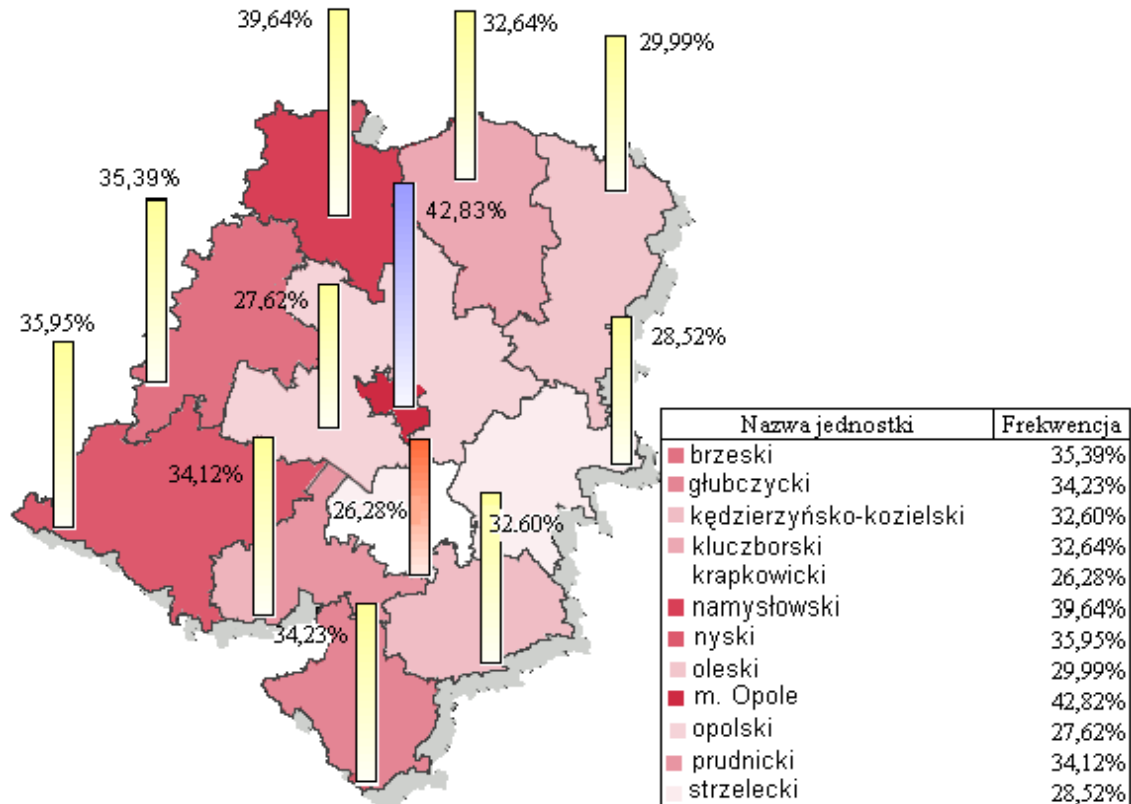
Rysunek 19: Frekwencja w wyborach samorządowych w powiecie kędzierzyńsko - kozielskim w ponownym głosowaniu w dn. 26.11.2006r.



Źródło: Opracowanie Progress Consulting Sp. z o.o. według danych Państwowej Komisji Wyborczej

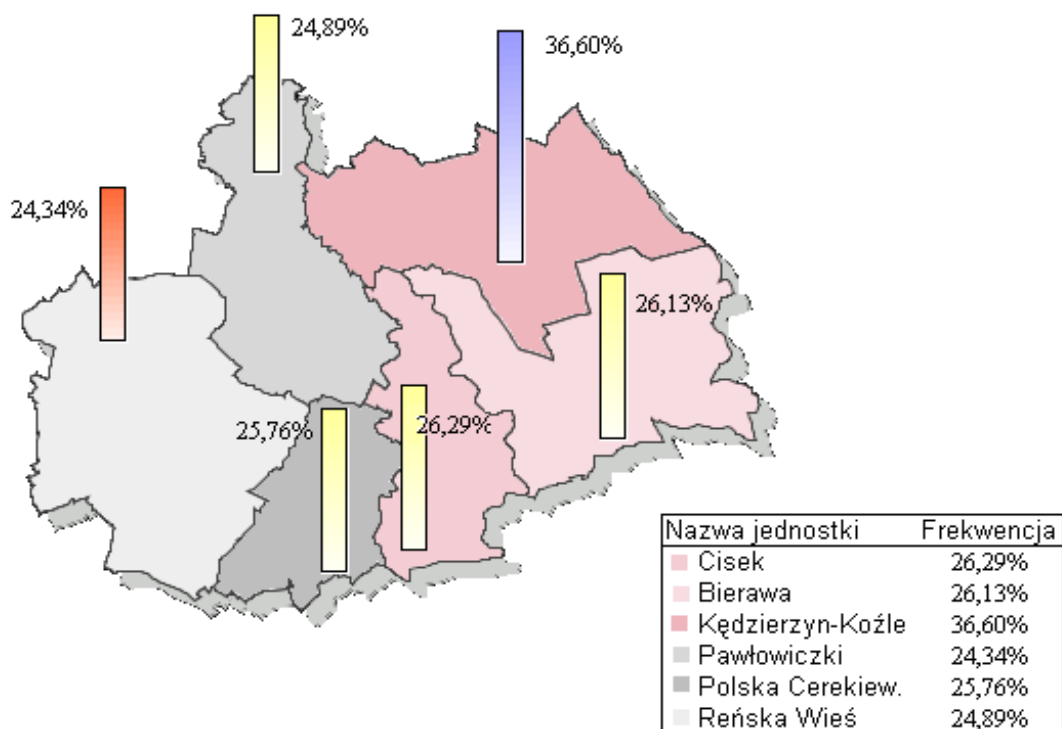
Wyborami do Sejmu i Senatu RP, które odbyły się 30 czerwca 2005r., ludność miasta Kędzierzyna-Koźła była bardziej zainteresowana. W wyborach tych uczestniczyło 36,6%. Była to najwyższa frekwencja w całym powiecie (powiat kędzierzyńsko-kozielski pod tym względem uplasował się na 7 miejscu w województwie opolskim). Mimo wszystko wynik ten jest gorszy od średniej krajowej, która wyniosła 40,6%.

Rysunek 20: Frekwencja w województwie opolskim - wybory do Sejmu i Senatu RP w dn. 30.06.2005r.



Źródło: Opracowanie Progress Consulting Sp. z o.o. według danych Państwowej Komisji Wyborczej

Rysunek 21: Frekwencja w powiecie kędzierzyńsko-kozielskim - wybory do Sejmu i Senatu RP w dn. 30.06.2005r.



Źródło: Opracowanie Progress Consulting Sp. z o.o. według danych Państwowej Komisji Wyborczej

Jak wynika z powyższej analizy mieszkańcy Kędzierzyna-Koźła wykazują większe zainteresowanie wyborami władz państwowych niż lokalnych. O ile wybory do Sejmu i Senatu cieszą się stosunkowo dużą frekwencją, to wybory samorządowe już bardzo słabą i to zarówno na tle województwa jak i powiatu. Świadczy to o mniejszym zainteresowaniu mieszkańców sprawami w sposób bezpośrednio związanymi z zarządzaniem ich miastem.

2.3. Sfera gospodarcza

Kędzierzyn - Koźle jest jednym z najbardziej uprzemysłowionych miast województwa opolskiego. Funkcjonujące w mieście przedsiębiorstwa mają strategiczne znaczenie dla regionu. Jego potencjał gospodarczy kształtowany jest przede wszystkim poprzez przemysł i działalność usługową a także, w znikomym stopniu, przez produkcję rolną. Równie prężnie co wymienione wyżej branże, rozwija się na terenie Kędzierzyna – Koźła działalność usługowa, głównie w zakresie handlu (hurtowy i detaliczny) i usług dla ludności, w tym gospodarki odpadami, zaopatrzenia w media, doradztwa i usług bankowych, telekomunikacji, transportu i oświaty.

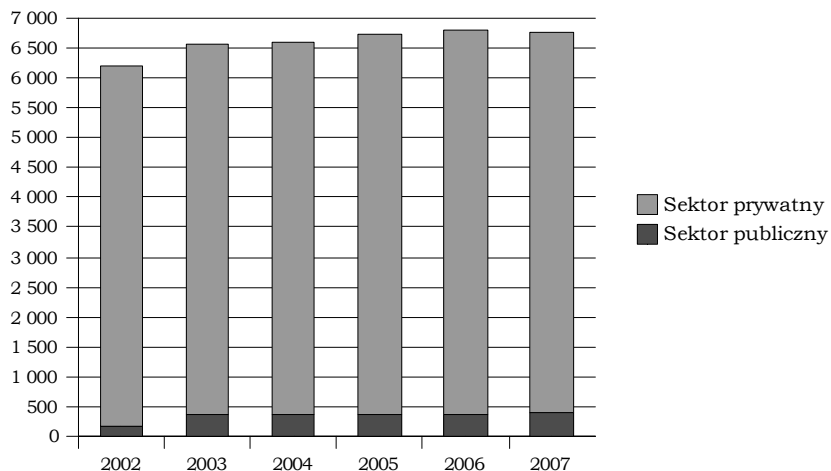
Przemysłowa tradycja miasta, jego infrastruktura i dynamiczny rozwój sprawiają, iż stał się on siedzibą wielu przedsiębiorców z różnych branż. Miasto dysponuje potencjałem infrastruktury przemysłowej, który może być wykorzystywany dla rozwoju różnych gałęzi nowoczesnego przemysłu. Ze względu na uprzemysłowienie miasta i regionu Kędzierzyn – Koźle oferuje inwestorom łatwość doboru wykwalifikowanych pracowników. Bliskość zakładów przemysłowych i rozbudowaną sieć szkół zawodowych i średnich o różnych specjalnościach czyni z miasta nie tylko regionalne centrum przemysłowe, ale także edukacyjne.

Dobrze prosperujące przedsiębiorstwa na terenie Kędzierzyna - Koźle to sygnał przyjaznej dla firm polityki władz miasta.

2.3.1. Struktura podmiotów gospodarczych

Zgodnie z danymi GUS, na koniec roku 2007, na terenie Kędzierzyna – Koźła funkcjonowało 6760 podmiotów gospodarczych, z czego 94% stanowiły podmioty z sektora prywatnego. Sektor prywatny charakteryzuje się znaczną przewagą osób fizycznych prowadzących własną działalność gospodarczą. Wskazuje to na duże rozdrobnienie działalności gospodarczej w mieście. Natomiast wśród podmiotów sektora publicznego największą grupę stanowią państwowe i samorządowe jednostki prawa budżetowego.

Wykres 1: Struktura podmiotów gospodarczych wg sektorów własności

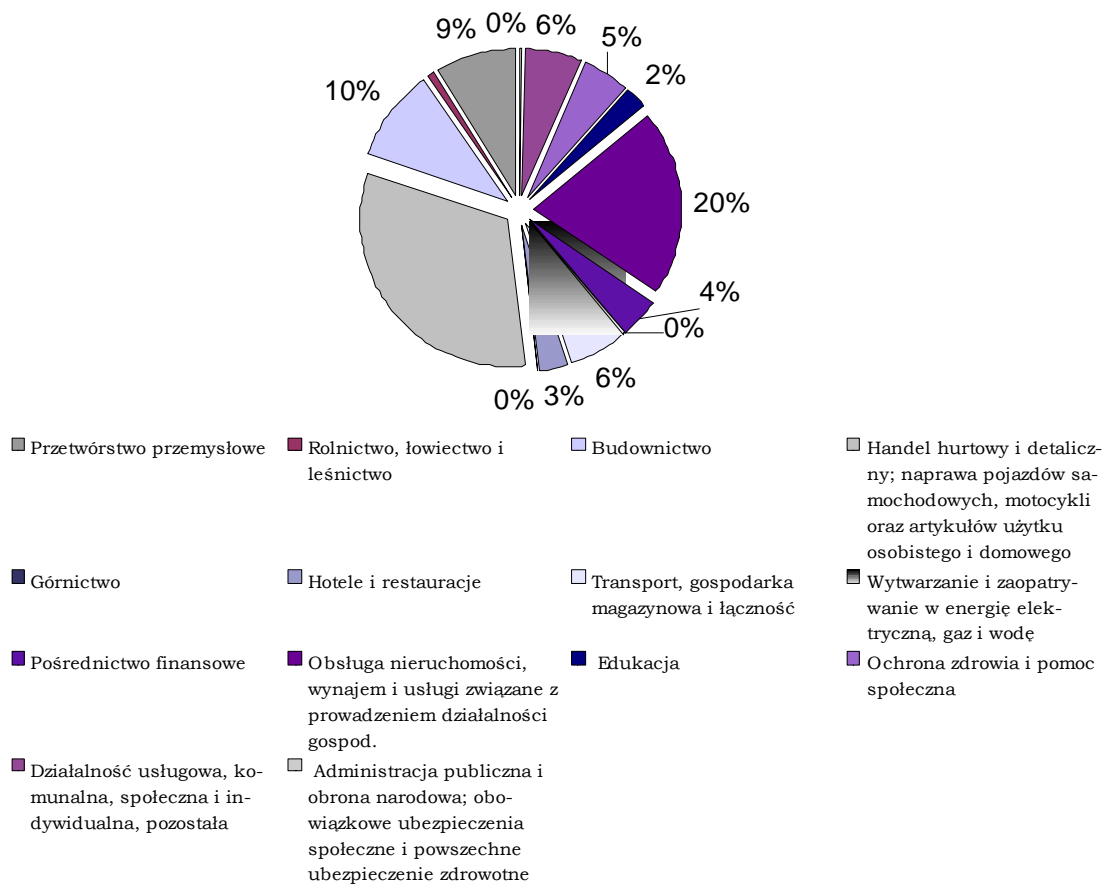


Źródło: Opracowanie Progress Consulting Sp. z o.o. wg danych GUS

Jak wynika z powyższego wykresu, liczba firm funkcjonujących na terenie miasta, regularnie wzrasta. Jest to zdecydowanie pozytywną tendencją, gdyż świadczy o ciągłym zainteresowaniu inwestorów miastem, a także o aktywności mieszkańców w zakresie zakładania własnej działalności gospodarczej.

W latach 2002 – 2008 liczba podmiotów gospodarczych wzrosła o osiem punktów procentowych, przy czym wzrost ten w sektorze prywatnym wyniósł jedynie 5%, natomiast w publicznym, ponad 50.

Rysunek 22: Podmioty gospodarki wg sekcji PKD



Źródło: Opracowanie Progress Consulting Sp. z o.o. według danych GUS z 31.12.2006r.

Jak wynika z przedstawionego wykresu, najczęściej podmiotów gospodarczych zarejestrowanych jest w sekcji G – Handel hurtowy i detaliczny, naprawa pojazdów samochodowych, motocykli oraz artykułów użytku osobistego i domowego – prawie 32%. 20,4% działa w zakresie obsługi nieruchomości, wynajmu i usługach związanych z prowadzeniem działalności gospodarczej. Znaczącej liczebności są również firmy działające w budownictwie – 10,24%. Udział pozostałych sekcji nie przekracza 9% udziału w ogólnej liczbie zarejestrowanych podmiotów gospodarczych.⁴⁹

Duża liczba przedsiębiorstw, nie jest jednak jedynym wyznacznikiem potencjału gospodarczego poszczególnych branż gospodarki. O potencjale tym, najczęściej decyduje liczba pracowników zatrudnianych w poszczególnych branżach.

⁴⁹ Stan z 31.12. 2006r. wg danych GUS

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KĘDZIERZYN-KOŹLE

Analizując strukturę podmiotów gospodarczych ze względu na liczbę pracowników danej branży, na pierwszym miejscu znalazł się przemysł. Jest to konsekwencją funkcjonowania na terenie Miasta zakładów przemysłu chemicznego, w tym w szczególności Zakładów Azotowych, będących jednocześnie największymi pracodawcami na tym rynku.

Wysokim poziomem zatrudnienia charakteryzują się również usługi budowlane. Jednak w ostatnim czasie widoczny jest spadek liczby osób zatrudnionych w tej branży, co wynika przede wszystkim z ograniczenia inwestycji w zakresie budownictwa przemysłowego i mieszkaniowego.

Duży wskaźnik zatrudnienia wykazują również podmioty działające w branży handel. Wynika to głównie z dużego rozdrobnienia podmiotów w tym dziale gospodarki. Należy jednak zauważyć, że obok jeszcze do niedawna popularnych sklepów osiedlowych, powstają super i hipermarkety, które na swoje potrzeby tworzą szereg miejsc pracy.

Tabela 11: Wykaz głównych - dużych przedsiębiorców w Kędzierzynie - Koźlu

Nazwa zakładu pracy	Branża	Rodzaj prowadzonej działalności (wg klasyfikacji PKD)	Liczba zatrudnionych pracowników
Jokey Plastik Blachownia. Sp. z o.o.	Przetwórstwo tworzyw sztucznych	Produkcja opakowań z tworzyw sztucznych	134
Brenntag Polska Sp. z o.o.	Chemiczna	Dystrybutor surowców chemicznych dla przemysłu	144
Instytut Ciężkiej Syntezy Organicznej „Blachownia”	Badania rozwojowe Chemia Synteza organiczna Jednostka badawczo rozwojowa	Prace badawczo rozwojowe w dziedzinie nauk przyrodniczych i technicznych	167
Miejski Zakład Komunikacyjny	Transport	Usługi dla ludności	170
CTL Chemkol Sp. z o.o.	Transport kolejowy	- naprawa i konserwacja taboru kolejowego - roboty i remonty dróg kolejowych - usługa transportowa i kolejowa	188

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KĘDZIERZYN-KOŹLE

		- oczyszczanie autocystern i wagonów kolejowych - usługa spedycyjna - dzierżawa pomieszczeń mieszkalnych - usługa magazynowania cieczy i gazów - najem pojazdów transportu kolejowego (wagony) - najem pojazdów transportu kolejowego (lokomotywy)	
Zakłady Azotowe Kędzierzyn S. A.	Produkcja chemikaliów	Produkcja chemikaliów organicznych	1706
FAMET PLUS Sp. z o.o.	Produkcja maszyn urządzeń	i b.d.	>250

Źródło: Opracowanie Progress Consulting Sp. z o.o. według danych Urzędu Miasta Kędzierzyn-Koźle oraz www.klasyfikacje.pl

Charakterystyka podmiotów decydujących o potencjale gospodarczym Kędzierzyna - Koźle ⁵⁰:

- **Brenntag Polska Sp. z o.o., Kędzierzyn-Koźle**, największy na polskim rynku dystrybutor surowców chemicznych dla przemysłu. Oferuje szeroki wybór standardowych i specjalistycznych surowców chemicznych dla niemal wszystkich dziedzin produkcji przemysłowej oraz opakowań przemysłowych, kosmetycznych, farmaceutycznych i innych.
- **CeWe Color Sp. z o.o.**, firma należy do ogólnoeuropejskiego koncernu Cewe Color AG&Co największego w Europie samodzielnego koncernu fotograficznego.
- **Chemzak Sp. z o.o.**, firma powstała w wyniku działań restrukturyzacyjnych polegających na wydzieleniu, ze struktur Zakładów Azotowych "Kędzierzyn" S.A. Wydziału Badawczo - Produkcyjnego. Prowadzi działalność produkcyjno - usługowo - handlową i oferuje produkty chemiczne stosowane w różnych dziedzinach przemysłu.
- **Damen Shipyards Koźle**, przedsiębiorstwo zajmujące się budową, remontem, przebudową lub likwidacją statków wodnych. Firma wchodzi w skład Damen Shipyards Group.
- **CTL Chemkol Sp. z o.o.**, firma powstała jako wspólne przedsięwzięcie największej

⁵⁰ Materiały dostarczone przez Urząd Miasta w Kędzierzynie - Koźlu

w kraju firmy wyspecjalizowanej w logistyce produktów i surowców chemicznych. Spółka zajmuje się eksploatacją oraz gospodarczym użytkowaniem taboru kolejowego. Posiadając odpowiednie zaplecze techniczne i osobowe, koncentruje swoją działalność na świadczeniu usług w zakresie wynajmu wagonów, transportu kolejowego i spedycji a także czyszczenia wagonów kolejowych oraz innych środków do transportu towarów.

- **„Famet” S.A.**, firma zajmująca się projektowaniem, produkcją i dostarczaniem aparatury procesowej, maszyn i urządzeń przeznaczonych dla różnych branż przemysłowych w Polsce i za granicą.
- **Global Colors Polska SA** jest wiodącym w Polsce producentem koncentratów barwiących i uszlachetniających do tworzyw sztucznych.
- **HSV Polska Sp. z o.o.**, firma powstała w 1999 roku w oparciu o doświadczenia i kapitał holenderskiej firmy HSV-Ede. Jest producentem kształtek styropianowych, wytwarzanych metodą wtrysku w formach znajdujących zastosowanie jako opakowania, pojemniki izotermiczne, elementy izolacyjne i konstrukcyjne w budownictwie.
- **Jokey Plastik Sp. z o.o.**, firma produkuje artykuły z tworzyw sztucznych, wykorzystując do tego automaty wtryskowe.
- **„Kofama” Sp. z o.o.**, firma świadczy usługi w zakresie – spawania, gięcia, obróbki skrawaniem, numerycznego cięcia blach tlenem oraz plazmą, regeneracji wybranych elementów maszyn.
- **Komet - Urpol Sp. z o.o.**, firma powstała w 2002 roku w wyniku połączenia Komet Group z firmą Urpol, znanym od 1997 r. producentem pełnowęglkowych narzędzi skrawających. Obecnie zajmuje czołową pozycję w kraju dzięki zastosowaniu najnowocześniejszych technologii.
- **Messer Polska Sp. z o.o.**, firma zajmuje się produkcją gazów technicznych. W Kędzierzynie-Koźlu zlokalizowany jest oddział tej firmy.
- **RUG Metal Sp. z o.o.**, firma specjalizująca się w precyzyjnych cięciach materiałów; współpracuje z niemiecką firmą Kappler&Pausch GmbH, której klientami są takie firmy jak: Siemens AG, Deimler Benz Aerospace Airbus GmbH, Deutsche Waggonbau AG.
- **PCC Synteza S.A.**, spółka akcyjna należąca do międzynarodowej grupy przemysłowej Petro Carbo Chem z siedzibą w Duisburgu w Niemczech. Jest wytwórcą produktów ciężkiej syntezy organicznej przeznaczonych do dalszego

przetwórstwa w przemyśle chemicznym.

- **Petrochemia-Blachownia S.A.** zajmuje się przerobem benzolu koksowniczego, produkcją benzenu, toluenu, solwentnafty i żywic, produkcją rozpuszczalników organicznych oraz dystrybucją chemikaliów.
- **VFT Poland Sp. z o.o.**, firma zajmuje się obróbką metali oraz precyzyjnym cięciem materiałów.
- **Zakłady Azotowe Kędzierzyn S.A.** - są największym przedsiębiorstwem w mieście, zarówno pod względem wielkości produkcji, zajmowanej powierzchni, wielkości przychodów i wielkości zatrudnienia. Grupa kapitałowa ZAK S.A. Zatrudnia około 2200 osób. Zakłady są utytułowanym eksporterem, blisko połowa przychodów pochodzi ze sprzedaży poza granicami kraju. Oferują nawozy azotowe, plastyfikatory tworzyw sztucznych, alkohole oxo i inne chemikalia. W większości są to rozpoznawalne marki. Spółka jest mecenasem istotnych dla miasta i powiatu przedsięwzięć kulturalnych, sportowych i edukacyjnych. Jest głównym akcjonariuszem i sponsorem drużyny siatkówki ekstraklasy, znanej jako ZAKSA Kędzierzyn - Koźle.

2.3.2. Potencjał gospodarczy

Kędzierzyn - Koźle pełniąc w regionie istotne funkcje produkcyjne, usługowe i administracyjne stanowi ważny ośrodek gospodarczy Województwa Opolskiego.

O potencjale gospodarczym miasta świadczy funkcjonowanie na jego terenie Kędzierzyńsko - Kozielskiego Parku Przemysłowego. Jest on zlokalizowany w południowo – wschodnim kompleksie terenów przemysłowych, obejmując między innymi obszar Zakładów Azotowych „Kędzierzyn” S.A., Holdingu „Blachownia” S.A. i Instytutu Ciężkiej Syntezy Organicznej. Porozumienie w sprawie utworzenia i rozpoczęcia działalności KKPP zostało podpisane dnia 9 grudnia 2003 roku pomiędzy następującymi stronami:

- Gmina Kędzierzyn–Koźle
- Zakłady Azotowe Kędzierzyn S.A.
- Instytut Ciężkiej Syntezy Organicznej
- Blachownia Holding S.A.
- ICSO Chemical Production. z o.o.

Spółka zarządzająca (KKPP Sp. z o.o.) została zarejestrowana 22 czerwca 2004 roku. Celem powstania Parku było stworzenie atrakcyjnego obszaru do prowadzenia działalności gospodarczej i inwestowania, spełniającego standardy Unii Europejskiej. Teren Parku jest w pełni przygotowany do obsługi inwestorów, chcących rozpocząć tam własną działalność gospodarczą. Posiada uzbrojenie w sieć średniego i niskiego napięcia, gaz ziemny i koksowniczy, instalację wodociagową, kanalizacyjną i centralnego ogrzewania. Jego atutem jest dogodne powiązanie z siecią drogową i kolejową oraz dostęp do dróg wodnych. W KKPP zapewniono również szeroki dostęp do Internetu oraz sieci telekomunikacyjnej.

Prowadzenie działalności gospodarczej w ramach KKPP wiąże się z możliwością osiągnięcia różnorodnych korzyści takich jak: obniżenie kosztów stałych działalności, korzystanie z ulg w podatkach i opłatach lokalnych, korzystanie z usług doradztwa biznesowego, obsługi prawnej, transferu technologii, kooperacja i wymiana doświadczeń⁵¹.

Funkcjonowanie KKPP stwarza możliwość pobudzania przedsiębiorczości, produktywności i innowacyjności w rejonie Kędzierzyna-Koźla oraz kreowania nowych miejsc pracy.

Przyszłość KKPP wiąże się między innymi z uzbrojeniem dużego terenu inwestycyjnego na osiedlu Sławięcice. Tak zwane „pole południowe” obejmuje działkę o powierzchni 76 hektarów, położoną w pobliżu miejskiego składowiska odpadów. Docelowo zostałyby ono przeznaczone pod duże inwestycje.⁵²

Miasto Kędzierzyn-Koźle przeznacza środki finansowe na zwiększenie kapitału KKPP.

Dodatkową szansą na rozwój gospodarczy miasta jest utworzenie w Kędzierzynie-Koźlu podstrefy Katowickiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej. W styczniu 2008 roku radni miejscy jednogłośnie przyjęli uchwałę w sprawie wyrażenia zgody na realizację przedsięwzięcia. Podstrefa ma powstać na obszarze pola południowego, zajmując powierzchnię 76 hektarów. Wymieniony teren wchodzi w skład osiedla Sławięcice. Wykonano już koncepcję zagospodarowania pola południowego oraz opracowano i przeprowadzono przetarg na wykonawcę projektu technicznego jego infrastruktury⁵³.

Teren zlokalizowany w Kędzierzynie – Koźlu, powiększy obszar Katowickiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej obejmującej w chwili obecnej grunty o powierzchni 1299,6329ha

⁵¹ www.paiz.gov.pl

⁵² <http://www.lokalna.com.pl/main.php?act=czyt&artid=13961>

⁵³ www.kedzierzynkozle.pl

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KĘDZIERZYN-KOŹLE

położone na terenach miast: Bielsko - Biała, Częstochowa, Dąbrowa Górnicza, Gliwice, Jastrzębie - Zdrój, Katowice, Knurów, Myślenice, Rybnik, Siemianowice Śląskie, Sosnowiec, Tychy, Zabrze i Żory oraz gmin: Bieruń, Czechowice - Dziedzice, Czerwionka - Leszczyny, Godów, Pawłowice, Siewierz, Sławków i Strzelce Opolskie⁵⁴.

Oferowane przez Gminę Kędzierzyn - Koźle tereny i nieruchomości zabudowane i niezabudowane, przeznaczone są pod ulokowanie działalności przemysłowej, usługowo - wytwórczej oraz usług uciążliwych z dopuszczeniem zespołów handlowych o powierzchni powyżej 2000m². Gmina dysponuje także terenami, na których realizowana może być działalność usługowa w zakresie sportu, rekreacji i turystyki. W miejskiej ofercie inwestycyjnej oprócz terenów będących w posiadaniu Kędzierzyńsko - Kozielskiego Parku Przemysłowego –znalazły się tereny stanowiące własność Miasta Kędzierzyn - Koźle, nieruchomości będące własnością Agencji Mienia Wojskowego oraz innych firm.

2.3.3. Otoczenie biznesu

Wspieraniem lokalnych przedsiębiorców zajmują się trzy instytucje i organizacje biznesowe działające na terenie miasta Kędzierzyn - Koźle oraz trzy z Opola. Służą one radą oraz wsparciem dla zgłaszających się do nich osób zarządzających firmami.

Tabela 12. Lokalne instytucje i organizacje biznesowe

Nazwa	Adres
Opolskie Centrum Obsługi Inwestora	pl. Wolności 5; Opole
Opolska Izba Gospodarcza	ul. Krakowska 39; Opole
Opolskie Centrum Rozwoju Gospodarki	ul. Spychalskiego 1a, Opole
Cech Rzemieślników i Przedsiębiorców	ul. Roosvelta 9; Kędzierzyn – Koźle
Stowarzyszenie Inżynierów i Techników Przemysłu Chemicznego	ul. Wojska Polskiego 16; Kędzierzyn – Koźle
Stowarzyszenie Kupców „Manhatan”	Al. Jana Pawła II 27 A; Kędzierzyn - Koźle

Źródło: Opracowanie Progress Consulting Sp. z o.o. na podstawie danych www.kedzierzynkozle.pl

⁵⁴ Rozporządzenie Rady Ministrów z dnia 19 września 2007 roku zmieniające rozporządzenie w sprawie katowickiej specjalnej strefy ekonomicznej

Na stronie internetowej Miasta działa ponadto Giełda kooperacji. Firmy z województwa opolskiego zainteresowane współpracą z niemieckimi partnerami handlowymi lub inwestorami mogą nieodpłatnie skorzystać z pomocy nawiązaniu wstępnego kontaktu. Pierwszym krokiem zainteresowanych współpracą podmiotów jest rejestracja w bazie danych. Zgłoszenie do giełdy kooperacyjnej i pośrednictwo jest bezpłatne.

Nawiązane kontakty i partnerzy zagraniczni powodują, że firma nie jest już tylko lokalnym czy regionalnym dostawcą, ale przedsiębiorstwem o zasięgu europejskim, bądź ogólnosiwiatowym, co stanowi doskonałą wizytówkę siły i znaczenia firmy z terenu naszego miasta a przy okazji jest najlepszą formą promocji miasta i jego potencjału poza granicami kraju. Kędzierzyn – Koźle już dziś jest miejscem koncentracji kapitału zagranicznego. Inwestują tu Niemcy, Brytyjczycy, Holendrzy i Grecy.

Do instytucji otoczenia biznesu należą również banki zajmujące się obsługą klientów instytucjonalnych na terenie Kędzierzyna – Koźle. Obsługę bankową zapewnia w Mieście 15 różnych instytucji, świadczących usługi finansowe:

- Bank BPH S.A.;
- Bank Gospodarki Żywnościowej S.A.;
- Bank Pekao SA;
- Bank Zachodni WBK S.A.;
- Citibank Handlowy Oddział Korporacyjny;
- Deutsche Bank PBC S.A.;
- Dominet Bank S.A.;
- EUROBANK;
- ING Bank Śląski S.A.;
- Invest-Bank S.A.;
- LUKAS BANK;
- PKO BP S.A.;
- Powiatowy Bank Spółdzielczy;
- SKOK Spółdzielcza Kasa Oszczędnościowo - Kredytowa "Śląsk";
- Spółdzielcza Kasa Oszczędnościowo - Kredytowa im. F. Stefczyka Oddział.

2.4. Infrastruktura techniczna

2.4.1. Infrastruktura komunikacyjna

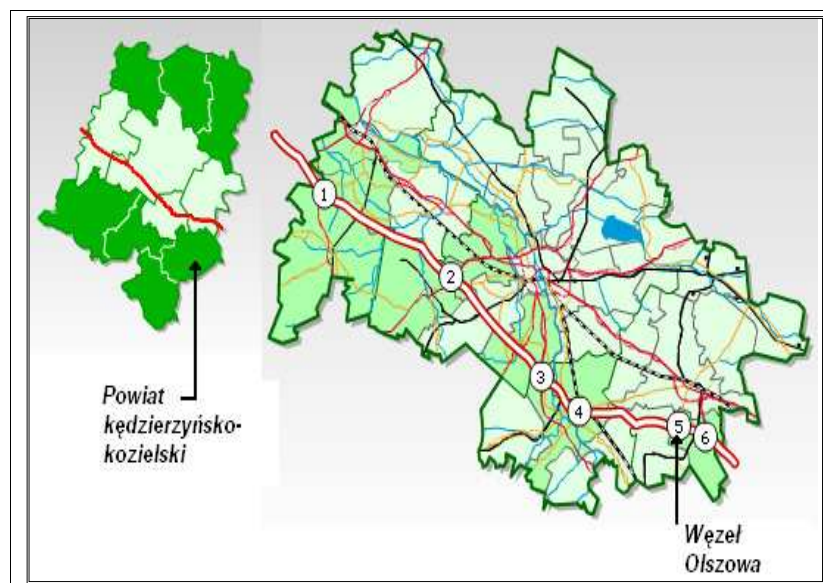
Kędzierzyn-Koźle to miasto o dużej dostępności komunikacyjnej, wynikającej z jego usytuowania na przecięciu ważnych szlaków drogowych, kolejowych i wodnych.

Transport drogowy

Największe perspektywy w zakresie transportu drogowego stwarza przebiegająca w niewielkiej odległości od miasta autostrada A4, która docelowo ma stać się polskim odcinkiem najdłuższej trasy europejskiej E40, łączącej wschodnią i zachodnią część kontynentu. Po zakończeniu budowy wymieniona autostrada połączy polsko - niemieckie przejście graniczne Jędrzychowice - Ludwigsdorf z Korczową na granicy ukraińskiej. Odległość Kędzierzyna-Koźla od najbliższych miejscowości na trasie A4 wynosi 20 km (Olszowa) oraz 25 km (Krapkowice)⁵⁵. Na węźle "Olszowa" znajduje się zjazd na Kędzierzyn-Koźle.

⁵⁵ www.kedzierzynkozle.pl

Rysunek 23: Przebieg autostrady A4 przez obszar województwa opolskiego wraz z zaznaczonym Węzłem Olszowa



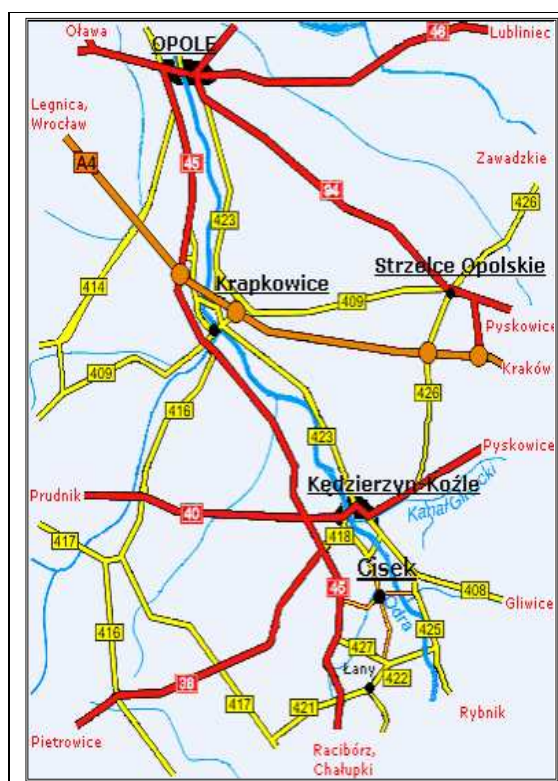
Źródło: Opracowanie Progress Consulting Sp. z o.o. na podstawie www.stowsama4.opole.pl

Najważniejszymi drogami przebiegającymi przez obszar Kędzierzyna-Koźła i w jego najbliższej okolicy, oprócz autostrady A4 są⁵⁶:

- droga krajowa E-45, przebiegająca po zachodniej stronie Kędzierzyna-Koźła w kierunku północnym, o relacji Racibórz - Opole, Kluczbork, Wieluń, Złoczew;
- droga krajowa E-40, stanowiąca główną oś komunikacyjną miasta. Przebiega ona od Głuchołaz, poprzez Prudnik, Kędzierzyn-Koźle i Ujazd do Pyskowic, łącząc uprzemysłowiony obszar powiatu kędzierzyńsko-kozielskiego z Górnośląskim Okręgiem Przemysłowym i przejściem granicznym z Republiką Czeską w Głuchołazach;
- droga wojewódzka nr 408, biegnąca w kierunku południowo - wschodnim w stosunku do drogi krajowej nr 40, w stronę Gliwic;
- droga wojewódzka nr 423, biegnąca w kierunku północnym od drogi krajowej nr 40, w stronę Opola. Droga przecina Kanał Gliwicki w pobliżu portu rzecznego w Koźlu;
- droga wojewódzka nr 418, łącząca drogi krajowe nr 40 i 45 w okolicach Kędzierzyna-Koźła.

⁵⁶ Lokalny Program Rewitalizacji Obszarów Miejskich Kędzierzyna - Koźła

Rysunek 24: Sieć głównych dróg biegnących w okolicach Kędzierzyna-Koźła



Źródło: www.cisek.pl

Znacznym problemem Kędzierzyna-Koźła jest brak obwodnicy miejskiej. Stwarza to liczne niedogodności komunikacyjne, jak i przyczynia się do degradacji środowiska naturalnego. Szansą na poprawę sytuacji w najbliższych latach jest wydana w grudniu 2007 roku przez wojewodę opolskiego opolskiemu oddziałowi Generalnej Dyrekcji Dróg Krajowych i Autostrad zgoda na budowę obwodnicy południowej biegnącej od Ronda Milenijnego, aż do drogi krajowej nr 40 Opole - Racibórz. W zakres prac wchodzi m.in. wybudowanie trzech mostów: nad Odrą oraz nad potokami Golka i Lineta. Planowany termin zakończenia inwestycji wyznaczono na 2009 rok. Jeszcze w trakcie budowy południowego odcinka obwodnicy rozpoczną się prace projektowe związane z powstaniem obwodnicy północnej. Docelowo ma ona stanowić łącznik Kędzierzyna-Koźła z autostradą A4⁵⁷.

⁵⁷ www.kedzierzynkozle.pl

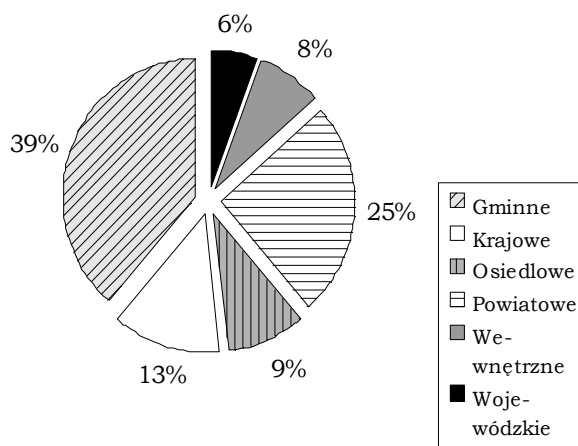
Stan infrastruktury drogowej

Infrastrukturę drogową na terenie Kędzierzyna-Koźla tworzą drogi wewnętrzne, osiedlowe, gminne, powiatowe oraz wojewódzkie i krajowe. Łączna długość dróg ze wszystkich wymienionych kategorii to 208,742 km. Poniżej w formie tabeli oraz graficznie przedstawiona została struktura dróg w mieście Kędzierzyn-Koźle.

Tabela 13. Struktura dróg w Kędzierzynie-Koźlu

Kategoria drogi	Długość całkowita (w metrach)
gminne	80797
krajowe	27474
osiedlowe	19486
powiatowe	53099
wewnętrzne	16222
wojewódzkie	11664
SUMA	208742

Rysunek 25. Struktura dróg w mieście



Źródło: opracowanie Progress Consulting Sp. z o.o. na podstawie danych Urzędu Miasta Kędzierzyn-Koźle

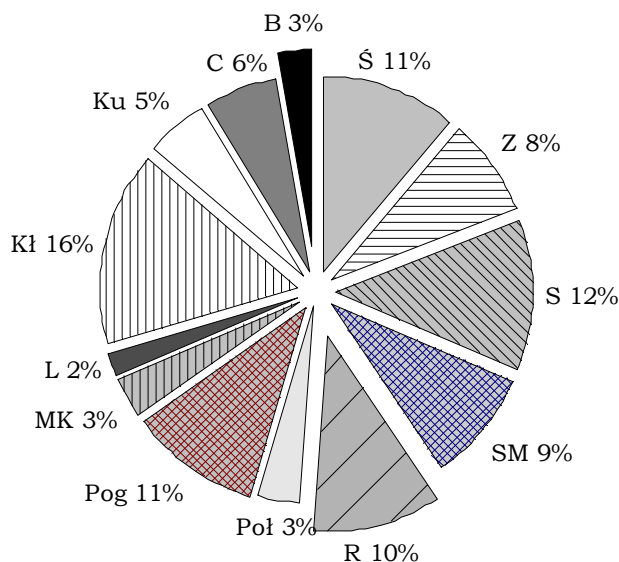
Drogi gminne

Na terenie miasta Kędzierzyn-Koźle występuje łącznie 80,797 km dróg gminnych. Ta kategoria dróg zdecydowanie dominuje w mieście – aż 38,71% wszystkich dróg w Kędzierzynie-Koźlu to drogi gminne. Największa ich część znajduje się na osiedlach Kłodnica oraz Sławięcice. Natomiast na osiedlach: Azoty, Piastów, Wschód nie ma dróg tej kategorii.

Tabela 14. Długość dróg gminnych na poszczególnych osiedlach miasta (w metrach)

Dzielnica	Symbol Dzielnicy	Długość całkowita
Azoty	A	0
Blachownia	B	2 236
Cisowa	C	4 753
Kuźniczka	Ku	4 064
Kłodnica	Kł	12 830
Lenartowice	L	1 566
Miejsce Kłodnickie	MK	2 702
Piastów	P	0
Pogorzelec	Pog	8 614
Południe	Poł	2 704
Rogi	R	8 470
Stare Miasto	SM	7 480
Sławęcice	S	9 907
Wschód	W	0
Zachód	Z	6 496
Śródmieście	Ś	8 975
SUMA		80 797

Rysunek 26. Drogi gminne na osiedlach miasta



Źródło: opracowanie Progress Consulting Sp. z o.o. na podstawie danych Urzędu Miasta Kędzierzyn-Koźle

Drogi osiedlowe

9,33% wszystkich dróg w mieście stanowią drogi osiedlowe⁵⁸. Łączna ich długość wynosi 19,486km. Prawie połowa tej kategorii dróg zlokalizowana jest w dzielnicy Wschód – 44,32%, kolejne 30,30% znajduje się w Blachowni. Aż na 10 osiedlach nie występują drogi osiedlowe.

Przyjęto, że drogi osiedlowe to drogi niepubliczne należące do innych zarządców niż gmina.

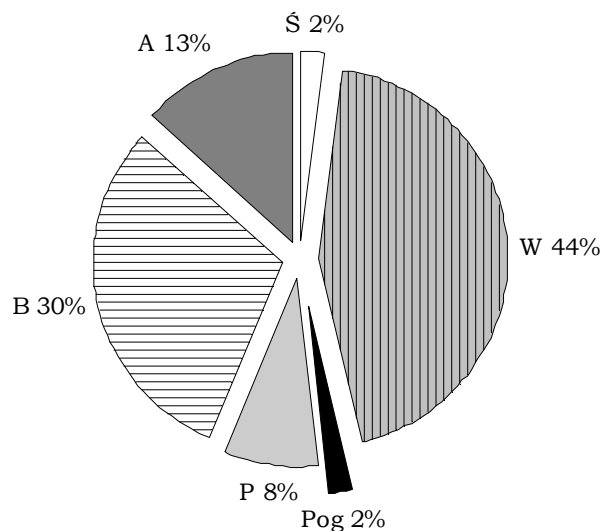
Szczegółowy wykaz dróg osiedlowych na poszczególnych osiedlach miasta przedstawiony został poniżej.

⁵⁸ drogi osiedlowe to drogi niepubliczne należące do innych zarządców niż Gmina

Tabela 15. Długość dróg osiedlowych w poszczególnych dzielnicach miasta (w metrach)

Dzielnica	Symbol Dzielnicy	Długość całkowita
Azoty	A	2 604
Blachownia	B	5 904
Cisowa	C	0
Kuźniczka	Ku	0
Kłodnica	Kł	0
Lenartowice	L	0
Miejsce Kłodnickie	MK	0
Piastów	P	1 581
Pogorzelec	Pog	374
Południe	Poł	0
Rogi	R	0
Stare Miasto	SM	0
Sławięcice	S	0
Wschód	W	8 637
Zachód	Z	0
Śródmieście	Ś	386
SUMA		19 486

Rysunek 27. Drogi osiedlowe w dzielnicach miasta



Źródło: opracowanie Progress Consulting Sp. z o.o. na podstawie danych Urzędu Miasta Kędzierzyn-Koźle

Drogi wewnętrzne

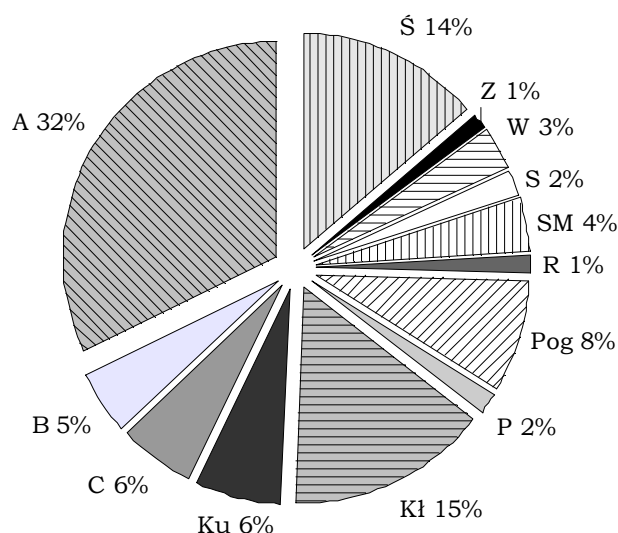
Przyjęto, że drogi wewnętrzne to drogi niezaliczone do kategorii dróg publicznych w zarządzie gminy. Łączna długość tej kategorii dróg to 16,222km i stanowią 7,77% ogólnej liczby dróg w mieście. Największa ich część występuje w dzielnicy Azoty.

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KĘDZIERZYN-KOŹLE

Tabela 16. Długość dróg wewnętrznych w poszczególnych dzielnicach miasta (w metrach)

Dzielnica	Symbol Dzielnicy	Długość całkowita
Azoty	A	5 224
Błachownia	B	790
Cisowa	C	942
Kuźniczka	Ku	1 051
Kłodnica	Kł	2 462
Lenartowice	L	0
Miejsce Kłodnickie	MK	0
Piastów	P	250
Pogorzelec	Pog	1 376
Południe	Poł	0
Rogi	R	226
Stare Miasto	SM	651
Sławięcice	S	300
Wschód	W	530
Zachód	Z	174
Śródmieście	Ś	2 246
SUMA		16 222

Rysunek 28. Drogi wewnętrzne w dzielnicach miasta



Źródło: opracowanie Progress Consulting Sp. z o.o. na podstawie danych Urzędu Miasta Kędzierzyn-Koźle

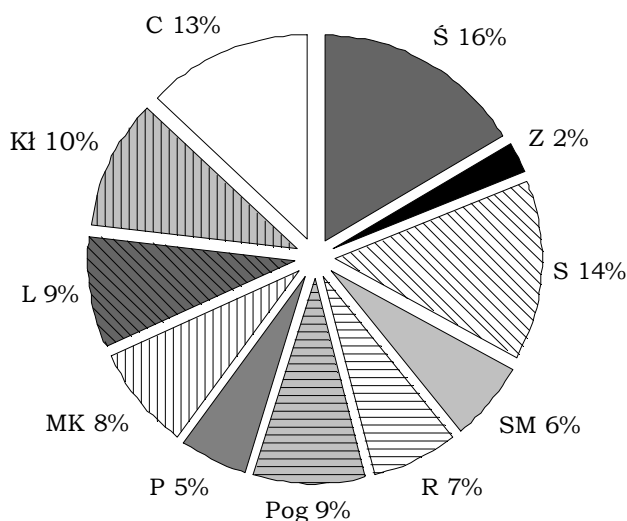
Drogi powiatowe

25,44% wszystkich dróg w mieście stanowią drogi powiatowe. Ta kategoria dróg łącznie ma długość 53,099km. Drogi powiatowe nie występują na terenie pięciu dzielnic: Azoty, Błachownia, Kuźniczka, Południe, Wschód.

Tabela 17. Długość dróg powiatowych w poszczególnych dzielnicach miasta (w metrach)

Dzielnica	Symbol Dzielnicy	Długość całkowita
Azoty	A	0
Błachownia	B	0
Cisowa	C	6 843
Kuźniczka	Ku	0
Kłodnica	Kł	5 381
Lenartowice	L	4 667
Miejsce Kłodnickie	MK	4 327
Piastów	P	2 826
Pogorzelec	Pog	4 587
Południe	Poł	0
Rogi	R	3 640
Stare Miasto	SM	3 367
Sławięcice	S	7 469
Wschód	W	0
Zachód	Z	1 255
Śródmieście	Ś	8 737
SUMA		53 099

Rysunek 29. Drogi powiatowe w dzielnicach miasta



Źródło: opracowanie Progress Consulting Sp. z o.o. na podstawie danych Urzędu Miasta Kędzierzyn-Koźle

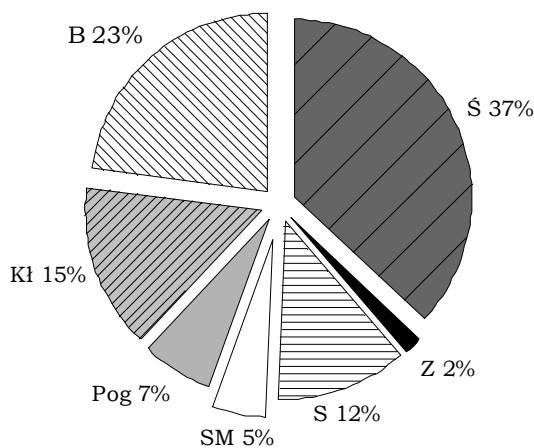
Drogi krajowe

Drogi krajowe to jedynie 13,16% wszystkich dróg w Kędzierzynie-Koźlu. Tej rangi drogi przebiegają jedynie przez 7 dzielnic: Blachownia, Kłodnica, Pogorzelec, Stare Miasto, Sławęcice, Zachód, Śródmieście. Łączna ich długość to 27,474km.

Tabela 18. Długość dróg krajowych w poszczególnych dzielnicach miasta (w metrach)

Dzielnica	Symbol Dzielnicy	Długość całkowita
Azoty	A	0
Blachownia	B	6 308
Cisowa	C	0
Kuźniczka	Ku	0
Kłodnica	Kł	4 112
Lenartowice	L	0
Miejsce Kłodnickie	MK	0
Piastów	P	0
Pogorzelec	Pog	1 800
Południe	Poł	0
Rogi	R	0
Stare Miasto	SM	1 372
Sławęcice	S	3 252
Wschód	W	0
Zachód	Z	459
Śródmieście	Ś	10 171
SUMA		27 474

Rysunek 30. Drogi krajowe w dzielnicach miasta



Źródło: opracowanie Progress Consulting Sp. z o.o. na podstawie danych Urzędu Miasta Kędzierzyna-Koźle

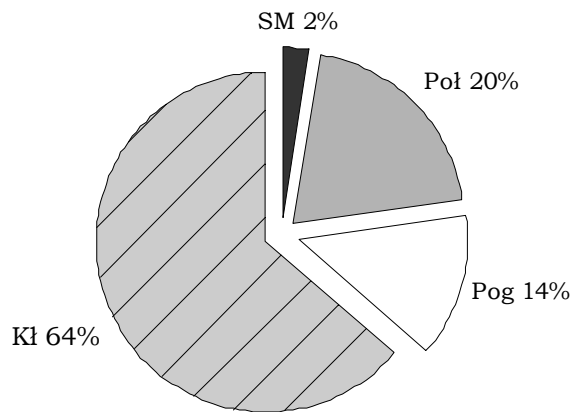
Drogi wojewódzkie

Drogi wojewódzkie w Kędzierzynie-Koźlu stanowią najmniej liczną kategorię. W ogólnej liczbie ich udział wynosi jedynie 5,59%, a łączna długość to 11,664km. Drogi wojewódzkie przebiegają przez 4 dzielnice miasta: Kłodnica, Pogorzelec, Południe, Stare Miasto. Prawie 64% dróg wojewódzkich znajduje się w dzielnicy Kłodnica.

Tabela 19. Długość dróg wojewódzkich w poszczególnych dzielnicach miasta (w metrach)

Dzielnica	Symbol Dzielniczy	Długość całkowita
Azoty	A	0
Blachownia	B	0
Cisowa	C	0
Kuźniczka	Ku	0
Kłodnica	Kł	7 422
Lenartowice	L	0
Miejsce Kłodnickie	MK	0
Piastów	P	0
Pogorzelec	Pog	1 589
Południe	Poł	2 363
Rogi	R	0
Stare Miasto	SM	290
Sławięcice	S	0
Wschód	W	0
Zachód	Z	0
Śródmieście	Ś	0
SUMA		11 664

Rysunek 31. Drogi wojewódzkie w dzielnicach miasta



Źródło: opracowanie Progress Consulting Sp. z o.o. na podstawie danych Urzędu Miasta Kędzierzyn-Koźle

Transport kolejowy

Kędzierzyn-Koźle jest ważnym węzłem kolejowym. Tutejsza stacja kolejowa jest jedną z największych w województwie opolskim. Została wybudowana w 1845 roku. Uruchomiono wówczas linię relacji Opole - Gliwice, co w dużym stopniu przyspieszyło rozwój gospodarczy całego regionu.

Przez stację przebiegają między innymi linie kolejowe: Kędzierzyn-Koźle – Opole oraz Legnica – Katowice. Miasto posiada również połączenie kolejowe z takimi dużymi ośrodkami miejskimi jak Szczecin, Wrocław, Kraków, Przemyśl,

Szansą na dalszy rozwój miasta jest jego usytuowanie na trasie międzynarodowej magistrali kolejowej wschód - zachód, która ma stać się częścią Europejskiego Systemu Transportu Kolejowego⁵⁹.

Gwałtowny rozwój transportu samochodowego od lat osiemdziesiątych XX wieku spowodował, iż węzeł kolejowy w Kędzierzynie-Koźlu nie jest wykorzystywany w optymalnym stopniu. Coraz częściej jednak w wielu uprzemysłowionych krajach dąży

⁵⁹ Lokalny Program Rewitalizacji Obszarów Miejskich Kędzierzyna - Koźla

się do zintegrowania transportu samochodowego i kolejowego, organizując przewóz samochodów ciężarowych na platformach odpowiednich wagonów kolejowych. Rozwój kolejnictwa mógłby być stymulowany przez zainteresowanie lokalnych i regionalnych zakładów przemysłowych tą formą transportu. Zwrot w kierunku transportu kolejowego może nastąpić również w wyniku przeciążenia transportu samochodowego i chęci ograniczenia jego szkodliwego wpływu na środowisko naturalne⁶⁰.

Transport wodny

Główny szlak wodny przebiegający przez obszar Kędzierzyna-Koźła stanowi rzeka Odra z Kanałem Gliwickim. Dzięki temu miasto posiada połączenie wodne z Europą Zachodnią i Zagłębiem Górnośląskim. Transport rzeczny może odbywać się przede wszystkim w kierunku Portu Morskiego Handlowego Szczecin - Świnoujście oraz drogami wodnymi Odra - Szprewa i Odra - Havela⁶¹.

Najważniejszym obiektem umożliwiającym żeglugę dużych jednostek odrzańskich na wysokości Kędzierzyna-Koźła jest Kanał Gliwicki. Długość Kanału Gliwickiego wynosi około 15 kilometrów. Dla pokonania różnicy poziomów wynoszącej 48 metrów zbudowano 6 śluz komorowych, z których 3 znajdują się w granicach miasta Kędzierzyna-Koźle.

Śluzy zlokalizowane na terenie miasta charakteryzują się ciekawą architekturą. Szczególnie znana jest śluza nr 1 "Kłodnica". Uzupełnieniem kanału jest szereg budowli pomocowych. Najciekawszą z nich jest tzw. Syfon Kłodnicki, stanowiący dwupoziomowe skrzyżowanie rzeki Kłodnicy z kanałem⁶². Rzeka ta stanowi podstawowe źródło zasilania kanału w wodę. Z Odrą Kanał Gliwicki połączony jest poprzez Port Koźle. Z Kanałem Gliwickim skomunikowany jest Kanał Kędzierzyński, mający 4,5 km długości. Jest on położony w całości w granicach miasta i obsługuje niewielki port przy Zakładach Azotowych.

Na terenie Kędzierzyna-Koźła zachowało się ponadto pięć śluz stanowiących pozostałość po Kanale Kłodnickim. Był on wykorzystywany do końca XIX wieku, a jego urządzenia mają znaczenie głównie historyczne⁶³. Należy wspomnieć, że Kanał Kłodnicki ze śluzami komorowymi to jeden z najstarszych tego typu obiektów zachowanych na kontynencie

⁶⁰ www.kmk.kkozle.pl

⁶¹ Lokalny Program Rewitalizacji Obszarów Miejskich Kędzierzyna - Koźła

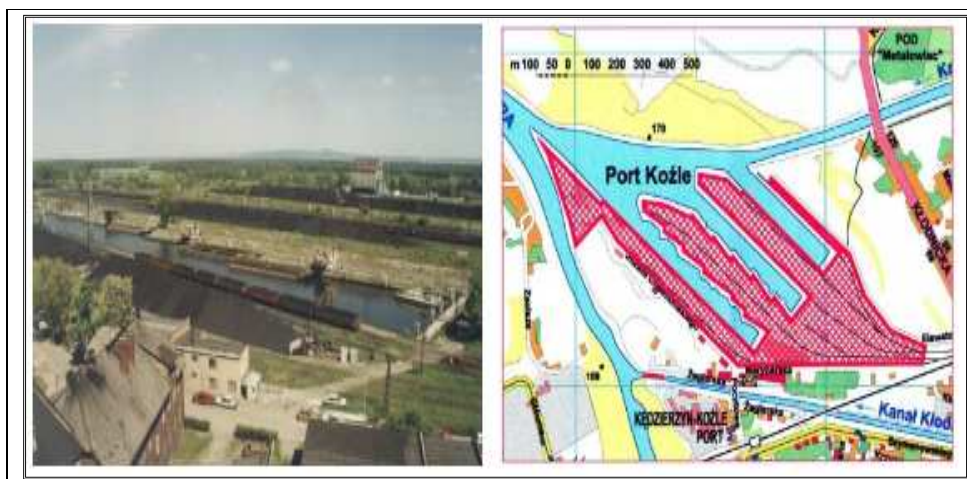
⁶² www.programodra.pl

⁶³ Opracowanie ekofizjograficzne dla gminy Kędzierzyn - Koźle

europęjskim. Jego elementy przetrwały praktycznie w niezmiennym stanie. Drugi tego typu kanał znajduje się w Anglii⁶⁴.

Powierzchnia lądowa portu rzecznoę w Kędzierzynie-Koźlu wynosi 250 000 m², natomiast akwatoria mają 140000 m². Długość nabrzeży przeładunkowych wynosi 3185 m, a nabrzeży postojowych 635m⁶⁵. Port posiada 3 baseny przedzielone pirsami. Obecnie jest on używany jedynie w marginalnym zakresie. Wynika to przede wszystkim ze stopniowej utraty żęglowności Odry i wiążęcego się z tym sezonowego charakteru przewozów wodą⁶⁶.

Rysunek 32: Widok na port kozielski oraz mapa sytuacyjna portu rzecznoę w Koźlu



Źródło: www.kedzierzynkozle.pl

Dogodne usytuowanie Kędzierzyna-Koźla na przecięciu ważnych szlaków komunikacji drogowej, kolejowej i wodnej stanowi przesłankę do powstania w mieście centrum logistycznego. Zgodnie z koncepcją ogólną ma to być samodzielny podmiot gospodarczy, który będzie świadczył usługi logistyczne takie jak: przewóz, przeładunki, magazynowanie, rozdział i kompletacja ładunków. Przyszłe centrum logistyczne powinno dysponować wydzielonym terenem i infrastrukturą w zakresie dróg, placów, parkingów, budowli inżynierskich i budynków. Zagwarantowane ma zostać również odpowiednie wyposażenie technologiczne do przemieszczania i magazynowania oraz urządzenia do załadowywania i rozładowywania⁶⁷.

⁶⁴ www.programodra.pl

⁶⁵ www.kedzierzyn.kozle.pl

⁶⁶ www.programodra.pl

⁶⁷ www.kedzierzynkozle.pl

Transport lotniczy

Najbliższe porty lotnicze, z których startują rejsowe samoloty krajowe i zagraniczne zlokalizowane są we Wrocławiu, Katowicach i Krakowie. W województwie opolskim funkcjonują również dwa lotniska lokalne: w Kamieniu Śląskim i Polskiej Nowej Wsi. Pierwsze z nich położone jest w odległości około 25 kilometrów od Kędzierzyna-Koźła. 28 grudnia 2007 roku Prezes Urzędu Lotnictwa Cywilnego wydał zezwolenie na założenie lotniska w Kamieniu Śląskim przez osoby prywatne. Będzie ono lotniskiem użytku publicznego, dopuszczonym do ruchu międzynarodowego⁶⁸. Jego powstanie stworzy dużą szansę na jeszcze lepsze skomunikowanie Kędzierzyna-Koźła z innymi ośrodkami krajowymi i zagranicznymi, co jest bardzo istotne w kontekście jego dalszego rozwoju.

2.4.2. Infrastruktura ochrony środowiska

Ujęcia i stacje uzdatniania wody⁶⁹

Miasto Kędzierzyn-Koźle jest w 100% zwodociągowane. Wodociąg miejski jest zaopatrywany w wodę z 4 stacji uzdatniania:

- Zakład Uzdatniania Wody Dunikowskiego - dostarcza wodę do następujących osiedli: Koźle, Koźle Rogi, Koźle - Port, Kłodnica i Pogorzelec oraz do gminy Reńska Wieś i Cisek. Zdolność produkcyjna wynosi 12 000 m³/d. Zakład bazuje na 5 studniach głębinowych ujmujących wodę z głębokiego poziomu rynn erozyjnej czwartorzędu na głębokości 120-130 m ppt.
- Stacja Uzdatniania Wody Kędzierzyn – ujmowana i uzdatniania w tym kompleksie woda zaopatruje Śródmieście, osiedle Piastów, Powstańców Śląskich, Lenartowice i częściowo Blachownię. Stacja osiąga zdolność produkcyjną 6500 m³/d, bazując na pracy 6 studni ujmujących wodę z poziomu trzeciorzędowego o głębokości 100-130 m ppt.
- Stacja Uzdatniania Wody Cisowa – dostarcza wodę mieszkańcom Cisowej i Miejsca Kłodnickiego. Zdolność produkcyjna wynosi 1200 m³/d. Stacja bazuje na pracy 2 studni trzeciorzędowych ujmujących wodę z głębokości 130 m.
- Stacja Uzdatniania Wody Sławięcice – ujęcie zaspokaja potrzeby mieszkańców i obiekty użyteczności publicznej osiedla Sławięcice. Zdolność produkcyjna wynosi

⁶⁸ www.ulc.gov.pl

⁶⁹ Materiały Miejskich Wodociągów i Kanalizacji w Kędzierzynie - Koźlu Sp. z o.o.

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KĘDZIERZYN-KOŹLE

1300 m³/d, bazując na pracy 2 studni trzeciorzędowych ujmujących wodę z głębokości 130 m.

Niezależnie od własnych źródeł zaopatrywania w wodę dokonuje się zakupu wody pitnej z wodociągu zakładowego ZA "Kędzierzyn" dla potrzeb osiedla Azoty - Zacisze. W sytuacjach awaryjnych istnieje techniczna możliwość poboru wody z sieci wodociągowej Zakładu Energetyki "Blachownia".

Dzięki przeprowadzonej modernizacji i remontom dwóch podstawowych obiektów uzdatniania wody: ZUW przy ul. Dunikowskiego i SUW przy ulicy Grunwaldzkiej osiągnięto bardzo wysoką efektywność uzdatniania wody. W wymienionych obiektach zastosowano nowoczesne rozwiązania techniczne i zautomatyzowano procesy technologiczne. Rezerwy produkcyjne osiągnane na tych stacjach pozwolą po wybudowaniu odpowiednich magistrali wodociągowych na wyłączenie SUW w Sławięcicach i Cisowej, które obecnie wymagałyby kosztownych remontów.

Sieć wodociągowa⁷⁰

Łączna długość sieci wodociągowej na terenie miasta wynosi 261,8 km, w tym:

- sieć magistralna: 13,6 km,
- sieć rozdzielcza: 159,0 km,
- przyłącza wodociągowe: 88,7 km.

Istniejąca sieć wodociągowa jest stosunkowo stara. Większość sieci została wykonana z żeliwa (63,9%). 9,43% przewodów stanowią rury azbestowo - cementowe. Około 10% przewodów ma powyżej 50lat.

Tabela 20: Struktura wiekowa sieci wodociągowej

Wiek	Długość (w km)	Udział %
Do 10 lat	52	19,86
10-20 lat	86,3	32,96
20-30 lat	49,4	18,87
30-50 lat	49,4	18,87
50 lat i więcej	24,7	9,43
Łącznie	261,8	100

Źródło: Opracowanie Progress Consulting Sp. z o.o. na podstawie materiałów Miejskich Wodociągów i Kanalizacji w Kędzierzynie - Koźlu

⁷⁰ Materiały Miejskich Wodociągów i Kanalizacji w Kędzierzynie - Koźlu Sp. z o.o.

Stan techniczny sieci jest zadowalający. Zastrzeżenia budzi jednak zastosowana armatura ze względu jej zużycie i zastosowane rozwiązania techniczne. W pierwszej kolejności konieczna jest wymiana, przebudowa lub remont przewodów z rur azbestowo - cementowych i przewodów liczących ponad 50 lat (łącznie około 50 km sieci).

Kanalizacja sanitarna⁷¹

Kędzierzyn-Koźle posiada system kanalizacji rozdzielczej. Do kanalizacji sanitarnej podłączonych jest około 87% mieszkańców miasta. Łączna długość sieci wynosi 145,5 km. Ścieki z terenu miasta spływają w całości (grawitacyjnie lub za pomocą pompowni lokalnych) do centralnej oczyszczalni zlokalizowanej przy ul. Gliwickiej. Oprócz zlewni miejskiej oczyszczalni przy ul. Gliwickiej istniały do niedawna dwa inne podsystemy odbioru ścieków. Osiedle Sławęcice i częściowo Blachownia odprowadza ścieki do oczyszczalni ścieków przemysłowych zakładów chemicznych Blachownia. Ścieki z Osiedla Azoty były do niedawna odprowadzane do oczyszczalni ścieków Zakładów Azotowych Kędzierzyn. Od maja 2007 roku dopływają one do miejskiej oczyszczalni ścieków zlokalizowanej przy ul. Gliwickiej.

Istniejąca sieć kanalizacyjna została w przeważającej części wykonana z kamionki (98,6 km). Ponad połowa długości sieci jest starsza niż 10 lat. Problemem są duże nieszczelności spowodowane spękaniem przewodów i rozszczelnieniem połączeń rurowych.

Tabela 201: Struktura materiałowa sieci kanalizacyjnej

Rodzaj materiału	Długość (w km)
Kamionka	98,6
Beton	11,3
PVC	17,3
PE	18,3
Łącznie	145,5

Źródło: Miejskie Wodociągi i Kanalizacja w Kędzierzynie-Koźlu Sp. z o.o.

⁷¹ Tamże

Tabela 21: Struktura wiekowa sieci kanalizacyjnej

Wiek	Długość (w km)	Udział %
Do 10 lat	66,7	45,84
10-20 lat	39,4	27,08
20-30 lat	16,2	11,13
30-40 lat	11,6	7,97
Powyżej 40 lat	11,6	7,97
Łącznie	145,5	100

Źródło: Opracowanie Progress Consulting Sp. z o.o. na podstawie materiałów Miejskich Wodociągów i Kanalizacji w Kędzierzynie - Koźlu

W niektórych rejonach miasta do kanalizacji sanitarnej podłączone zostały nielegalnie ścieki opadowe i wody drenażowe. Wody infiltracyjne i deszczowe stanowią ponad 25% ogólnej ilości ścieków dopływających na oczyszczalnię.

Na terenie miasta funkcjonuje nowoczesna mechaniczno - biologiczna oczyszczalnia ścieków o przepustowości Q_{sr} 16 000 m³/d i Q_{max} 20 000 m³/d. Zespół urządzeń oczyszczalni w pełni zabezpiecza wodę przed zanieczyszczeniami, zgodnie z polskimi i unijnymi przepisami prawa o ochronie środowiska. Osiągany stopień redukcji zanieczyszczeń doprowadzonych do oczyszczalni wynosi 96-98%, co w pełni zabezpiecza wody rzeki Odry przed zanieczyszczeniami. Znaczna przepustowość hydrauliczna oczyszczalni pozwala przyjmować ścieki z gmin Reńska Wieś i Bierawa. Istnieje również możliwość doprowadzania w przyszłości ścieków z gmin Cisek, Ujazd i częściowo z Leśnicy.

Sprawny przepływ i transport ścieków do oczyszczalni umożliwiają 9 przepompowni ścieków zlokalizowanych przy ulicach: Gazowej, Stolarskiej, Grunwaldzkiej, Kocha, Ściegiennego, Daszyńskiego, Marii, Nałkowskiej i Mostowej.

W chwili obecnej nie ma zastrzeżeń do osiąganych na oczyszczalni parametrów oczyszczonych ścieków. Istotnymi problemami w zakresie jej funkcjonowania są jednak:

- niewystarczający proces termicznej stabilizacji osadów – potrzeba budowy drugiej komory WKF;
- brak awaryjnej kraty na dopływie ścieków surowych – potrzeba budowy drugiej kraty oraz systemu higienizacji i odwodnienia wytwarzanych skratek;

- wytwarzanie dużej ilości osadów ściekowych – potrzeba wykonania dodatkowego osadnika wtórnego;
- końcowe zagospodarowanie osadów – potrzeba budowy suszarni osadów.

Kanalizacja deszczowa⁷²

Długość kanalizacji deszczowej, będącej w eksploatacji Miejskich Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o. w Kędzierzynie-Koźlu, wynosi około 120 km. Wody opadowe z terenu miasta odbierane są systemem kanałów deszczowych i kierowane są do rowów, cieków wodnych (Lineta, Golka), rzek (Odra, Kłodnica) oraz Kanałów (Gliwicki, Kłodnicki, Kędzierzyński). Ścieki deszczowe zrzucane są do odbiorników praktycznie bez podczyszczania.

W systemie kanalizacji deszczowej działają 3 przepompownie zlokalizowane przy Al. Armii Krajowej, Pięknej - Astrów oraz Al. Jana Pawła II.

Przewody wykonano z betonu, żelbetu i cegły, a nowe kanały głównie z rur PVC. Sieć posiada 80 wylotów, z których jedynie 5 wyposażonych jest w odpowiednie urządzenia takie jak piaskowniki i separatory. Kanalizacja nie spełnia podstawowych wymogów technicznych w zakresie odprowadzania ścieków opadowych i roztopowych. Kanały są niedrożne, uszkodzone i posiadają zbyt małą przepustowość. W konsekwencji, w trakcie intensywnych opadów dochodzi do zalewania ulic i posesji oraz podtapiania piwnic. Problem dotyczy zwłaszcza dzielnicy Koźle.

Kierunki rozwoju infrastruktury wodno - ściekowej⁷³

Począwszy od 2005 roku na terenie Kędzierzyna-Koźla realizowane są zadania zawarte w projekcie “Zaopatrzenie w wodę i oczyszczanie ścieków w Kędzierzynie-Koźlu”, finansowanym z Funduszu Spójności. Podstawowym celem programu jest uporządkowanie i uregulowanie stanu gospodarki wodno - ściekowej miasta, a także likwidacja nieprawidłowości systemów wodociagowych i kanalizacyjnych. Przeprowadzane są następujące zadania:

- modernizacja oczyszczalni ścieków,
- wyłączenie z eksploatacji dwóch Stacji Uzdatniania Wody,

⁷² Tamże

⁷³ Tamże

- budowa magistrali wodociagowych o łącznej długości 19,85 km,
- modernizacja i remont kanalizacji deszczowej (budowa 18 km sieci, likwidacja 37 wylotów, budowa 10 nowych wylotów, remont 44 wylotów),
- rozbudowa istniejącej kanalizacji sanitarnej (budowa kanałów grawitacyjnych o łącznej długości 65 km, budowa kanałów tłocznych o łącznej długości 24 km, budowa przepompowni ścieków 58 sztuk).

Po zrealizowaniu zadań przewidzianych w projekcie Funduszu Spójności przedsiębiorstwo Miejskie Wodociągi i Kanalizacja Sp. z o.o. będzie kontynuowało przyjętą politykę w zakresie:

- wymiany sieci azbestowo – cementowych,
- modernizacji i remontów istniejących sieci wodociagowych i kanalizacyjnych, będących w złym stanie technicznym,
- budowy rurociągów przesyłowych ścieków z osiedli Sławięcice i Blachownia do systemu miejskiej oczyszczalni ścieków,
- uzbrojenia nowo powstających terenów głównie przeznaczonych pod budownictwo mieszkaniowe zgodnie z planem zagospodarowania przestrzennego gminy,
- dalszej modernizacji i przebudowy systemu istniejącej kanalizacji deszczowej.

Dzięki wymienionym inwestycjom możliwe będzie ograniczanie strat wody i unowocześnianie systemu wodociagowego, zabezpieczenie wód podziemnych oraz likwidowanie źródeł zanieczyszczeń wód powierzchniowych. Dzięki temu nastąpi poprawa stanu czystości wód rzeki Odry, co będzie miało konsekwencje ponadregionalne i przyczyni się do zmniejszenia poziomu zanieczyszczenia wód Bałtyku. Unormowane zostaną również stosunki wodno gruntowe, co zapobiegać będzie podtopieniom.

Gospodarka odpadami

W województwie opolskim wyznaczono cztery regiony gospodarki odpadami⁷⁴:

1. Centralny – z ośrodkiem w Opolu,
2. Północny – z ośrodkiem w Kluczborku,
3. Południowo – Wschodni – (Kędzierzyn-Koźle),
4. Południowo – Zachodni (Nysa)

⁷⁴ www.kedzierzynkozle.pl

Ponadto wyodrębniono niewielki Region Środkowo – Zachodni, z którego trzy gminy należą do Związku Międzygminnego „EKOGOK”, a odpady z tego terenu wożone są na składowisko do Gaci, w województwie dolnośląskim

Odpady komunalne

W Kędzierzynie-Koźlu, na osiedlu Sławęcice funkcjonuje jedno czynne składowisko odpadów komunalnych. Miejskie Składowisko Odpadów, zlokalizowane przy ul. Naftowej 7, zostało oddane do użytkowania w czerwcu 1997 roku. Znajduje się na ogrodzonym i dozorowanym terenie, w odległości około 3 kilometrów od najbliższej zabudowy mieszkaniowej. Jest to obiekt nowoczesny, spełniający wymagania i standardy, wyposażony we wszystkie niezbędne urządzenia. W 2004 roku zakończono budowę II kwatery składowiska.

Do 1995 roku na terenie miasta działało składowisko odpadów komunalnych przy ul. Gliwickiej. W latach 1995 – 1997 zostało ono zrehabilitowane.

W 2006 roku na MSO w Kędzierzynie-Koźlu zdeponowano 19014,24 Mg odpadów. Przeważającą część stanowiły zmieszane odpady komunalne.

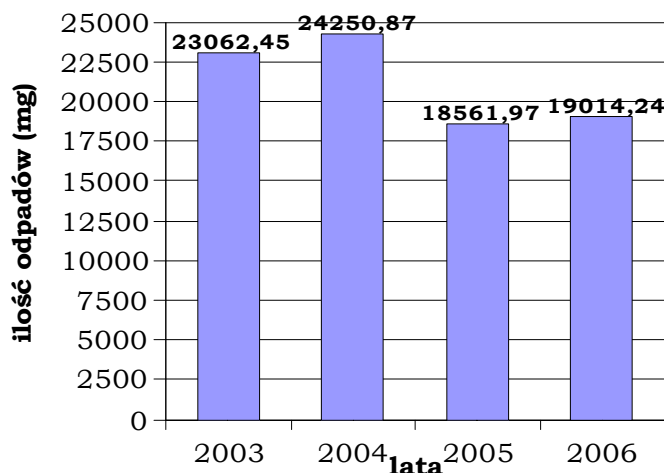
Tabela 22: Rodzaje i ilość odpadów zdeponowanych na Miejskim Składowisku Odpadów w Kędzierzynie-Koźlu w 2006 roku

Rodzaj odpadów	Ilość odpadów (Mg)
Odpady spawalnicze	65,98
Żużle, popioły paleniskowe	22,87
Opakowania z papieru i tektury	2,49
Opakowania z tworzyw sztucznych	0,43
Zmieszane odpady opakowaniowe	4,16
Szkło (kod 16 01 20)	6,26
Odpady betonu oraz gruz betonowy z rozbiórki	227,08
Gruz ceglany	334,35
Zmieszane odpady z betonu, gruzu ceglanego	133,38
Szkło (kod 17 02 02)	1,39
Gleba i ziemia, w tym kamienie	32,62
Materiały izolacyjne	35,7
Inne odpady (w tym zmieszane substancje)	55,43
Skratki	3,02
Zawartość piaskowników	87,3
Inne nie wymienione odpady	8,47
Papier i tektura segregowane	102,56
Szkło segregowane	283,31
Tworzywa sztuczne – PET s segregowane	128,45
Inne odpady nie ulegające biodegradacji	1,77
Nie segregowane (zmieszane) odpady komunalne	17346,23
Odpady wielkogabarytowe	130,99
Razem	19014,24

Źródło: Materiały Miejskiego Składowiska Odpadów w Kędzierzynie - Koźlu

Ilość odpadów zdeponowanych na MSO w Kędzierzynie-Koźlu uległa zmniejszeniu w 2005 i 2006 roku, w stosunku do 2004 roku.

Rysunek 33: Ilość odpadów zdeponowanych na Miejskim Składowisku Odpadów



Źródło: Opracowanie Progress Consulting Sp. z o.o. na podstawie materiałów Miejskiego Składowiska Odpadów w Kędzierzynie-Koźlu

Nasilającym się problemem jest niska świadomość ekologiczna mieszkańców Kędzierzyna - Koźla. Pomimo prowadzonych akcji edukacyjnych, w tym w szkołach, rokrocznie identyfikowane są kolejne „dzikie wysypiska”.

Selektywna zbiórka odpadów

Od 1999 roku w gminie Kędzierzyn-Koźle prowadzona jest selektywna zbiórka odpadów. Obecnie zajmują się nią trzy podmioty: Wydział Infrastruktury i Ochrony Środowiska Urzędu Miasta, Usługi Komunalne Sp. z o.o. oraz Miejskie Składowisko Odpadów⁷⁵. Program pilotażowy objął 40 punktów miasta. Na poszczególnych osiedlach, w zabudowie wielorodzinnej i jednorodzinnej rozstawiono pojemniki na makulaturę, plastik i szkło. Najwięcej z nich umieszczono na osiedlach: Koźle - Zachód, Stare Miasto, Śródmieście i Pogorzelec⁷⁶. Działania w zakresie selektywnej zbiórki odpadów były następnie kontynuowane. W 2003 roku wprowadzono rozdział stłuczki szklanej na szkło białe i kolorowe. W okresie od 2002 do 2006 roku zakupiono łącznie 816 sztuk pojemników do jej przeprowadzania⁷⁷. Obecnie, w związku ze zmianą przepisów, gmina jedynie stwarza warunki do selektywnej zbiórki. Posegregowane odpady od właścicieli nieruchomości odbierają obecnie firmy, z którymi właściciele mają podpisaną umowę na odbieranie odpadów niesegregowanych.

⁷⁵ Materiały Miejskiego Składowiska Odpadów

⁷⁶ Program Ochrony Środowiska wraz z Planem Gospodarki Odpadami dla miasta Kędzierzyn - Koźle

⁷⁷ Tabela realizacji zadań ujętych w Strategii Rozwoju Miasta Kędzierzyn - Koźle w latach 2002-2006

Odpady przemysłowe

Miasto Kędzierzyn-Koźle jest jednym z większych ośrodków przemysłu chemicznego w Polsce. Odpady powstające w tym sektorze wraz z odpadami z przemysłu energetycznego oraz zakładów przemysłu elektromaszynowego, metalowego i firm budowlanych stanowią największy odsetek odpadów powstających w mieście.

Tabela 23: Najwięksi producenci odpadów gospodarczych w Kędzierzynie-Koźlu

Branża	Zakład
Przemysł chemiczny	Zakłady Azotowe "Kędzierzyn" S.A.
	ZPT ChemPack Sp. z o. o.
	WĘGLOPOCHODNE Sp. z o.o.
	SYNTEZA S.A.
	„Petrochemia - Blachownia” S.A
	ICSO CHEMICAL PRODUCTION Sp. z o.o
Przemysł energetyczny	Zakłady Azotowe. "Kędzierzyn" S.A
	PKE S.A. Elektrownia "Blachownia"
	KOFAMA
	MZEC Sp. z o.o.
	INMET
	Rolnicza Spółdzielnia Produkcyjna

Źródło: Programu Ochrony Środowiska wraz z Planem Gospodarki Odpadami dla miasta Kędzierzyn-Koźle

Na terenie miasta zlokalizowane są cztery czynne składowiska odpadów przemysłowych⁷⁸:

1. Południowy Koncern Energetyczny, Elektrownia „Blachownia” – mokre składowisko żużli i popiołów paleniskowych o powierzchni 71,0 ha;
2. Południowy Koncern Energetyczny, Elektrownia „Blachownia” – zakładowe składowisko odpadów poremontowych o powierzchni 1,0 ha;
3. Składowisko popiołów i żużli Zakładów Azotowych „Kędzierzyn” S.A. o powierzchni 70,0 ha;
4. Mokry Osadnik – Hałda Energetyczna (składowane są szlamy z oczyszczania ścieków przemysłowych) o powierzchni 8,57 ha

W Planie Gospodarki Odpadami przewidziano lokalizację odpowiednich boksów do czasowego magazynowania odpadów niebezpiecznych sektora komunalnego na terenie MSO.

⁷⁸ Program Ochrony Środowiska wraz z Planem Gospodarki Odpadami dla miasta Kędzierzyn - Koźle

Kierunki rozwoju w zakresie gospodarki odpadami

Głównym przedsięwzięciem planowanym do realizacji w zakresie gospodarki odpadami jest budowa Regionalnego Centrum Zagospodarowania i Unieszkodliwiania Odpadów w Kędzierzynie-Koźlu. Gmina Kędzierzyn-Koźle należy do Związku Międzygminnego „Czysty Region”, będącego obecnie na etapie rejestracji. Budowa i eksploatacja wymienionego Centrum jest jednym z zadań statutowych związku⁷⁹. Przedsięwzięcie ma obejmować 23 gminy wchodzące w skład powiatów: kędzierzyńsko-kozielskiego, strzeleckiego, głubczyckiego, krapkowickiego i prudnickiego. Rocznie na terenie tych gmin wytwarzanych jest około 130 tys. ton odpadów komunalnych. Budowa Centrum przyczyni się do uporządkowania gospodarki odpadami w gminach należących do związku. Przejmie on od samorządów zadania wynikające z obowiązków gmin związanych z gospodarką odpadami i realizacją wspólnej polityki. Technologia wykorzystana w Centrum umożliwi osiągnięcie niezbędnego efektu odzysku oraz recydingu odpadów komunalnych

W opracowanym w 2004 roku Planie Gospodarki Odpadami dla Miasta Kędzierzyn- Koźle określone zostały następujące zadania strategiczne do 2015 roku:

- zadania w sektorze komunalnym: objęcie systemem selektywnej zbiórki odpadów wszystkich mieszkańców miasta, objęcie systemem zbiórki odpadów niebezpiecznych i problemowych, zapewnienie odzysku i recydingu odpadów biodegradowalnych, opakowaniowych i niebezpiecznych, realizacja systemu zbiórki i przerobu odpadów wielkogabarytowych i budowlanych, zagospodarowanie ustabilizowanych osadów ściekowych, promowanie wyrobów produkowanych z surowców wtórnych, realizacja programu edukacyjno - informacyjnego;
- zadania w sektorze gospodarczym: wdrożenie technologii mało i bezodpadowych oraz najlepszych dostępnych technik (BAT), wprowadzenie zasad „czystszej produkcji”;
- zadania w zakresie odpadów niebezpiecznych: organizacja systemu zbiórki, gromadzenia i transportu odpadów niebezpiecznych w sektorze MSP, wdrożenie nowoczesnych technologii odzysku i unieszkodliwiania odpadów niebezpiecznych (BAT).

⁷⁹ Uchwała nr VII/66/07 Rady Miasta Kędzierzyn - Koźle z dnia 30 marca 2007 roku

2.4.3. Elektroenergetyka

Głównym producentem energii elektrycznej na terenie miasta Kędzierzyn-Koźle jest Elektrownia Blachownia. Jest ona jedną z najstarszych jednostek wytwórczych Południowego Koncernu Energetycznego S.A. Zainstalowana moc elektryczna wynosi 165 MW, a osiągalna 158 MW. W ostatnich latach przeprowadzono działania mające na celu poprawę sprawności urządzeń wytwórczych oraz przeciwdziałanie zanieczyszczeniu środowiska. Kolejnym wytwórcą energii elektrycznej jest Elektrociepłownia Zakładów Azotowych „Kędzierzyn” S.A. Jej osiągalna moc elektryczna wynosi 42,2 MW, a wyprodukowana energia jest w całości wykorzystywana przez Zakłady Azotowe Kędzierzyn S.A.

Właścicielem sieci i urządzeń elektroenergetycznych na terenie Kędzierzyna-Koźle jest Zakład Energetyczny Opole S.A. Miasto zaopatrywane jest w energię z 4 zlokalizowanych na jego terenie Głównych Punktów Zasilania: „Elektrownia Blachownia”, „Azoty Kędzierzyn”, „Chemik - Kędzierzyn” i „Koźle” zasilanych napowietrznymi liniami WN⁸⁰.

W 2006 roku w Kędzierzynie-Koźlu z energii elektrycznej na niskim napięciu korzystało 26 607 gospodarstw domowych, czyli o 338 więcej niż w 2004 roku⁸¹.

W ostatnich latach obserwuje się systematyczny wzrost zużycia energii elektrycznej gospodarstwach w domowych.

Tabela 24: Zużycie energii elektrycznej w gospodarstwach domowych

		2004	2005	2006
Na 1 mieszkańca	kW*h	724,2	757,7	766,9
Na 1 korzystającego/odbiorcę	kW*h	1 826,7	1 880,6	1 890,0

Źródło: Opracowanie Progress Consulting Sp. z o.o. na podstawie danych GUS

2.4.4. Ciepłownictwo⁸²

Podmiotem zajmującym się produkcją i dystrybucją ciepła oraz ciepłej wody na terenie miasta Kędzierzyn-Koźle jest Miejski Zakład Energetyki Ciepłej, będący spółką ze 100% udziałem gminy. Podmiot posiada cztery sieci ciepłownicze zasilane z czterech źródeł

⁸⁰ Strategia Rozwoju Kędzierzyna - Koźla

⁸¹ www.stat.gov.pl

⁸² Materiały Miejskiego Zakładu Energetyki Ciepłej Spółka z o.o. w Kędzierzynie - Koźlu

ciepła:

- Sieć ciepłownicza nr 1 – magistrala ciepłownicza miasta Kędzierzyn. Dostarcza ciepło do odbiorców osiedli: Piastów, Wschód, Śródmieście, Leśna i Pogorzelec. Zasilana jest z elektrociepłowni Z.A. Kędzierzyn o wydajności źródła 65 MW i zdolności przesyłowej magistrali 61 MW. Całkowita długość sieci ciepłej wraz z przyłączami do budynków wynosi 37,672 km. Sieć dysponuje wolną mocą przesyłową około 7 MW.
- Sieć ciepła nr 2 – obsługuje dzielnicę Koźle i jest zasilana z kotłowni olejowo-gazowej MZEC o mocy zainstalowanej 21 MW. Całkowita długość sieci wynosi 7,944 km, a rezerwa mocy w źródle i sieci około 7 MW. Znaczna część budynków posiada indywidualne ogrzewanie zarówno węglowe, jak i gazowe. Poza zasięgiem sieci ciepłowniczej znajdują się położone w tej części miasta budynki po byłej jednostce wojskowej oraz budownictwo jednorodzinne.
- Sieć ciepła nr 3 – dostarcza ciepło do odbiorców mieszkających na osiedlach: Azoty i Zacisze. Jest zasilana z elektrociepłowni Z.A. Kędzierzyn. Całkowita długość sieci ciepłej wraz z przyłączami do budynków wynosi 7,365 km. 100% budynków osiedli jest podłączonych do sieci ciepłowniczej.
- Sieć ciepła nr 4 – zabezpiecza ogrzewanie 5 budynków mieszkalnych i 1 użyteczności publicznej w dzielnicy Koźle Port. Pozostała część budynków znajduje się poza jej zasięgiem. Sieć jest zasilana z kotłowni ECO zlokalizowanej na terenie Zakładu KOFAMA. Całkowita długość sieci, razem z przyłączami do budynków wynosi 0,415 km. Problemem jest znaczne wyeksploatowanie źródła, będącego własnością ECO Opole.

Znaczące problemy w zakresie zaopatrzenia w ciepło występują w Śródmieściu, gdzie do sieci nie są podłączeni mieszkańcy budynków przy ul. Powstańców Śląskich, Karola Miarki, Matejki oraz częściowo przy ul. Damrota. Obiekty te nie posiadają instalacji wewnętrznej centralnego ogrzewania. Poza zasięgiem sieci ciepłowniczej znajdują się również budynki zlokalizowane przy ul. Grunwaldzkiej, Głowackiego i Bałtyckiej. Do sieci nie została również podłączona znaczna część obiektów położonych w obrębie dzielnicy Pogorzelec. Wspólnoty mieszkaniowe nie posiadają wolnych środków na wykonanie instalacji wewnętrznych centralnego ogrzewania, tym samym budynki posiadają indywidualne piece węglowe. W konsekwencji wymieniona część miasta została zakwalifikowana do najbardziej uciążliwych w sezonie grzewczym pod względem zanieczyszczenia pyłami i sadzą, co negatywnie wpływa na stan środowiska naturalnego.

W celu likwidacji niskiej emisji prowadzone są systematyczne działania zmierzające do podłączania do sieci kolejnych odbiorców. Głównymi kierunkami rozwoju w zakresie ciepłownictwa na terenie miasta jest również rozbudowa istniejącej sieci lub budowa kotłowni lokalnych w miejscach, w których pojawi się zapotrzebowanie na ciepło.

2.4.5. Gazownictwo

Miasto Kędzierzyn-Koźle nie jest w pełni zgazyfikowane, jednak system gazowniczy stanowi alternatywę dla systemu ciepłowniczego. W 2006 roku z instalacji gazowej korzystało 81,4% ludności miasta⁸³. Gaz jest wykorzystywany do ogrzewania nowych i istniejących już budynków mieszkalnych, usługowych i przemysłowych.

Długość czynnej sieci gazowej na terenie Kędzierzyna-Koźła według stanu na koniec 2006 roku wynosiła 201,15 km, w tym 58,46 km stanowiła sieć przesyłowa, a 142,69 km sieć rozdzielcza. W stosunku do 2004 roku długość czynnej sieci gazowej zwiększyła się o 30,8 km. Wzrosła również liczba czynnych połączeń do budynków mieszkalnych – z 3228 sztuk w 2004 roku do 3 289 sztuk w 2006 roku⁸⁴.

Według stanu na koniec 2007 roku długość czynnej sieci gazowej średniego ciśnienia wynosi 41,27 km (365 sztuk przyłączy gazowych). Na terenie miasta funkcjonuje 106,20 km sieci niskiego ciśnienia (2986 sztuk przyłączy gazowych). Długość gazociągu podwyższonego średniego ciśnienia (gaz koksowniczy) wynosi 50,6 km⁸⁵.

Sieć i urządzenia gazownicze na terenie miasta są własnością Zakładu Gazowniczego w Opolu. Na terenie miasta znajduje się 8 stacji I⁰⁰ o łącznej przepustowości 26 600 m³/h i jest ona wykorzystywana w 18%. Tak duże rezerwy gwarantują stabilność dostaw gazu w kolejnych latach i pozwalają na przyłączanie nowych odbiorców z uwzględnieniem poboru gazu dla potrzeb grzewczych.

⁸³ www.stat.gov.pl

⁸⁴ www.stat.gov.pl

⁸⁵ Dane Oddziału Zakładu Gazowniczego w Opolu.

2.4.6. Mieszkalnictwo

Zarządzanie lokalami mieszkalnymi i budynkami wchodzącymi w skład mieszkaniowego zasobu Gminy Kędzierzyn-Koźle pozostaje w gestii Miejskiego Zarządu Budynków Komunalnych. Od 1 lipca 2006 roku funkcjonuje on jako jednostka budżetowa.

Zasób mieszkaniowy gminy Kędzierzyn-Koźle tworzą lokale stanowiące własność gminy lub spółek prawa handlowego utworzonych z udziałem gminy; komunalnych osób prawnych, a także lokale pozostające w samoistnym posiadaniu tych podmiotów. Obejmuje on zarówno lokale pełnowartościowe (wyposażone we wszystkie media, instalacje, pomieszczenia podstawowe i pomocnicze), jak i lokale o obniżonym standardzie (z niepełnym wyposażeniem instalacyjnym i funkcjonalnym) czy lokale „substandardowe” (ze szczątkowym wyposażeniem instalacyjnym i wspólną używalnością kuchni, toalety bądź łazienki)⁸⁶.

Z uwagi na prywatyzację mienia komunalnego w zasobach mieszkaniowych gminy, w administracji Miejskiego Zarządu Budynków Komunalnych pozostały przede wszystkim lokale o niższym standardzie. Niezbędne jest przeznaczenie znacznej puli środków na działania remontowe. MZBK w 2007 roku zakwalifikował 15 budynków do remontu generalnego, 20 do wykonania remontu dachu lub elewacji, 22 do wymiany stolarki okiennej i malowania klatek. Budynek przy ul. Portowej 70 (dawny budynek po KOFAMIE) wymaga remontu kapitalnego, co pozwoli przystosować go na mieszkania⁸⁷.

MZBK w Kędzierzynie-Koźlu zarządzał zasobem mieszkaniowym złożonym z 540 budynków mieszkalnych w tym⁸⁸:

- 199 budynków komunalnych (z tego 29 nie posiada uregulowanej własności);
- 370 budynków wspólnot z udziałem gminy.

W budynkach tych znajdowało się ogółem 4493 mieszkań wchodzących w skład zasobu gminnego:

⁸⁶ Informacja dot. gospodarowania mieszkaniowym zasobem Gminy Kędzierzyn - Koźle za 2006r.

⁸⁷ Materiały Miejskiego Zarządu Budynków Komunalnych w Kędzierzynie - Koźlu

⁸⁸ Sprawozdanie dot. Gospodarowania mieszkaniowym zasobem Gminy Kędzierzyn - Koźle

- 4102 lokali mieszkalnych wynajmowanych na czas nieokreślony;
- 368 lokali socjalnych;
- 18 lokali służbowych;
- 5 pomieszczeń tymczasowych.

W 2005 roku gmina przekazała do zasiedlenia w trzech nowo wybudowanych budynkach znajdujących się na Osiedlu „Blachownia” przy ul. Zwycięstwa i ul. Broniewskiego 120 mieszkań socjalnych (16 trzypokojowych, 36 dwupokojowych i 68 jednopokojowych)⁸⁹.

W 2006 roku zasób mieszkaniowy gminy zwiększył się o 67 nowych mieszkań, uzyskanych dzięki odkupieniu budynku położonego przy ul. Przechodniej 6 od syndyka masy upadłościowej MEC. W budynku znajduje się 25 mieszkań dwupokojowych i 42 mieszkania trzypokojowe⁹⁰.

W lutym 2007 roku odnotowano 567 osób zakwalifikowanych do oddania w najem lokalu mieszkalnego na czas nieokreślony, 187 – lokalu socjalnego oraz 32 osoby oczekujące na zamianę lokalu mieszkalnego⁹¹.

Liczba osób ubiegających się o oddanie w najem lokalu komunalnego wykazuje tendencje rosnącą. Dotyczy to zarówno mieszkańców oczekujących na lokale socjalne, jak i na oddawane w najem na czas nieokreślony. W wieloletnim programie gospodarowania zasobem mieszkaniowym gminy Kędzierzyn-Koźle określono, że sprostanie potrzebom społecznym w zakresie mieszkalnictwa wymaga budowy 100-110 mieszkań rocznie (w tym 50 wynajmowanych na czas nieokreślony, 50 socjalnych i 10 pomieszczeń tymczasowych). Alternatywą dla działań inwestycyjnych mogłoby być zwiększanie liczby lokali socjalnych o 50 rocznie z innych źródeł (m.in. przekwalifikowanie lokali przeznaczonych na czas nieokreślony o niższym standardzie na lokale socjalne, wynajęcie lokali w budynkach stanowiących własność osób fizycznych)⁹².

⁸⁹ Informacja dotycząca gospodarowania zasobem Gminy Kędzierzyn - Koźle za 2006r.

⁹⁰ Sprawozdanie dot. Gospodarowania mieszkaniowym zasobem Gminy Kędzierzyn - Koźle

⁹¹ Wieloletni program gospodarowania zasobem mieszkaniowym gminy Kędzierzyn - Koźle

⁹² Tamże

Tabela 25: Charakter zabudowy mieszkaniowej w Kędzierzynie-Koźlu z podziałem na osiedla

Nazwa Osiedla	Charakter zabudowy
Kędzierzyn Śródmieście	Typowa stara zabudowa wielorodzinna z kilkoma budynkami 10 kondygnacyjnymi zaopatrzonymi w zsypy, a także budynkami dla więcej niż 4 rodzin
Pogorzelec	Osiedle o zabudowie mieszanej. Oprócz starej przedwojennej, dwukondygnacyjnej zabudowy występują tu nowe budynki 3-4 kondygnacyjne oraz nowe sub-osiedle spółdzielcze na około 8.000 mieszkańców
Os. Piasty i Os. Wschód	Nowe osiedle budownictwa wielorodzinnego
Os. Azoty	Osiedle przykładowe składające się z dwukondygnacyjnej zabudowy wielorodzinnnej (przedwojennej)
Kłodnica	Zabudowa głównie jednorodzinna z niewielkim udziałem dwukondygnacyjnej, wielorodzinnnej zabudowy
Koźle – Stare Miasto	Przeważająca stara, gęsta („podwórka studnie”) zabudowa wielokondygnacyjna
Os. Zachód	Zabudowa jednorodzinna i nowa cztero kondygnacyjna, wielorodzinnna.
Os. Rogi	Zabudowa jednorodzinna i zagrodowa
Os. Blachownia	Osiedle przykładowe o zabudowie wielorodzinnnej czterokondygnacyjnej oraz zabudowa jednorodzinna zagrodowa
Sławięcice	Zabudowa zagrodowa, domy jednorodzinne, domy dwukondygnacyjne
Cisowa	Zabudowa zagrodowa
Miejsce Kłodnickie	Zabudowa zagrodowa
Osiedle Kuźniczki	Osiedle domów jednorodzinnych

Źródło: Programu Ochrony Środowiska wraz z Planem Gospodarki Odpadami dla miasta Kędzierzyn - Koźle

2.5. Infrastruktura społeczna

2.5.1. Infrastruktura edukacyjna

Gmina Kędzierzyn-Koźle jest organem prowadzącym następujących typów placówek oświatowych⁹³:

- 3 żłobki publiczne
- 20 przedszkola publiczne
- 10 publicznych szkół podstawowych
- 3 gimnazja publiczne
- 5 Zespołów Szkół Miejskich

⁹³ Materiały Wydziału Oświaty i Wychowania Urzędu Miasta

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KĘDZIERZYN-KOŹLE

Tabela 267: Gminne placówki oświatowe z terenu miasta Kędzierzyn-Koźle

Placówka	Nazwa	Ulica	Nr
Zespół Szkół Miejskich nr 1	Szkoła Podstawowa Nr 19	Mieszka I	4
	Gimnazjum Nr 5	Mieszka I	4
Zespół Szkół Miejskich nr 2	Szkoła Podstawowa nr 15	Szymanowskiego	19
	Gimnazjum Nr 2	Szymanowskiego	19
Zespół Szkół Miejskich nr 3	Szkoła Podstawowa nr 10	Szkolna	3
	Gimnazjum nr 7	Szkolna	3
Zespół Szkół Miejskich nr 4	Szkoła Podstawowa nr 16	Sławięcicka	96
	Gimnazjum nr 9		
Zespół Szkół Miejskich nr 5	Szkoła Podstawowa nr 3	Przodowników Pracy	13
	Gimnazjum nr 10		
G-01	Gimnazjum nr 1	Piramowicza	30
G-03	Gimnazjum nr 3	Piotra Skargi	11
G-04	Gimnazjum Nr 4	1 Maja	3
SP-01	Szkoła Podstawowa Nr 1	Kościelna	19
SP-05	Szkoła Podstawowa nr 5	Kościuszki	41
SP-06	Szkoła Podstawowa nr 6	Stalmacha	20
SP-09	Szkoła Podstawowa nr9	Gagarina	3
SP-11	Szkoła Podstawowa nr 11	Partyzantów	30
SP-12	Szkoła Podstawowa nr 12	Piastowska	30
SP-13	Szkoła Podstawowa nr 13	Stoczniovców	11
SP-14	Szkoła Podstawowa nr 14	Kozielska	16
SP-18	Szkoła Podstawowa nr 18	Jana Brzechwy	80
SP-20	Szkoła Podstawowa nr 20	Archimedeza	25
PP-02	Przedszkole Nr 2	Kozielska	3
PP-05	Przedszkole Nr 5	1 Maja	5
PP-06	Przedszkole Nr 6	Kościuszki	21
PP-07	Przedszkole Nr 7	Jordanowska	14
PP-08	Przedszkole Nr 8	Dmowskiego	5
PP-09	Przedszkole Nr 9	Harcerska	16
PP-10	Przedszkole Nr 10	Broniewskiego	5
PP-11	Przedszkole Nr 11	Reja	14
PP-12	Przedszkole Nr 12	Chrobrego	28
PP-13	Przedszkole Nr 13	Piastowska	10
PP-14	Przedszkole Nr 14	Roosevelta	13
PP-15	Przedszkole Nr 15	Spółdzielców	3
PP-17	Przedszkole Nr 17	Szymanowskiego	29
PP-18	Przedszkole Nr 18	Sławięcicka	96
PP-20	Przedszkole Nr 20	Brzechwy	82
PP-21	Przedszkole Nr 21	Filtrowa	13
PP-22	Przedszkole Nr 22	9 Maja	4
PP-23	Przedszkole Nr 23	Wierzbowa	4
PP-24	Przedszkole Nr 24	Leszka Białego	7
PP-26	Przedszkole Nr 26	Bolesława Śmiałego	5

Źródło: Wydział Oświaty i Wychowania Urzędu Miasta Kędzierzyn-Koźle

Obsługą finansową szkół, przedszkoli i żłobków zajmuje się Zarząd Oświaty i Wychowania. W 2007 roku zaplanowano wydatki na oświatę na poziomie około 50 mln złotych. Z analizy potrzeb i wydatków, przeprowadzonej przez Zarząd Oświaty i Wychowania wynika, że niewystarczająca jest wielkość środków przydzielanych jednostkom oświatowym na zakup pomocy dydaktycznych, książek do bibliotek szkolnych, sprzętu komputerowego i wyposażenia klas lekcyjnych. Niewiele środków finansowych przeznaczają się również na modernizację i remonty obiektów oświatowych, w tym budynków, sal gimnastycznych i boisk szkolnych. Zagrożonymi obszarami są również wynagrodzenia i zakupy energii⁹⁴.

Sieć przedszkoli publicznych, zarówno pod względem rozmieszczenia placówek, jak i ich liczby, jest optymalna. Z uwagi na obecną sytuację na rynku pracy i dużą motywację młodych kobiet do aktywności zawodowej, zainteresowanie ofertą przedszkoli jest znaczne. Pozwala to na zachowanie istniejącej sieci, bez konieczności likwidacji części oddziałów. Wprowadzenie obowiązku przedszkolnego dla dzieci w wieku sześciu lat nie przyczyniło się do utrudnień w naborze pozostałych roczników do przedszkoli. Aktualnie przedszkola na osiedlach: Pogorzelec, Śródmieście i Piastów posiadają 100% obłożenie.

Z analizy przeprowadzonej przez Wydział Oświaty i Wychowania Urzędu Miasta w Kędzierzynie-Koźlu wynika, iż sieć szkół podstawowych i gimnazjalnych w pełni zaspokaja potrzeby mieszkańców. W ofercie edukacyjnej znajdują się m.in.: szkoła sportowa, oddziały integracyjne, dwujęzyczna szkoła z nauką języka niemieckiego oraz klasy z nauką języka niemieckiego. Z uwagi na zmniejszającą się liczbę dzieci w wieku szkolnym istnieje możliwość zlikwidowania po jednej ze szkół na dwóch osiedlach:

- Śródmieście: SP nr 6 lub SP nr 1
- Pogorzelec: SP nr 14 lub SP nr 5

Zakładana likwidacja nie wpłynęłaby w negatywny sposób na warunki nauczania w pozostałych szkołach. W przypadku ewentualnego zamknięcia placówek konieczne byłoby zapewnienie szybkiego zagospodarowania pozostałych po nich obiektów⁹⁵.

Jedną z potrzeb w zakresie edukacji jest przeprowadzenie remontów szkół i boisk szkolnych. Część placówek nie posiada sal gimnastycznych (ZSM nr 3, SP nr 5, SP nr 18,

⁹⁴ Materiały Zarządu Oświaty i Wychowania w Kędzierzynie Koźli (pismo z dnia 11.10.2007 r. skierowane do Wydziału Strategii Rozwoju i Promocji Miasta)

⁹⁵ Materiały Wydziału Oświaty i Wychowania Urzędu Miasta Kędzierzyn - Koźle (pismo z dnia 11.10.2007 r. skierowane do Wydziału Strategii, Rozwoju i Promocji Miasta)

SP nr 14 i SP nr 13). Rozważana jest również budowa krytej pływalni przy ZSM nr 1⁹⁶.

Od roku szkolnego 2006/2007 w pierwszych klasach szkół podstawowych uruchomiony został program nauki języka angielskiego. Jest on realizowany we wszystkich placówkach na terenie miasta z wyjątkiem Publicznej Szkoły Podstawowej nr 13, która jest szkołą dwujęzyczną mniejszości niemieckiej. W roku szkolnym 2009/2010 planuje się utworzenie dwujęzycznych klas pierwszych w publicznym gimnazjum⁹⁷.

Szkolnictwo ponadgimnazjalne

W Kędzierzynie-Koźlu, na szczeblu ponadgimnazjalnym, funkcjonują następujące szkoły prowadzone przez Starostwo Powiatowe⁹⁸:

- I Liceum Ogólnokształcące im. Henryka Sienkiewicza – ul. Piramowicza 36
- II Liceum Ogólnokształcące im. Mikołaja Kopernika – ul. Matejki 19
- Zespół Szkół nr 1 im. Powstańców Śląskich – ul. Skarbowa 2
- Zespół Szkół nr 2 im. Bohaterów Westerplatte – ul. Bohaterów Westerplatte 1
- Zespół Szkół nr 3 z Publicznym Gimnazjum nr 8 – ul. Sławięcicka 79
- Zespół Szkół nr 4 z Publicznym Gimnazjum nr 6 – ul. Mostowa 7
- Zespół Szkół nr 5 – ul. Energetyków 11
- Centrum Kształcenia Praktycznego i Ustawicznego – ul. Mostowa 17

Szkolnictwo wyższe

Na terenie miasta nie wykształciła się rozbudowana sieć szkół wyższych. Istnieje możliwość kształcenia w systemie zaocznym na kierunku finanse i bankowość prowadzonym przez Akademię Ekonomiczną im. Oskara Langego we Wrocławiu. Zamiejscowy oddział posiada również Wyższa Szkoła Społeczno - Ekonomiczna w Warszawie. W Kędzierzyńsko Kozielskim Parku Przemysłowym zajęcia prowadzi Politechnika Opolska. Przy ul. Piastowskiej 12 mieści się natomiast Medyczne Studium Zawodowe im. Marii Minczeskiej. Jest to szkoła resortowa.

Najbliższym rozwiniętym ośrodkiem akademickim jest Opole. Rozszerzenie usług edukacyjnych w Kędzierzynie-Koźlu w zakresie szkolnictwa wyższego mogłoby

⁹⁶ Materiały Wydziału Oświaty i Wychowania ...

⁹⁷ Materiały Wydziału Oświaty i Wychowania

⁹⁸ www.kedzierzynkozle.pl

potencjalnie nastąpić na bazie zaplecza Zespołu Szkół nr 3 w dzielnicy Sławęcice⁹⁹.

Należy zauważyć, że w Kędzierzynie-Koźlu funkcjonują także inne placówki, związane ze sferą edukacji i wychowania, prowadzone przez Starostwo Powiatowe: Ognisko Artystyczne (ul. Kościuszki 49), Publiczna Poradnia Psychologiczno - Pedagogiczna (ul. Raclawicka 7), Zespół Szkół im. Jana Brzechwy (ul. Krasickiego 10) oraz Dom Dziecka (ul. Skarbowa 8).

2.5.2. Infrastruktura sportowa

Kędzierzyn-Koźle posiada dobrze rozwiniętą bazę sportową. Na obszarze miasta można wyodrębnić trzy podstawowe zespoły obiektów sportowych¹⁰⁰:

- “Śródmieście”
- “Azoty”
- Zespół Stadionów

Rysunek 34: Infrastruktura sportowa na terenie miasta Kędzierzyn-Koźle



Źródło: www.kedzierzynkozle.pl

⁹⁹ Materiały Wydziału Oświaty i Wychowania ...

¹⁰⁰ Materiały Miejskiego Ośrodka Sportu i Rekreacji w Kędzierzynie - Koźlu

Zespół obiektów sportowych „Śródmieście”¹⁰¹

Zespół obiektów sportowych “Śródmieście” zlokalizowany jest przy al. Jana Pawła II. Tworzą go: Kryta Pływalnia oraz Hala Sportowa Śródmieście.

Kryta Pływalnia, wybudowana przez Zakłady Azotowe Kędzierzyn S.A., została oddana do użytku w 1973 roku. Od 1992 roku obiekt stanowi własność gminy Kędzierzyn-Koźle. Na terenie pływalni znajduje się duży basen o wymiarach 25 m na 12,5 m z widownią na 300 miejsc, zjeżdżalnią i biczami oraz mały basen do nauki pływania o wymiarach 12 m na 6 m. Kompleks wzbogacony jest o saunę i komercyjny klub fitness z kawiarnią. Obiekt jest czynny we wszystkie dni tygodnia, przez 10 miesięcy w roku, z wyłączeniem lipca i sierpnia, kiedy prowadzone są prace modernizacyjne. Z krytej pływalni korzystają dzieci z przedszkoli i uczniowie szkół, w ramach realizowanych programów nauczania. Szkoli się zarówno pływaków z klas sportowych, jak i prowadzone są zajęcia nauki pływania. W godzinach popołudniowych oraz w weekendy baseny są ogólnodostępne. Z oferty obiektu korzystają mieszkańcy miasta i okolic, a także grupy zorganizowane z zakładów pracy. Pływalnia jest przystosowana do organizacji zawodów sportowych o randze lokalnej, regionalnej i ogólnopolskiej we współpracy z MMKS i MOSiR. Pomimo prowadzonych systematycznie prac remontowych modernizacji wymagają między innymi niecka małego basenu, filtry oraz kotłownia, sieć centralnego ogrzewania i stropodach.

Hala Sportowa “Śródmieście” wykorzystywana jest między innymi przez uczniów klas sportowych Zespołu Szkół Miejskich nr 1, siatkarzy i siatkarki MMKS-u, członków sekcji badmintonu oraz szkoły piłkarskiej MOSiR. Na terenie obiektu odbywają się turnieje zapasów, karate i siatkówki. Hala jest także wykorzystywana do organizacji koncertów, targów edukacyjnych i kiermaszy. W budynku znajduje się siedziba dyrekcji MOSiR z działem organizacji imprez.

Zespół obiektów sportowych „Azoty”¹⁰²

W skład Zespołu Obiektów “Azoty” wchodzi:

- Hala Widowiskowo - Sportowa “Azoty” - oddana do użytku w 2005 roku, udostępniana jest klubom i związkom sportowym, placówkom oświatowym, organizacjom kultury fizycznej, organizacjom społecznym, zawodowym oraz

¹⁰¹ Materiały Miejskiego Ośrodka Sportu i Rekreacji w Kędzierzynie - Koźlu

¹⁰² Materiały Miejskiego Ośrodka Sportu i Rekreacji w Kędzierzynie - Koźlu

osobom fizycznym. Obiekt spełnia wszelkie wymogi Europejskiej Federacji Siatkarskiej (CEV). Zastosowano w nim najnowocześniejsze systemy monitoringu, oświetlenia, przeciwpożarowe i nagłaśniające. Jednorazowo w imprezach może uczestniczyć 2960 widzów (do 6000 przy wykorzystaniu parkietu). Powierzchnia boiska głównego ma 1900 m².

- Kompleks sportowo - rekreacyjny „Azotor” - usytuowany na osiedlu Azoty w bardzo atrakcyjnym miejscu z dużą ilością miejsc parkingowych. Znajdują się tam: odkryty basen z podgrzewaną wodą, brodzik dla dzieci, boisko do piłki plażowej, baza hotelowa i restauracja. Zimą istnieje możliwość korzystania z lodowiska.

Zespół Stadionów ¹⁰³

W ramach Zespołu Stadionów można wyodrębnić następujące obiekty:

- Stadion „Cisowa” - posiada pełnowymiarowe boisko do piłki nożnej wymagające renowacji, bieżnie okólne i trybuny w stanie dobrym. Korzystają z niego członkowie Klubu Sportowego „Cisowa” - seniorzy klasy B oraz juniorzy ligi wojewódzkiej, a także uczniowie Szkoły Podstawowej nr 18. Na obiekcie organizowane są corocznie festyny osiedlowe.
- Stadion „Kłodnica” - mieści się przy ul. Sportowej. W jego obrębie znajduje się pełnowymiarowe boisko z trybunami (wymagające gruntownej renowacji), boisko treningowe (stan dobry), boisko do piłki ręcznej z trybunami (do remontu), korty tenisowe (nieczynne – do remontu), niecki basenowe (nieczynne) oraz budynek, który nie nadaje się do użytkowania. Z boiska korzysta KTS „Kłodnica”
- Stadion „Sławęcice” - przy ul. Sadowej zlokalizowane są : płyta główna boiska z trybunami, płyta mineralna pełnowymiarowa, budynek stanowiący zaplecze stadionu oraz pełnowymiarowa płyta treningowa. Całość otoczona jest betonowym boiskiem. Płyty boiska są w dobrym stanie. W kolejnych latach należałoby przyłączyć stadion do kanalizacji miejskiej oraz oświetlić boisko mineralne. Obiekt wykorzystują: KS Sławęcice, TS Chemik, KS Zefir, uczniowie szkół z osiedla Sławęcice oraz strażacy.
- Stadion „Kuźniczka” - zlokalizowany przy ul. Grunwaldzkiej, ostatnio wyremontowany. W budynku będącym zapleczem stadionu odbywają się zajęcia rekreacyjno - ruchowe. Mieści się tam również siłownia, sauna, gabinet kosmetyczny, gabinet rehabilitacyjny, szatnie i pokoje hotelowe. Dla pełnego

¹⁰³ Tamże

wykorzystania infrastruktury konieczne jest doposażenie siłowni w nowy sprzęt, doposażenie sauny w urzędzenia na podczerwień. Należy również wykopać studnię głębinową niezbędną do pielęgnacji płyty boiska.

- Stadion „Koźle” - przy ul. Chrobrego, posiada boisko główne z trybunami, pełnowymiarowe boisko treningowe, budynek zaplecza. Płyty boiska charakteryzują się dobrym stanem technicznym. Konieczne jest jednak podłączenie obiektu do sieci kanalizacji miejskiej oraz zbudowanie kolejnych pomieszczeń.

Fakt dysponowania przez Kędzierzyn-Koźle rozwiniętą bazą sportową stwarza szansę na wypromowanie miasta na arenie krajowej i zagranicznej. Posiadanie nowoczesnych obiektów takich jak: Hala AZOTY, Stadion Kuźniczka, Stadion Koźle czy Stadion Sławęcice, umożliwia nawiązanie szerszej współpracy z narodowymi i zagranicznymi związkami sportowymi oraz z miastami partnerskimi. Problemem jest natomiast zły stan techniczny części obiektów sportowych. Jednym z możliwych wariantów jego poprawy byłoby zaadaptowanie bazy sportowej w Kłodnicy w celu udostępnienia nowego basenu krytego. Z uwagi na znaczne odległości pomiędzy poszczególnymi osiedlami istnieje zapotrzebowanie na udostępnienia odpowiedniego zaplecza sportowego na każdym z nich.

Dalszy rozwój miasta w zakresie sportu powinien być ukierunkowany na:

- dynamiczną współpracę z innymi ośrodkami sportowymi: regionalnymi, krajowymi i zagranicznymi;
- stworzenie ciekawej oferty rekreacyjnej dla mieszkańców miasta dzięki rozwijaniu i modernizowaniu bazy sportowej oraz organizowaniu różnorodnych wydarzeń sportowych;
- zapewnienie dzieciom i młodzieży korzystniejszych warunków do uprawiania sportu poprzez modernizację i doposażenie obiektów sportowych, nawiązanie szerokiej współpracy z placówkami oświatowymi, organizację imprez i zawodów sportowych.

2.5.3. Infrastruktura kultury

Domy kultury i świetlice osiedlowe

Kędzierzyn-Koźle dysponuje stosunkowo dobrze rozbudowaną siecią placówek

kulturalnych. Obecnie w granicach miasta funkcjonują następujące obiekty¹⁰⁴:

1. Miejski Ośrodek Kultury przy al. Jana Pawła II, w skład którego wchodzi:
 - Dom Kultury Chemik wraz z kinem Chemik,
 - Dom Kultury Koźle,
 - Dom Kultury „Kubiczek” na osiedlu Koźle Rogi – placówka jest przygotowana do prowadzenia działalności na potrzeby osiedla,
 - Dom Kultury Lech na osiedlu Blachownia.
2. Domy Kultury działające przy spółdzielniach mieszkaniowych
 - „Kajtek” - na osiedlu Powstańców Śląskich,
 - „Komes” - na osiedlu Piastów,
 - „RSM Chemik” - w dzielnicy Śródmieście.
3. Osiedlowe Domy Kultury
 - Dom Kultury na osiedlu Kłodnica
4. Świetlice osiedlowe:
 - świetlica przy parafii na osiedlu Azoty,
 - świetlica przy OSP na osiedlu Miejsce Kłodnickie,Wymienione placówki są przygotowane do prowadzenia działalności jedynie na potrzeby osiedli.

Stan techniczny części obiektów kulturalnych stanowi istotną przeszkodę w ich funkcjonowaniu. Kapitałnego remontu wymagają budynki Domu Kultury Chemik oraz Domu Kultury Lech na osiedlu Blachownia. Istnieje również potrzeba modernizacji obiektów zajmowanych przez Dom Kultury Koźle i Dom Kultury na osiedlu Kłodnica¹⁰⁵.

W latach 2003-2006 Miejski Ośrodek Kultury przeprowadził prace modernizacyjno – remontowe. Środki te zostały przeznaczone między innymi na zakup i montaż okien PCV oraz zaworów termostatycznych w Domu Kultury „Chemik”, remont dachu Domu Kultury „Koźle” czy zakupy sprzętu nagłaśniającego i muzycznego¹⁰⁶.

Dużym problemem w zakresie funkcjonowania Miejskiego Ośrodka Kultury jest mała liczba miejsc do organizowania imprez zarówno w salach, jak i w plenerze.

¹⁰⁴ Materiały Miejskiego Ośrodka Kultury w Kędzierzynie - Koźlu

¹⁰⁵ Tamże

¹⁰⁶ Załącznik nr 1 do tabeli realizacji zadań ujętych e Strategii Rozwoju Miasta Kędzierzyn - Koźle w latach 2002-2006

W Kędzierzynie-Koźlu istnieje tylko jedna sala widowiskowa. Planowane jest rozbudowanie Domu Kultury Koźle o salę widowiskowo - kinową, a także wyposażenie Domu Kultury Chemik w profesjonalną galerię (lub powiększenie już istniejącej w Domu Kultury Koźle)¹⁰⁷.

Kierunki rozwoju w zakresie infrastruktury kultury to przede wszystkim¹⁰⁸:

- modernizacja i doposażenie istniejącej bazy kulturalnej,
- przejęcie i całkowity remont świetlic, ośrodków spółdzielczych i domów kultury na osiedlach ościennych

Biblioteki

Na terenie miasta funkcjonuje 9 bibliotek, w tym placówka centralna i 8 filii. Rozmieszczenie poszczególnych obiektów zapewnia dogodny dostęp do usług bibliotecznych. Na każdym większym osiedlu działa placówka biblioteczna, realizująca usługi podstawowe takie jak: udostępnianie zbiorów, zapewnianie dostępu do informacji, upowszechnianie czytelnictwa wśród dzieci i młodzieży. Usługi bardziej wyspecjalizowane realizują: Miejska Biblioteka Publiczna i Filia nr 5. Z tego też względu korzysta z nich prawie 70% ogółu czytelników. Z uwagi na fakt, że w Śródmieściu w bliskiej odległości od siebie znajdują się dwie placówki, w 2008 roku planowane jest ich połączenie, po rozbudowie filii nr 5¹⁰⁹.

¹⁰⁷ Materiały Miejskiego Ośrodka Kultury w Kędzierzynie - Koźlu

¹⁰⁸ Tamże

¹⁰⁹ Materiały Miejskiej Biblioteki Publicznej w Kędzierzynie - Koźlu

Tabela 27: Sieć placówek bibliotecznych na terenie Kędzierzyna-Koźła w 2006 roku

Lp	Osiedle	Obsługująca biblioteka	Adres	Liczba czytelników
1	Rogi	Miejska Biblioteka Publiczna	Rynek 3	3127
2	Koźle			
3	Koźle-Port			
4	Kłodnica	Filia nr 10	Krasickiego 1	317
5	Żabieniec			
6	Pogorzelec	Filia nr 1	Słowackiego 6	506
7	Śródmieście	Filie nr 5 i 12	Damrota 32 i Al. Jana Pawła II 27	3850
8	Kuźniczka			
9	Cisowa			
10	Piastów	Filia nr 11	Kazimierza Wielkiego 17	491
11	Powstańców Śląskich			
12	Błachownia	Filia nr 4	Wyzwolenia 7	285
13	Lenartowice			
14	Miejsce Kłodnickie	Filia nr 8	Stefana Batorego 32	349
15	Sławięcice			
16	Azoty	Filia nr 13	Władysława Grabskiego 6	314

Źródło: Materiały Miejskiej Biblioteki Publicznej w Kędzierzynie-Koźlu

Należy zwrócić uwagę na fakt, że liczba placówek bibliotecznych w Kędzierzynie-Koźlu w przeliczeniu na jednego mieszkańca jest nadal niższa od wskaźnika dla całego województwa opolskiego. Na jedną placówkę w Kędzierzynie-Koźlu przypada średnio 1 026,6 czytelników, podczas gdy w województwie opolskim 513,2. Dodatkowo na 100 mieszkańców miasta przypada 287 woluminów, natomiast na 100 mieszkańców województwa 400,4 książki w zasobach bibliotecznych¹¹⁰.

W 2006 roku do bibliotek zapisanych było łącznie 9239 czytelników. Placówki zarejestrowały 148 853 odwiedzin. Udostępniono 368.708 jednostek inwentarzowych zbiorów. Mieszkańcy miasta mogą korzystać w całej sieci z katalogu on-line w programie Prolib. Wszystkie placówki posiadają również dostęp do internetu¹¹¹.

Miejska Biblioteka Publiczna współpracuje ze wszystkimi szkołami podstawowymi i średnimi na terenie miasta, a także przedszkolami, domami kultury, urzędami,

¹¹⁰ Tamże

¹¹¹ Tamże

zakładami pracy, stowarzyszeniami, bankami i mediami. Podejmowane są również wspólne działania z takimi instytucjami regionalnymi jak: Wojewódzka Biblioteka Publiczna, Muzeum Śląska Opolskiego, Instytut Śląski, Regionalny Ośrodek Badań i Dokumentacji Zabytków, Uniwersytet Opolski, Opolski Oddział Stowarzyszenia Wspólnota Polska, Dom Europejski, Instytut Książki w Krakowie.

Działaniami, które pozytywnie wpłynęłyby na funkcjonowanie sieci bibliotecznej w Kędzierzynie-Koźlu oraz na zwiększenie zainteresowania mieszkańców dostarczaną przez nie ofertą byłyby między innymi:

- dofinansowanie działalności bibliotek w zakresie zakupu zbiorów i modernizacji bibliotek filialnych,
- usunięcie barier architektonicznych w Miejskiej Bibliotece Publicznej (budowa windy zewnętrznej, parkingu, odwodnienie terenu wokół biblioteki, remont powierzchni magazynowej w piwnicach),
- aktualizacja i modernizacja sprzętu i oprogramowania,
- stałe rozszerzanie oferty usług bibliotecznych i dostosowywanie jej do wymogów klientów,
- dostosowywanie struktury organizacyjnej biblioteki do realizacji zadań,
- rozszerzenie oferty biblioteki w zakresie usług informacyjnych o tzw. Informacje biznesową skierowaną do lokalnych przedsiębiorców,
- uaktywnienie działalności bibliotek na osiedlach,
- prowadzenie odpowiedniej akcji promocyjnej ukierunkowanej na konkretne grupy docelowe wyłonione w trakcie badań,
- stworzenie nowych możliwości udostępnienia zbiorów i informacji

Kino

Miasto Kędzierzyn-Koźle dysponuje jednym kinem. Budynek kina „Chemik” mieści się przy Alei Jana Pawła II nr 27 i funkcjonuje w ramach Domu Kultury „Chemik”. Dysponuje ono jedną salą z 300 miejscami. Obiekt jest przystosowany do potrzeb osób niepełnosprawnych. W 2007 roku odbyło się łącznie 1095 seansów, w których uczestniczyło 52 956 widzów. Miłośnicy kinematografii spotykają się w Dyskusyjnym Klubie Filmowym „PEGAZ” oraz w kawiarni kinowej „Athena”¹¹².

¹¹² www.kedzierzynkozle.pl

Tabela 289: Oferta kinowa na terenie Kędzierzyna-Koźła w 2006 roku

Kina stałe	
ogółem	1
sale	1
miejsca na widowni	300
seanse ogółem	1095
widzowie ogółem	52956

Źródło: Opracowanie Progress Consulting Sp. z o.o. wg danych GUS

Dysponowanie przez kino „Chemik” tylko jedną salą ogranicza możliwości organizacji imprez i projekcji większej ilości seansów i tytułów filmowych. Sytuację mogłaby poprawić rozbudowa Domu Kultury Koźle o salę kinową. Miasto stałoby się tym samym atrakcyjniejsze dla dystrybutorów, decydujących o projekcjach premierowych.

Pozostałe placówki kulturalne

W Kędzierzynie-Koźlu działa Towarzystwo Ziemi Kozielskiej, mające swoją siedzibę w zabytkowej baszcie przy ul. Kraszewskiego 6, skupiające miłośników lokalnej historii. Prowadzi ono w baszcie regionalną izbę pamięci. Aktualnie zbiory muzealne gromadzone są w trzech pomieszczeniach. Docelowo, po wyremontowaniu pomieszczeń piwnicznych, planuje się ich przeniesienie i utworzenie stałej ekspozycji muzealnej pamiątek historycznych Ziemi Kozielskiej.

Baszta udostępnia sale z eksponatami zwiedzającym je grupom przedszkolnym, szkolnym oraz wycieczkom. Odbywają się w niej między innymi lekcje historii. Wśród stałych wystaw należy wymienić takie ekspozycje jak: "Ziemia Kozielska w średniowieczu", "Rok 1921 w tradycji Kędzierzyna-Koźła", "Życie w rzeźbie utrwalone", "Nasze miasto w malarstwie i grafice", "Historia Twierdzy kozielskiej", "Technika XX wieku odchodząca w przeszłość" oraz wystawy okresowe. Zbiory Baszty są systematycznie uzupełniane o cenne pozycje wydawnicze i muzealne.

2.5.4. Infrastruktura ochrony zdrowia

Ochrona zdrowia jest jednym z zadań własnych gminy. Jest ono trudne do realizacji gdyż gmina nie otrzymuje z budżetu państwa żadnych dotacji na ten cel. Wybór zadań oraz ich finansowanie pozostaje w całości w gestii Kędzierzyna-Koźła. O funkcjonowaniu poszczególnych jednostek służby zdrowia decyduje natomiast umowa podpisana

z Opolską Regionalną Kasą Chorych¹¹³.

Placówki służby zdrowia

Mieszkańcy miasta Kędzierzyn-Koźle mają zapewniony dobry dostęp do opieki zdrowotnej. Funkcjonuje tu nowoczesny szpital zespolony, złożony z dwóch części¹¹⁴:

- Szpital A – przy ul. Roosevelta 2 o profilu zabiegowym, w skład którego wchodzi następujące oddziały: chirurgii ogólnej, urazowo - ortopedyczny, położniczo - ginekologiczny, pododdział patologii ciąży, okulistyczny, urologiczny, laryngologiczny, anestezjologii i intensywnej terapii, dziecięcy, neonatologiczny, patologii noworodka, szpitalny oddział ratowniczy
W Szpitalu A funkcjonuje ponadto Zakład Radiologii i Diagnostyki Obrazowej z pracowniami: rentgenodiagnostyki, ultrasonografii, mammografii, topografii komputerowej i rezonansu magnetycznego
- Szpital B – przy ul. Judyma 4 o profilu zachowawczym, złożony z oddziałów: chorób wewnętrznych, neurologicznego, pulmonologicznego i skórno - wenerologicznego.

W Szpitalu Zespolonym zostały również wydzielone jednostki zabiegowo - lecznicze: izba przyjęć, izba przyjęć położniczo - ginekologiczna, blok operacyjny, blok porodowy, centralna sterylizatornia, pracownie (endoskopii, EKG i holtera, inwazyjnej diagnostyki i terapii inwazyjnej układu krążenia, spirometrii, bronchoskopii, audiometrii, litotrypsji, badań urodynamicznych, uroflometrii, fizykoterapii, autopsyjna). Działają tam także: Polsko - Amerykańskie Kliniki Serca IV Oddział Kardiologii Inwazyjnej, Angiologii i Elektrofizjologii American Heart of Poland Sp. z o.o.

W 2007 roku na terenie miasta funkcjonowały następujące podmioty świadczące podstawową opiekę zdrowotną, które miały podpisaną umowę z Opolskim Oddziałem Wojewódzkim Narodowego Funduszu Zdrowia¹¹⁵:

- Wojewódzki Ośrodek Medycyny Pracy w Opolu z siedzibą w Kędzierzynie-Koźlu
- NZOZ Grupowa Praktyka Lekarza Rodzinnego
- NZOZ „MEDICOGEN” Sp. z o.o.

¹¹³ Strategia Rozwoju Kędzierzyna - Koźla

¹¹⁴ Materiały przekazane przez Urząd Miasta Kędzierzyn - Koźle

¹¹⁵ Tamże

- NZOZ „CORRiGO Medical”
- NZOZ w Przychodni Rehabilitacyjnej przy Spółdzielni „INPARCO”
- NZOZ „OLMED”
- Samodzielny Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej „B-med”
- NZOZ Praktyka Lekarza Rodzinnego „Koźle-Med”
- Grupowa Praktyka Lekarska „PIAST-MED” Sp. z o.o.
- Grupowa Praktyka Lekarza Rodzinnego „HARCERSKA” S.c.
- NZOZ „MED-ZAK” Bis
- Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Zakład Zdrowia Publicznego i Medycyny Profilaktycznej
- Indywidualna Praktyka Lekarska Henryk Mazur
- Praktyka Lekarza Rodzinnego
- NZOZ „Falck-Medycyna”

Ambulatoryjną opiekę zdrowotną po godzinach funkcjonowania przychodni zabezpieczają cztery placówki służby zdrowia.

Na terenie miasta istnieje rozbudowana sieć punktów farmaceutycznych. W 2006 roku działało 26 aptek, w których zatrudnionych było 43 magistrów farmacji. Na jedną aptekę ogólnodostępną przypadało 2516 osób. Dostępność do aptek w Kędzierzynie-Koźlu jest znacznie lepsza niż w skali całego województwa opolskiego, gdzie na jedną aptekę przypada średnio 3931 osób¹¹⁶.

Pomimo ogólnie korzystnej sytuacji w zakresie dostępności do placówek zdrowotnych na terenie miasta, zauważa się także problemy. Jednym z nich jest brak łóżek opieki długoterminowej. W Kędzierzynie-Koźlu istnieją również potrzeby w zakresie utworzenia zakładu opiekuńczo - leczniczego (hospicjum). Mógłby on powstać między innymi przy założeniu współpracy gminy i powiatu.

Badania profilaktyczne

Gmina Kędzierzyn-Koźle zapoczątkowała w 2000 roku realizację programu badań profilaktycznych pod nazwą “Zdrowie dla wszystkich”. W 2006 roku mieszkańcy miasta zameldowani na pobyt stały mieli możliwość skorzystania z bezpłatnych badań w ramach 12 programów zdrowotnych¹¹⁷:

¹¹⁶ www.stat.gov.pl

¹¹⁷ Sprawozdanie za 2006 rok z realizacji zadań objętych Gminnym Programem ochrony zdrowia w zakresie

- badania mammograficzne
- profilaktyka szyjki macicy
- profilaktyka chorób tarczycy
- profilaktyka chorób gruczołu krokowego
- profilaktyka astmy oskrzelowej u dzieci
- profilaktyka astmy oskrzelowej u dorosłych
- profilaktyka gruźlicy i chorób płuc
- profilaktyka wad postawy
- profilaktyka osteoporozy u osób po 40 roku życia
- profilaktyka zaburzeń odżywiania u dzieci
- profilaktyka jaskry
- profilaktyka chorób naczyniowych OUN

Koszty czterech z wymienionych programów zostały pokryte z budżetu gminy, natomiast pozostałe 8 było nieodpłatnie wykonywanych przez Samodzielny Publiczny Zespół Opieki Zdrowotnej w Kędzierzynie-Koźlu, w zamian za co gmina udzieliła wsparcia powiatowi kędzierzyńsko-kozielskiemu na zakup wyposażenia dla oddziału pulmonologicznego i oddziału chorób wewnętrznych Szpitala Zespolonego w Kędzierzynie-Koźlu.

W długotrwałej perspektywie zalecane jest zdynamizowanie programu badań profilaktycznych, zwiększenie środków finansowych na ten cel oraz rozszerzenie zakresu świadczeń o program szczepień przeciw meningokokom i HPV.

2.5.5. Infrastruktura opieki społecznej

Podmiotem realizującym zadania z zakresu pomocy społecznej na terenie gminy jest Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Kędzierzynie-Koźlu, z siedzibą przy ul. Mikołaja Reja 2 A. Dotychczas współpracował on z takimi placówkami i instytucjami jak¹¹⁸:

- Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie – ul. Skarbowska 4 w Kędzierzynie-Koźlu
- Środowiskowy Dom Samopomocy “Promyczek” w Kędzierzynie-Koźlu
- Polski Czerwony Krzyż Oddział Kędzierzyn-Koźle
- Ruch Obrony Bezrobotnych ul. Matejki 33 w Kędzierzynie-Koźlu
- Chrześcijańska Służba Charytatywna w Kędzierzynie-Koźlu

profilaktyki zdrowia oraz opieki pielęgnacyjnej i opieki rehabilitacyjnej na 2006 rok

¹¹⁸ Materiały Miejskiego Ośrodka Pomocy Społecznej w Kędzierzynie - Koźlu

- Zespoły charytatywne CARITAS przy parafiach
- Kościół Zielonoświątkowców

Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej prowadzi Klub Integracji Społecznej. Jego członkami są osoby bezdomne realizujące indywidualny program wychodzenia z bezdomności, osoby uzależnione od alkoholu po zakończeniu procesu psychoterapii, chorzy psychicznie oraz długotrwale bezrobotni. Celem działalności Klubu jest reintegracja społeczna i zawodowa osób objętych jego opieką. Osoby bezrobotne kierowane są do prac społecznie użytecznych, interwencyjnych i robót publicznych¹¹⁹.

W mieście działają dwa domy pomocy społecznej¹²⁰:

- Dom Pomocy Społecznej – ul. Dąbrowszczaków 1 – instytucja zajmuje się pomocą dzieciom i młodzieży niepełnosprawnym intelektualnie oraz
- Dom Pomocy Społecznej dla Dzieci Zgromadzenia Sióstr Św. Elżbiety – ul. Łukasiewicza 9 – podopiecznymi placówki są dzieci i młodzież niepełnosprawna intelektualnie

Tabela 30: Placówki stacjonarnej pomocy społecznej w gminie Kędzierzyn-Koźle w 2006 roku

Placówki stacjonarnej pomocy społecznej	
Placówki pomocy społecznej	3
Domy pomocy społecznej	2
Miejsca	165
Mieszkańcy	161

Źródło: Opracowanie Progress Consulting Sp. z o.o. według danych GUS

Do zadań gminy należy zaspokajanie potrzeb z zakresu pomocy społecznej poprzez stwarzanie mieszkańcom miasta, znajdującym się trudnej sytuacji życiowej i materialnej, możliwości korzystania z opieki pielęgnacyjnej i rehabilitacyjnej. W 2006 roku gmina Kędzierzyn-Koźle podpisała ze Stacją Caritas, Caritas Diecezji Opolskiej w Opolu umowy na świadczenie opieki pielęgnacyjnej i rehabilitacyjnej. Działania nastawione były na pomoc osobom chorym, samotnym, niepełnosprawnym. Pielęgniarki zatrudnione w Stacji Caritas zapewniały podopiecznym za terenu całego miasta profesjonalną opiekę w domu pacjenta. Z opieki pielęgnacyjnej skorzystało 960 osób w ramach 8654 wizyt domowych.

¹¹⁹ Tamże

¹²⁰ www.domyopieki.pl

W związku z realizacją zadań zawartych w "Gminnym programie ochrony zdrowia w zakresie profilaktyki zdrowia oraz opieki pielęgnacyjnej i opieki rehabilitacyjnej na 2006 rok gmina przeznaczyła również środki na funkcjonowanie społecznego telefonu zaufania. Jest on zainstalowany w Powiatowej Komendzie Policji w Kędzierzynie-Koźlu i umożliwia mieszkańcom anonimowe zgłaszanie funkcjonariuszom faktu przestępstwa i zakłócenia porządku publicznego¹²¹.

2.6. Promocja miasta

Istotnym elementem kreowania pozytywnego wizerunku miasta jest właściwe zaplanowanie działań promocyjnych. Pozwala to na przekazanie szerokiemu gronu odbiorców informacji na temat posiadanych walorów gospodarczych, społecznych oraz kulturowych.

Kwestie związane z planowaniem i organizowaniem działań promocyjnych znajdują się głównie w gestii Urzędu Miasta - Wydziału Strategii Rozwoju i Promocji Miasta. Corocznie opracowywany i realizowany jest plan promocji Kędzierzyna-Koźła.

Szczególnie duży nacisk kładzie się na kreowanie pozytywnego klimatu inwestycyjnego.

Jednym z elementów propagowania wiedzy o Kędzierzynie-Koźlu jest polityka informacyjna, realizowana we współpracy z mediami. Przedstawiciele środków masowego przekazu uczestniczą w organizowanych wydarzeniach i imprezach. Na antenie lokalnej rozgłośni radiowej Radio Park FM organizowane są comiesięczne audycje z udziałem prezydenta miasta i jego mieszkańców. Zawarta została umowa z Agencją Dziennikarską TVPRESS z Kędzierzyna-Koźła, której przedmiotem jest informowanie o działaniach podejmowanych przez Urząd Miasta oraz gminne jednostki organizacyjne, na antenie Telewizji Miejskiej w programie telewizyjnym TELEMIX, emitowanym 5 razy w tygodniu, a także dodatkowo w wydaniach specjalnych, w sieciach kablowych na terenie Kędzierzyna-Koźła oraz w internecie.

Bieżące informacje o mieście zamieszczane są w lokalnej prasie a ogłoszenia i obwieszczenia Urzędu Miasta również w Gazecie Wyborczej oraz Polskiej Gazecie

¹²¹ Sprawozdanie za 2006 rok z realizacji zadań objętych Gminnym Programem ochrony zdrowia w zakresie profilaktyki zdrowia oraz opieki pielęgnacyjnej i opieki rehabilitacyjnej na 2006 rok

Opolskiej. Dodatkowo stworzona została baza kontaktów z mediami – na bieżąco uaktualniana i uzupełniana.

Wszystkie osoby zainteresowane pozyskaniem różnorodnych informacji o specyfice i funkcjonowaniu miasta mogą korzystać z zasobów lokalnych i regionalnych portali internetowych, zwłaszcza z oficjalnej strony internetowej www.kedzierzynkozle.pl. Zamieszczane są tam między innymi informacje na temat bieżących wydarzeń kulturalnych i sportowych. Bieżące informacje zamieszczane są również w czasopiśmie branżowych.

Wydane zostały foldery informacyjne (inwestycyjny i historyczny) oraz album fotograficzny.

Znaczącą rolę w kreowaniu wizerunku miasta odgrywa udział w targach, przeglądach i konkursach.

Ważnym elementem promocyjnym jest możliwość współpracy z miastami partnerskimi: Jonava (Litwa), Kałusz (Ukraina), Grand - Charmont (Francja), Hericourt (Francja), Smiła (Ukraina), Prerov (Czechy) oraz Racibórz (Polska). Stwarza to płaszczyznę wzajemnej prezentacji i wymiany doświadczeń, głównie z zakresu polityki lokalnej, oświaty, kultury i sportu. Organizowane są również spotkania w środowiskach biznesowych, mające na celu pozyskanie potencjalnych inwestorów¹²².

Kędzierzyn-Koźle jest kojarzony przede wszystkim z przemysłem chemicznym. Ten aspekt jest podkreślany przy kreowaniu wizerunku miasta. Z drugiej strony dąży się do propagowania takich walorów jak sport, turystyka czy kultura. Atutem w tym zakresie jest posiadanie drużyny siatkarzy Mostostal Azoty Kędzierzyn-Koźle. Organizowane są również imprezy sportowe o zasięgu ogólnokrajowym czy międzynarodowym. Z uwagi na coraz większą liczbę koncertów jazzowych odbywających się na terenie miasta oraz ich medialny oddźwięk jest ono coraz częściej postrzegane jako krajowa scena jazzowa¹²³. Stąd miasto poza swym stricte przemysłowym charakterem zyskuje na znaczeniu jako miejsce kulturalno - rozrywkowe.

Hasłem reklamowym miasta jest: „Kędzierzyn-Koźle. Miasto możliwości”¹²⁴.

¹²² Tamże

¹²³ Załącznik nr 6 do tabeli realizacji zadań ujętych w Strategii Rozwoju Miasta Kędzierzyn - Koźle w latach 2002-2006

¹²⁴ Tamże

3. Konsultacje społeczne

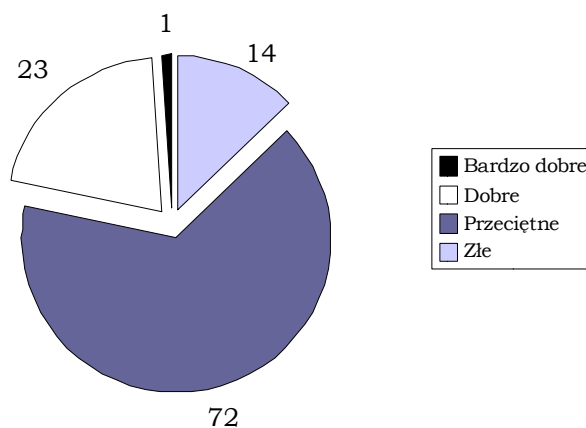
Pozytywny efekt prac nad aktualizacją Strategii Rozwoju Kędzierzyna-Koźla zależy od prawidłowego zdiagnozowania uwarunkowań społeczno – gospodarczych funkcjonowania miasta, a następnie właściwego określenia celów i zadań do realizacji. Przed przystąpieniem do planowania dalszych działań niezbędne było zdefiniowanie silnych i słabych stron miasta oraz szans i zagrożeń dla jego harmonijnego rozwoju. Duże znaczenie na etapie tych prac miały konsultacje społeczne. Celem zaangażowania mieszkańców w aktualizację dokumentu było poznanie ich potrzeb oraz subiektywnych opinii na temat warunków życia w Kędzierzynie-Koźlu. Zamierzeniem władz miasta było pobudzenie szerszej aktywności mieszkańców i zintegrowania lokalnej społeczności. Uzyskane wyniki stanowiły inspirację dla formułowania zaktualizowanych celów strategicznych i operacyjnych. Dzięki temu opracowany dokument odpowiada potrzebom społecznym.

3.1. Badanie ankietowe mieszkańców

Jedną z form zastosowanych w ramach konsultacji społecznych było badanie ankietowe. Specjalnie przygotowany formularz został zamieszczony na oficjalnym portalu internetowym miasta: www.kedzierzynkozle.pl. Wypełniło go 110 osób. Ankieta składała się z sześciu pytań, z których cztery miały charakter zamknięty, natomiast dwa dawały możliwość udzielenia szerszej odpowiedzi.

Pytanie nr 1 dotyczyło oceny warunków życia w mieście. 65% ankietowanych określiło je jako przeciętne, 21% jako dobre, 13% jako złe oraz jedynie niespełna 1% jako bardzo dobre.

Rysunek 35: Ocena warunków życia w mieście (liczba udzielonych odpowiedzi)

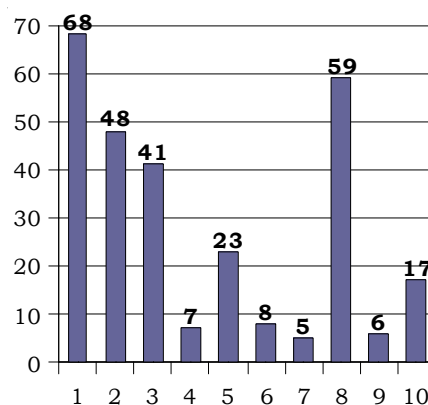


Źródło: Opracowanie Progress Consulting Sp. z o.o.

W pytaniu nr 2 respondenci zostali poproszeni o wskazanie najważniejszych ich zdaniem walorów Kędzierzyna-Koźła (maksymalnie trzy odpowiedzi spośród dziesięciu wymienionych). Najczęściej wybieranymi opcjami były: korzystne usytuowanie, posiadanie niezagospodarowanych terenów pod zabudowę oraz potencjał przemysłowo – usługowy. Jedynie pojedyncze osoby za główny atut miasta uznały ofertę edukacyjną, kulturalną, dostępność do nowoczesnych technologii oraz walory turystyczno – krajobrazowe.

Rysunek 36: Największe walory miasta (liczba udzielonych odpowiedzi)

1. Korzystne usytuowanie
2. Potencjał przemysłowo - usługowy
3. Potencjał inwestycyjny
4. Walory turystyczno – krajobrazowe
5. Rozwinięta baza sportowo – rekreacyjna
6. Potencjał edukacyjny
7. Bogata oferta kulturalna
8. Posiadanie niezagospodarowane terenów pod zabudowę
9. Dostępność do nowoczesnych technologii
10. Rolnicze otoczenie miasta



Źródło: Opracowanie Progress Consulting Sp. z o.o.

Kolejnym etapem badania ankietowego było zdefiniowanie czynników, które w opinii mieszkańców zagrażają harmonijnemu rozwojowi Kędzierzyna-Koźla. W tabeli zostało wymienionych dwanaście potencjalnych problemów. Zadaniem ankietowanych było określenie, w jakim stopniu dotyczą one miasta. Przy każdej propozycji należało wybrać jedną z czterech opcji: brak problemu, niskie zagrożenie problemem, średnie zagrożenie problemem lub wysokie zagrożenie problemem.

Za niewielkie zagrożenie uznano niedogodne połączenia komunikacyjne. 44,34% respondentów zdefiniowało je jako niskie, a jedynie 11,32% osób jako wysokie. Tym samym potwierdzony został atut Kędzierzyna-Koźla w postaci korzystnego położenia geograficznego, umożliwiającego tworzenie i rozwijanie funkcjonalnych połączeń komunikacyjnych. Do czynników, które zdaniem respondentów w najmniejszym stopniu mogą przyczynić się do zahamowania rozwoju miasta zostały również zaliczone: zły stan infrastruktury komunalnej, brak dostępu do nowoczesnych technologii oraz słaby rozwój sektora handlowo - usługowego.

Największa grupa ankietowanych (62,62%) uznała, że poważnym zagrożeniem dla przyszłego rozwoju ich miasta mogą być niekorzystne tendencje demograficzne, w tym zwłaszcza starzenie się społeczeństwa oraz migracje szczególnie młodych, wykształconych osób do innych ośrodków miejskich. Czynnikiem, które w negatywny sposób wpływają na wizerunek miasta są również: zły stan dróg, zanieczyszczone środowisko, słabo rozwinięta baza turystyczna i rekreacyjno - wypoczynkowa oraz brak zaplecza edukacyjnego.

Tabela 31: Czynniki zagrażające harmonijnemu rozwojowi miasta (procentowe udziały poszczególnych odpowiedzi)

Lp.	Wyszczególnienie	Brak problemu	Niskie zagrożenie problemem	Średnie zagrożenie problemem	Wysokie zagrożenie problemem
1	Zanieczyszczone środowisko	1,87	6,54	32,71	58,88
2	Patologie społeczne	0,95	21,9	40,95	36,19
3	Przestępczość	0,95	31,43	50,48	17,14
4	Brak miejsc pracy	0	21,7	41,51	36,79
5	Brak zaplecza edukacyjnego	7,41	30,56	28,7	33,33
6	Słabo rozwinięty sektor handlowo – usługowy	7,62	37,14	34,29	20,95
7	Słabo rozwinięta baza turystyczna i rekreacyjno – wypoczynkowa	4,59	23,85	33,03	38,53
8	Niedogodne połączenia komunikacyjne	19,81	44,34	24,53	11,32
9	Zły stan dróg	1,83	11,01	30,28	56,88
10	Brak dostępu do nowoczesnych technologii (komputer, Internet)	20,95	37,14	24,76	17,14
11	Zły stan infrastruktury komunalnej (kanalizacja, wodociągi, gaz, energia)	4,63	53,7	25,93	15,74
12	Niekorzystne tendencje demograficzne (starzenie się społeczeństwa, odpływ ludzi młodych)	1,87	12,15	23,36	62,62

Źródło: Opracowanie Progress Consulting Sp. z o.o.

W celu pełniejszego poznania zdania ankietowanych na temat warunków życia w Kędzierzynie-Koźlu, w kwestionariuszu zastosowano również pytania otwarte. W jednym z nich respondenci zostali poproszeni do zidentyfikowania dodatkowych problemów miasta. Wśród udzielonych odpowiedzi najczęściej powtarzały się następujące stwierdzenia:

- położenie w bliskiej odległości od większych, konkurencyjnych ośrodków miejskich
- brak nowych mieszkań, w tym komunalnych i socjalnych
- brak obwodnicy miejskiej, zatłoczenie komunikacyjne
- niewykorzystane tereny (były tartak koło dworca PKP, Port Koźle)
- brak wyższej uczelni
- niewystarczająca ilość przedszkoli i żłobków
- brak symboliki, która ingerowałaby mieszkańców, brak więzi emocjonalnej z miastem
- niska estetyka miasta (zły stan chodników, zniszczone elewacje części budynków,

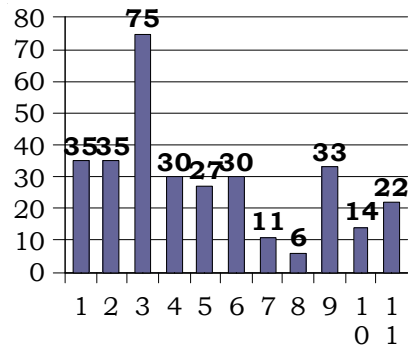
niedbałość mieszkańców o porządek)

- brak ciekawych alternatyw spędzania czasu wolnego (mała ilość kawiarni, nierozbudowana sieć ścieżek rowerowych, mało zabytków udostępnionych zwiedzającym)

Ostatnie dwa pytania ankiety dotyczyły pożądanego przyszłego wizerunku Kędzierzyna-Koźła. Respondenci zostali poproszeni o wskazanie maksymalnie trzech czynników, na których powinien się przede wszystkim koncentrować dalszy rozwój miasta oraz o zaproponowanie własnej wizji jego rozwoju. Zdecydowana większość respondentów upatruje największą szansę dla ośrodka w skutecznym pozyskiwaniu inwestorów. Zdaniem ankietowanych w Kędzierzynie-Koźlu powinien być również w dalszym stopniu rozwijany przemysł oraz sektor handlowo - usługowy.

Rysunek 37: Czynniki, na których powinien opierać się rozwój miasta (liczba udzielonych odpowiedzi)

1. Rozwój przemysłu
2. Rozwój sektora handlowo – usługowego
3. Pozyskiwanie inwestorów
4. Inwestowanie w bazę edukacyjną
5. Uatrakcyjnienie oferty turystyczno – rekreacyjnej
6. Promocja miasta
7. Nawiązanie szerszej współpracy z ośrodkami regionalnymi i ponadregionalnymi
8. Zapewnienie mieszkańcom lepszej opieki socjalnej
9. Ochrona środowiska naturalnego
10. Zwiększenie dostępności do opieki medycznej
11. Zwiększenie bezpieczeństwa publicznego



Źródło: Opracowanie Progress Consulting Sp. z o.o.

Największa liczba zaproponowanych wizji miasta dotyczyła uczynienia w przyszłości z Kędzierzyna-Koźła nowoczesnego ośrodka, stwarzającego korzystne warunki do życia i rozwoju. Podkreślano konieczność zakończenia budowy obwodnicy miejskiej oraz ułatwienia komunikacji pomiędzy osiedlami położonymi na prawym i lewym brzegu Odry. Mieszkańcy chcieliby również żyć w mieście, w którym odbywa się wiele wydarzeń kulturalnych i sportowych oraz w którym można aktywnie spędzać czas wolny.

3.2. Spotkania w Urzędzie Miasta

W ramach prac nad aktualizacją Strategii Rozwoju Miasta Kędzierzyn-Koźle, w Urzędzie Miasta odbywały się regularne spotkania konsultacyjne. Na podstawie Zarządzenia Prezydenta Miasta Kędzierzyn-Koźle powołany został Zespół ds. Realizacji Strategii Rozwoju Miasta Kędzierzyn-Koźle. W jego skład weszły następujące osoby:

1. Brygida Kolenda – Łabuś – Zastępca Prezydenta Miasta
2. Piotr Gabrysz – Zastępca Prezydenta Miasta
3. Konrad Kucz – Sekretarz Miasta
4. Alina Janik – Skarbnik Miasta
5. Janusz Kaczmarczyk – Kierownik Wydziału Urbanistyki i Architektury
6. Artur Maruszczak – Kierownik Wydziału Inwestycji i Remontów
7. Jan Kwiczak - Kierownik Wydziału Ochrony Środowiska i Infrastruktury
8. Wojciech Niewiadomski – Kierownik Wydziału Geodezji i Gospodarki Gruntami
9. Adam Wołkowski – Kierownik Wydziału Kultury Sportu i Rekreacji
10. Zbigniew Romanowicz – Kierownik Wydziału Organizacyjnego
11. Stanisław Biernat – Kierownik Wydziału Oświaty i Wychowania
12. Iwona Szweda – Kierownik Wydziału Polityki Mieszkaniowej. Spraw Socjalnych i Zdrowia
13. Elżbieta Fiołek – Kierownik Wydziału Spraw Obywatelskich
14. Andrzej Leja – Kierownik Wydziału Reagowania Kryzysowego
15. Stanisław Łyczkowski – Kierownik Wydziału Zamówień Publicznych
16. Mirosław Dąbrowski – Komendant Straży Miejskiej
17. Grzegorz Dysarz – Kierownik Biura Informatyki i Ochrony Informacji
18. Marek Mazurkiewicz – Kierownik Wydziału Zarządzania Drogami
19. Maciej Barć – Kierownik Referatu Działalności Gospodarczej
20. Dorota Zasłonka – Audytor Wewnętrzny
21. Teresa Głuszek – Rzecznik Prasowy, Asystent Prezydenta
22. Katarzyna Dysarz – Inspektor w Wydziale Organizacyjnym, Audytor Wewnętrzny
23. Beata Pierchlewicz – Kierownik Wydziału Strategii, Rozwoju i Promocji Miasta.
24. Sebastian Gałosz – Inspektor w Wydziale Strategii, Rozwoju i Promocji Miasta.

Obsługę kancelaryjno – biurową oraz koordynację prac Zespołu prowadził Kierownik Wydziału Strategii, Rozwoju i Promocji Miasta.

Analiza sytuacji strategicznej Kędzierzyna-Koźla została przeprowadzona w szczególności w oparciu o materiały pozyskane od pracowników poszczególnych wydziałów Urzędu Miasta, gminnych jednostek organizacyjnych oraz spółek z udziałem gminy. Zostali oni równocześnie poproszeni o określenie przyszłych kierunków rozwojowych miasta w ramach swojej dziedziny działalności. Do podmiotów zaangażowanych w prace nad aktualizacją dokumentu należały:

- Wydziały Urzędu Miasta
- Miejski Zarząd Budynków Komunalnych
- Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej
- Miejski Ośrodek Kultury
- Miejski Zakład Komunikacyjny
- Miejska Biblioteka Publiczna
- Miejski Ośrodek Sportu i Rekreacji
- Miejskie Składowisko Odpadów
- Zarząd Oświaty i Wychowania
- Usługi Komunalne Sp. z o.o.
- Miejskie Wodociągi i Kanalizacja Sp. z o.o.
- Miejski Zakład Energetyki Ciepłej Sp.z o.o.

W proces aktualizacji celów i zadań strategii zaangażowani byli członkowie Rady Miasta. Powołano Komisję Strategii i Rozwoju. Jej przewodniczącym został Pan Andrzej Kopeć. W skład zespołu weszli ponadto: Pan Ryszard Masalski, Pan Wojciech Kapka, Pan Robert Węgrzyn oraz Pan Grzegorz Mankiewicz. Odbyły się ponadto spotkania z następującymi komisjami branżowymi:

- Komisja zdrowia, spraw socjalnych i rodziny (15.11.2007 r.)
- Komisja prawno - administracyjna (20.11.2007 r.)
- Komisja oświaty, kultury i kultury fizycznej (21.11.2007 r.)
- Komisja urbanistyki, architektury i środowiska (26.11.2007 r.)
- Komisja finansowo - gospodarcza (28.11.2007 r.)

W celu poinformowania opinii społecznej o postępach prac nad aktualizacją Strategii Rozwoju, w spotkaniach organizowanych na terenie Urzędu Miasta brali udział przedstawiciele lokalnych mediów.

4. Analiza strategiczna SWOT

Wnioski zebrane w ramach analizy strategicznej miasta Kędzierzyn-Koźle zostały przedstawione w formie analizy SWOT. Definiuje ona mocne i słabe strony miasta oraz szanse i zagrożenia w trzech obszarach: społecznym, gospodarczym oraz infrastruktury społecznej i ochrony środowiska.

4.1. Obszar społeczny

Mocne strony	Słabe strony
<ol style="list-style-type: none"> 1. Kreowanie rozwiązań przeciwdziałających wykluczeniu społecznemu – współpraca różnorodnych instytucji 2. Chłonny rynek pracy w przemyśle 3. Funkcjonalna sieć szkół podstawowych i gimnazjalnych 4. Rozwinięty system nauczania języków obcych wśród dzieci 5. Dofinansowanie przez gminę opieki pielęgnacyjnej i rehabilitacyjnej 6. Dostępność domów kultury, świetlic osiedlowych, bibliotek 7. Liczne organizacje pozarządowe 8. Rozbudowana oferta wydarzeń kulturalnych (w tym cyklicznych) 9. Dostęp do internetu w placówkach bibliotecznych 10. Dobrze rozwinięta pozaszkolna infrastruktura sportowa 11. Dostęp do wykwalifikowanej kadry instruktorskiej 12. Promocja miasta poprzez organizację wydarzeń sportowych i kulturalnych 13. Dostępność do usług podstawowej i specjalistycznej opieki zdrowotnej oraz punktów farmaceutycznych 14. Szeroka gama programów badań profilaktycznych 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ujemne saldo migracji 2. Starzejące się społeczeństwo 3. Problem integracji mniejszości narodowości romskiej, wykluczenie społeczne 4. Niska frekwencja wyborcza 5. Niski poziom mobilności zawodowej społeczeństwa 6. Niewystarczająca oferta kształcenia na poziomie szkolnictwa wyższego 7. Zły stan techniczny części budynków szkolnych i przyszkolnej infrastruktury sportowej 8. Braki w wyposażeniu placówek edukacyjnych 9. Małe możliwości doskonalenia nauczycieli 10. Niskie przystosowanie miasta do potrzeb osób niepełnosprawnych 11. Niewystarczające zasoby mieszkań chronionych 12. Zły stan techniczny części obiektów kulturalnych i sportowych 13. Niewystarczająca infrastruktura kinowo – wystawiennicza 14. Mała liczba miejsc przystosowanych do organizacji imprez plenerowych 15. Brak rozbudowanej infrastruktury sportowej na części osiedli 16. Brak rozwiązań w zakresie opieki paliatywnej i długoterminowej
Szanse	Zagrożenia

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KĘDZIERZYN-KOŹLE

1. Pozyskanie i wykorzystanie środków zewnętrznych na poprawę warunków życia mieszkańców oraz rozwijanie infrastruktury społecznej
2. Intensyfikacja współpracy na szczeblu regionalnym, krajowym i międzynarodowym
3. Korzystne regulacje prawne dotyczące współpracy jednostek administracji publicznej z organizacjami pozarządowymi
4. Partnerstwo samorządów lokalnych i organizacji pozarządowych w realizacji wspólnych projektów
5. Rozwój szkolnictwa wyższego
6. Rozszerzenie oferty edukacyjnej (w tym szkół prywatnych)
7. Podnoszenie jakości świadczeń opieki zdrowotnej (opieka paliatywna, pozyskanie specjalistycznego sprzętu medycznego, szerokie programy badań profilaktycznych)
8. Wyższa identyfikacja mieszkańców z miastem, aktywność społeczeństwa, rozwijanie inicjatyw społecznych

1. Niedobór środków finansowych na realizację inwestycji społecznych, oświatowych, zdrowotnych, kulturalnych i sportowych
2. Pogłębienie się niekorzystnych trendów demograficznych
3. Niestabilne regulacje prawne w zakresie polityki społecznej, zdrowotnej
4. Nasilenie nierówności społecznych i patologii (zwłaszcza w środowisku romskim)
5. Braki kadrowe w placówkach edukacyjnych, kulturalnych, opieki zdrowotnej i społecznej
6. Rozwój konkurencyjnej oferty kulturalnej, edukacyjnej w innych ośrodkach miejskich
7. Zagrożenie powodziowe

4.2. Obszar gospodarczy

Mocne strony	Słabe strony
<ol style="list-style-type: none"> 1. Kędzierzyn-Koźle - ośrodek subregionalny obsługujący znaczną część województwa 2. Duża powierzchnia terytorialna 3. Korzystne położenie geograficzne (bliskość autostrady A4, międzynarodowa magistrala kolejowa wschód – zachód, rzeka Odra, bliskość południowej granicy państwa 4. Zasoby wolnych terenów inwestycyjnych 5. Rozbudowany, nowoczesny przemysł chemiczny 6. Miejsce koncentracji kapitału zagranicznego 7. Funkcjonowanie dużych przedsiębiorstw (w tym produkcyjnych) 8. Wspieranie rozwoju nowoczesnych technologii 9. Zwiększająca się liczba zarejestrowanych podmiotów gospodarczych 10. Potencjał turystyczny – Twierdza Koźle, zabytki architektoniczne (zwłaszcza przemysłowe), stanowiska archeologiczne 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Brak spójności przestrzennej, wyodrębnionego centrum miasta oraz duże odległości między osiedlami 2. Brak pełnej obwodnicy miejskiej 3. Niska estetyka niezagospodarowanych terenów 4. Niewykorzystane obiekty przemysłowe i portowe 5. Brak pełnego uzbrojenia części terenów inwestycyjnych 6. Niskie dochody z turystyki - niewykorzystany potencjał 7. Słabo rozwinięta baza noclegowa
Szanse	Zagrożenia
<ol style="list-style-type: none"> 1. Utworzenie podstrefy Katowickiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej 2. Utworzenie centrum logistycznego 3. Dokończenie budowy obwodnicy miejskiej 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Skomplikowane przepisy administracyjne w procesie inwestycyjnym – utrudnienia dla inwestorów zagranicznych 2. Brak zainteresowania inwestorów,

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KĘDZIERZYN-KOŹLE

- | | |
|---|---|
| <ol style="list-style-type: none">4. Pozyskanie inwestorów zewnętrznych (zwłaszcza zagranicznych)5. Zainteresowanie deweloperów realizacją inwestycji mieszkaniowych6. Wzrost cen gruntów7. Sprzyjająca koniunktura gospodarcza w kraju8. Uprozczone procedury prawne9. Ułatwienia kredytowe dla przedsiębiorców10. Intensywna promocja potencjału inwestycyjnego11. Wykorzystanie gospodarcze i turystyczne walorów rzeki Odry12. Wykorzystanie sąsiedztwa aglomeracji śląskiej (rynek zbytu, sprzedaż terenów pod budownictwo mieszkaniowe) | <ol style="list-style-type: none">3. Niestabilna polityka rządu i NBP4. Braki kadrowe (odpływ specjalistów)5. Zanieczyszczenie środowiska w wyniku intensyfikacji działalności gospodarczej <p>preferowanie sąsiednich ośrodków miejskich</p> |
|---|---|

4.3. Obszar infrastruktury technicznej i ochrony środowiska

Mocne strony	Słabe strony
<ol style="list-style-type: none"> 1. Opracowany Program Ochrony Środowiska wraz z Planem Gospodarki Odpadami 2. Wolne tereny pod rozwój budownictwa mieszkaniowego 3. Realizacja programu remontowego budynków komunalnych oraz programu eliminacji niskiej emisji 4. Modernizacja oświetlenia ulicznego na energooszczędne 5. Pełne zwodociągowanie miasta 6. Wysoka efektywność uzdatniania wody 7. Nowoczesna mechaniczno – biologiczna oczyszczalnia ścieków 8. Prowadzenie selektywnej zbiórki odpadów 9. Nowoczesne składowisko odpadów komunalnych z dwoma kwaterami 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Brak istotnych zasobów surowców mineralnych 2. Zanieczyszczenie powietrza 3. Nieuporządkowana w całości gospodarka ściekowa oraz gospodarka odpadami 4. Niska świadomość ekologiczna mieszkańców 5. Zły stan techniczny części zabudowy mieszkaniowej, niska estetyka budynków mieszkalnych 6. Zły stan techniczny części obiektów zabytkowych 7. Brak spójności pomiędzy zabudową poszczególnych osiedli mieszkaniowych 8. Niewystarczająca liczba mieszkań socjalnych i lokali komunalnych 9. Brak ukończonej obwodnicy miejskiej 10. Zatłoczenie komunikacyjne miasta 11. Niedostateczne skomunikowanie osiedli na prawym i lewym brzegu Odry 12. Zły stan infrastruktury drogowej chodników 13. Słabo rozbudowana sieć ścieżek rowerowych 14. Nierozwinięta komunikacja nocna 15. Brak wystarczającej liczby miejsc postojowych 16. Stosunkowo stara sieć wodociągowa 17. Zły stan techniczny części sieci kanalizacji sanitarnej i deszczowej 18. Niepełne podłączenie miasta do sieci ciepłowniczej 19. Brak wystarczających zabezpieczeń

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KĘDZIERZYN-KOŹLE

Szanse	Zagrożenia
<p>1. Pozyskanie funduszy zewnętrznych na inwestycje techniczne</p> <p>2. Zakończenie budowy obwodnicy miejskiej</p> <p>3. Zwiększenie połączeń komunikacyjnych między poszczególnymi osiedlami</p> <p>4. Rozwój Europejskiego Systemu Transportu Kolejowego</p> <p>5. Rozbudowa lotniska w Kamieniu Śląskim</p> <p>6. Wzrost znaczenia połączeń wodnych i kolejowych</p> <p>7. Skuteczność w egzekwowaniu kar i opłat środowiskowych</p> <p>8. Realizacja inwestycji proekologicznych w największych zakładach przemysłowych</p> <p>9. Wzrost świadomości ekologicznej mieszkańców</p> <p>10. Budowa zbiornika Racibórz Dolny</p> <p>11. Budowa Regionalnego Centrum Zagospodarowania i Unieszkodliwiania Odpadów w ramach Związku Międzygminnego „Czysty Region”</p>	<p>przeciwpowodziowych w prawobrzeżnej części miasta</p> <p>1. Funkcjonowanie Zakładów Koksowniczych w Zdieszowicach</p> <p>2. Zanieczyszczenie wód Odry i Kłodnicy oraz wód podziemnych</p> <p>3. Nadmierna koncentracja przemysłu</p> <p>4. Zagrożenie powodziowe</p> <p>5. Brak środków finansowych na realizację inwestycji technicznych i proekologicznych</p> <p>6. Skomplikowane procedury przygotowania i realizacji inwestycji</p> <p>7. Marginalizowanie potrzeb miasta w zakresie rozbudowy układu komunikacyjnego ze strony władz wojewódzkich i krajowych</p> <p>8. Opóźnienia w realizacji budowy obwodnicy miejskiej</p> <p>9. Utrata żeglowności rzeki Odry</p> <p>10. Brak porozumienia gmin w ramach związku „Czysty Region”</p> <p>11. Zagrożenie powodziowe</p> <p>12. Katastrofy ekologiczne i przemysłowe</p>

5. Identyfikacja problemów strategicznych

Przeprowadzenie wieloetapowej oceny sytuacji strategicznej Kędzierzyna-Koźła doprowadziło do sformułowania szeregu pytań, odnoszących się do przyszłego rozwoju miasta. Podstawowe dylematy strategiczne to:

1. W jaki sposób miasto może w większym stopniu wykorzystać potencjał swojego położenia geograficznego?
2. Czy miasto może skutecznie konkurować z sąsiednimi ośrodkami?
3. Jakie kroki należy podjąć, aby zwiększyć spójność terytorialną miasta i zneutralizować niekorzystne różnice w zagospodarowaniu poszczególnych osiedli?
4. Czy miasto powinno dążyć do wykreowania jednego spójnego centrum? Gdzie ewentualnie powinno się ono znajdować?
5. W jakim stopniu władze miasta poprzez prowadzoną politykę mogą wpływać na rozwój przedsiębiorczości i stwarzać przyjazny klimat inwestycyjny?
6. Czy miasto powinno wspierać dalszy rozwój przemysłu chemicznego?
7. W jaki sposób powiązać intensywny rozwój przemysłowy z dbałością o stan środowiska naturalnego?
8. Jakie działania należy podjąć w celu poprawy warunków życia mieszkańców?
9. Czy można w większym stopniu zintegrować lokalną społeczność?
10. Jak można najskuteczniej wykorzystać możliwość aplikowania o środki finansowe z Unii Europejskiej na rozwój miasta?

6. Strategiczny Plan Rozwoju Kędzierzyna-Koźła

6.1. Misja miasta

Misja wyznacza generalny kierunek, w którym podąża dana jednostka samorządu terytorialnego. W sposób ogólny określa ona to, co miasto chce osiągnąć w założonym horyzoncie czasowym.

Dotychczasowy rozwój Kędzierzyna-Koźła opierał się na misji sformułowanej w obowiązującej do tej pory strategii rozwoju. Pomimo zmian jakie zaszły w samym mieście, a także w warunkach jego funkcjonowania, misja Kędzierzyna-Koźła powinna zostać zachowana, po poddaniu jej jedynie niewielkiej modyfikacji.

Misja Kędzierzyna-Koźła na lata 2009 – 2015 brzmi następująco:

„Chcemy, aby Kędzierzyn-Koźle był miastem otwartym na współpracę, opierającym swój rozwój na innowacyjnym przemyśle, właściwie wykorzystanym położeniu geograficznym, infrastrukturze logistycznej oraz badawczo - rozwojowej, oferującym mieszkańcom europejski standard życia, w pełnym poszanowaniu historii i dbałości o zabytki, stanowiące podstawę ekspansji turystycznej i kulturowej”.

Sformułowana misja ma charakter kompleksowy, odnosząc się do kwestii społecznych, gospodarczych, przestrzennych i kulturowych. Wszystkie działania podejmowane na terenie miasta mają przyczynić się do pełniejszego zintegrowania jego mieszkańców oraz zmniejszenia dysproporcji pomiędzy stopniem rozwoju poszczególnych osiedli.

Szczególnie istotne dla kreowania przyszłego wizerunku Kędzierzyna-Koźła jest dostosowanie polityki Władz Miasta do zmieniających się warunków otoczenia społeczno – gospodarczego. Zmiany zachodzące w polityce lokalnej nie mogą być jednak oderwane od procesów globalizacyjnych, a powinny się wzajemnie uzupełniać.

6.2. Wizja miasta

Wizja jest definicją przyszłości jaką miasto stara się osiągnąć, jaką rolę chce pełnić w roku 2015. Przy jej wyznaczaniu wzięto pod uwagę zarówno diagnozę stanu aktualnego jak również przyszłe warunki działania i oczekiwania społeczne.

Wizja miasta Kędzierzyna-Koźle zawarta została w czterech poniżej wyszczególnionych zdaniach:

1. Kędzierzyn-Koźle miastem wspierającym sektor MŚP przy współudziale

prężnie działających instytucji otoczenia biznesu.

- 2. Kędzierzyn-Koźle centrum logistycznym Opolszczyzny z dynamicznie rozwijającą się zgodnie z polityką zrównoważonego rozwoju gospodarką przy wsparciu zaplecza badawczo – rozwojowego.**
- 3. Kędzierzyn-Koźle miastem o europejskim standardzie życia, z bogatą ofertą kulturalno - społeczną, wykorzystanym potencjale turystyczno - rekreacyjnym i pełnym zapleczem infrastrukturalnym.**
- 4. Kędzierzyn-Koźle zintegrowanym miastem ludzi wielu kultur i tradycji żyjących w zgodzie z otaczającym ich środowiskiem naturalnym.**

Kędzierzyn-Koźle miastem wspierającym sektor MŚP przy współudziale prężnie działających instytucji otoczenia biznesu.

W przyszłości miasto poprzez wsparcie sektora MŚP będzie stymulować rozwój gospodarczy, a przez to wpływać na obniżenie poziomu bezrobocia. Ważne dla pobudzenia przedsiębiorczości jest kreowanie roli instytucji otoczenia biznesu w działalności firm.

Kędzierzyn-Koźle centrum logistycznym Opolszczyzny z dynamicznie rozwijającą się zgodnie z polityką zrównoważonego rozwoju gospodarką przy wsparciu zaplecza badawczo - rozwojowego.

Należy w pełni wykorzystać naturalne walory lokalizacyjne miasta do powstania na jego terenie centrum logistycznego. Rozwój gospodarczy musi następować na skutek pobudzonego transferu wiedzy pomiędzy jednostkami B+R a przedsiębiorcami oraz z poszanowaniem zasad najwyższej ochrony środowiska naturalnego, by jego atutami cieszyć mogły się również przyszłe pokolenia. Wdrażane w przedsiębiorstwach innowacje powinny jednocześnie mieć na celu zachowanie zasobów przyrodniczych oraz poprawę jego stanu, co pozytywnie wpłynie na warunki życia oraz stan zdrowia mieszkańców.

Kędzierzyn-Koźle miastem o europejskim standardzie życia, z bogatą ofertą kulturalno - społeczną, wykorzystanym potencjale turystyczno - rekreacyjnym i pełnym zapleczem infrastrukturalnym.

W przyszłości zarówno mieszkańcy, turyści jak i przedsiębiorcy będą mogli korzystać z funkcjonalnej i efektywnej oraz właściwie rozwiniętej technicznej infrastruktury transportowej, społecznej i z zakresu ochrony zdrowia. Miasto będzie miejscem, w którym chce się żyć, inwestować, do którego chce się wracać. Stworzone zostaną warunki do rozwoju osobistego i zawodowego, zagwarantowany zostanie wysoki poziom bezpieczeństwa oraz zabezpieczenia społecznego. Jednocześnie podejmowane będą działania przyczyniające się do zachowania i wyeksponowania posiadanego dziedzictwa historycznego i kulturalnego oraz potencjału turystycznego.

Kędzierzyn-Koźle zintegrowanym miastem ludzi wielu kultur i tradycji żyjących w zgodzie z otaczającym ich środowiskiem naturalnym.

W przyszłości Miasto będzie obfitować w różne formy lokalnej oraz ponadlokalnej aktywności obywatelskiej, opartej na dialogu i współpracy mieszkających w nim osób. Miasto powinno wykorzystać bogactwo swoich zasobów ludzkich oraz kulturowych i dążyć do spójności zarówno terytorialnej jak i społecznej. Kędzierzyn-Koźle powinien być jednostką uporządkowaną przestrzennie, chroniącą walory środowiska naturalnego, dbającą o jego dobry stan i bogatą bioróżnorodność. Potrzeba realizacji działań integrujących mieszkańców wynika ze specyfiki Kędzierzyna-Koźla. Miasto zostało utworzone z kilku wcześniej odrębnych jednostek osadniczych.

6.3. Cele strategiczne i podstawowe kierunki działań

Przeprowadzenie analizy sytuacji na terenie miasta, zdefiniowanie jego mocnych i słabych stron, a także szans i zagrożeń wynikających z zewnętrznych uwarunkowań, dało podstawę do sformułowania misji i wizji Kędzierzyna-Koźla. Osiągnięcie pożądanego przyszłego kształtu ośrodka wymaga wytyczenia podstawowych kierunków, w ramach których miasto będzie się rozwijać. Przybrały one postać trzech celów strategicznych:

I. Integracja mieszkańców, zapewnienie im europejskiego standardu życia oraz szerokich możliwości rozwoju

II. Aktywizacja przedsiębiorczości i stworzenie warunków dla intensywnego rozwoju gospodarczego

III. Podniesienie standardu i dostępności do infrastruktury technicznej i ochrony środowiska

Pierwszy cel strategiczny odwołuje się bezpośrednio do mieszkańców miasta i warunków w jakich żyją. Tworzą oni wspólnotę samorządową, a zaspokajanie jej potrzeb należy do zadań własnych gminy. Inwestowanie w kapitał ludzki jest niezbędnym czynnikiem warunkującym harmonijny rozwój każdego ośrodka. Polega ono między innymi na zapewnianiu szerokiej możliwości kształcenia, dostępu do świadczeń opieki zdrowotnej i społecznej, zasobów mieszkaniowych czy zaplecza kulturalno – rekreacyjnego. Istotne z punktu widzenia mieszkańców jest jednocześnie podnoszenie poziomu bezpieczeństwa publicznego. Podejmowanie działań w tych dziedzinach wpływa na atrakcyjność miasta, jako miejsca do zamieszkania. Dzięki temu można przeciwdziałać niekorzystnym zjawiskom demograficznym, zwłaszcza emigracji mieszkańców i niskiemu wskaźnikowi urodzeń. Wszelkie kroki podejmowane w ramach celu pierwszego powinny stymulować większą aktywność lokalnej społeczności, integrować ją, a także zapobiegać występowaniu różnego typu patologii. Dąży się do tego, aby warunki życia w Kędzierzynie –Koźlu odpowiadały standardom europejskim. Przyszły rozwój miasta wiąże się również z wyeksponowaniem i właściwym wykorzystaniem posiadanych walorów turystycznych i rekreacyjnych. Dbłość o zachowanie dziedzictwa historycznego i kulturowego jest ważnym czynnikiem integrującym lokalną społeczność oraz promującym miasto na arenie krajowej i międzynarodowej.

W drugim celu strategicznym zwrócono uwagę na aspekt gospodarczy funkcjonowania miasta. Wzrost znaczenia Kędzierzyna–Koźla w tym zakresie zależy od wielu czynników. Istotne jest zapewnienie uzbrojonych terenów inwestycyjnych, dostępu do nowoczesnych technologii i wykwalifikowanej kadry roboczej, sprzyjającego systemu lokalnych opłat i podatków czy możliwości kooperacji. Dodatkowym elementem są wszelkie działania promocyjne oraz polepszające wizerunek miasta. Pozytywny wpływ na aktywizację przedsiębiorczości ma również sprawna administracja oraz stabilna sytuacja polityczna na szczeblu lokalnym. W długotrwałej perspektywie można stwarzać odpowiednie warunki dla rozwoju różnych branż gospodarki, także tych, które w chwili obecnej odgrywają niewielkie znaczenie. Takim potencjałem może być np. branża turystyczna.

W ramach trzeciego celu strategicznego skupiono się na czynnikach związanych z infrastrukturą techniczną i ochroną środowiska. Dla harmonijnego rozwoju Kędzierzyna-Koźła istotne jest podejmowanie działań inwestycyjnych w sferze komunikacji, gospodarki wodno – ściekowej, gazownictwa, energetyki, ciepłownictwa, gospodarki odpadami i rozwiązań teleinformatycznych. Rozwój gospodarczy miasta powinien następować z poszanowaniem warunków środowiskowych. Z uwagi na specyficzne uwarunkowania przestrzenne – znaczną powierzchnię terytorialną i niską spójność zagospodarowanych terenów, w długotrwałej perspektywie dążyć się będzie do reorganizacji przestrzeni miejskiej.

Realizacja każdego celu strategicznego odbywać się będzie w oparciu o specjalnie przygotowany program działań:

1. Program społeczny – dla wypełnienia I celu strategicznego
2. Program gospodarczy – dla urzeczywistnienia II celu strategicznego
3. Program infrastruktury technicznej i ochrony środowiska – dla zrealizowania III celu strategicznego

Przeprowadzenie założonych programów nie jest możliwe jedynie w oparciu o podstawowe kierunki rozwojowe, wytyczone w postaci celów strategicznych. Konieczne jest ich uszczegółowienie do poziomu celów operacyjnych.

Cel strategiczny 1 jest bardzo szeroki. Poprawa jakości życia mieszkańców Kędzierzyna-Koźła zależeć będzie od zapewnienia dogodnego dostępu do edukacji, usług ochrony zdrowia, opieki społecznej, mieszkań, różnorodnych instytucji i urzędów. Osiągnięcie europejskiego standardu życia nie jest możliwe bez inwestowania w rozwój bazy kulturalnej, sportowej i rekreacyjnej. Konieczne jest również podejmowanie działań zwiększających poziom bezpieczeństwa publicznego.

W obszarze społecznym wyodrębniono następujące cele operacyjne:

1. Dostosowanie oferty edukacyjnej do potrzeb mieszkańców oraz rynku pracy
2. Poprawa dostępu do świadczeń zdrowotnych i opieki społecznej
3. Podniesienie poziomu bezpieczeństwa publicznego
4. Rozwój oferty kulturalnej i sportowo – rekreacyjnej
5. Poprawa dostępności do placówek administracji publicznej
6. Uporządkowanie gospodarki mieszkaniowej

7. Aktywizacja mieszkańców w działalność związaną z trzecim sektorem oraz kreowanie postaw obywatelskich

Cel strategiczny 2, odnoszący się do sfery gospodarczej, zawiera dwa związane ze sobą cele operacyjne. Poprzez wydzielenie drugiego z nich podkreślono możliwość przyszłego rozwoju branży turystycznej. Do chwili obecnej miasto nie wykorzystywało w stopniu wystarczającym swojego potencjału rozwojowego w tym zakresie.

Cele operacyjne programu gospodarczego brzmią następująco:

1. Kształtowanie warunków pobudzających przedsiębiorczość
2. Inicjowanie rozwoju branży turystycznej

Rozwinięciem celu strategicznego 3 (infrastrukturalno – środowiskowego) jest sześć celów operacyjnych:

1. Zapewnienie spójności komunikacyjnej wewnątrz miasta oraz z regionem
2. Uregulowanie gospodarki wodno – ściekowej i gospodarki odpadami
3. Poprawa dostępu do infrastruktury gazowej, energetycznej i ciepłowniczej
4. Rozbudowa infrastruktury teleinformatycznej
5. Reorganizacja przestrzeni miejskiej
6. Pobudzanie działań proekologicznych

Działania podejmowane w oparciu o wyżej wymienione cele operacyjne przyczynią się do poprawy dostępności komunikacyjnej miasta, zwłaszcza w zakresie transportu samochodowego. Rozbudowanie i zmodernizowanie infrastruktury technicznej będzie miało pozytywny wpływ na stan środowiska naturalnego, stworzy korzystne warunki do inwestowania i podniesie jakość życia mieszkańców. W ramach programu infrastruktury technicznej i ochrony środowiska będą jednocześnie podejmowane działania zwiększające spójność przestrzenną miasta oraz podnoszące jego estetykę. Przeprowadzanie inwestycji w zakresie ochrony środowiska naturalnego nie będzie jednak wywoływało pozytywnych skutków, jeśli pominięty zostanie aspekt szerokiego edukowania społeczeństwa.

Wypełnienie poszczególnych celów operacyjnych nastąpi dzięki realizacji zadań w ramach nich wyznaczonych. Opisy zadań zostały zawarte w specjalnie przygotowanych kartach, odrębnych dla każdego z trzech programów realizacyjnych: społecznego, gospodarczego oraz infrastruktury technicznej i ochrony środowiska. Dokonano również podziału zadań na te, których realizacja zależy przede wszystkim od władz miasta oraz na zadania niezależne.

7. Wieloletni program przedsięwzięć rozwojowych wraz z projekcją finansową

7.1. Programy realizacyjne w poszczególnych obszarach funkcjonowania miasta **7.1.1. Cele operacyjne oraz projekty zadań strategicznych w programie społecznym**

7.1.1.1. Projekty zadań zależnych od miasta Kędzierzyn-Koźle

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KĘDZIERZYN-KOŹLE

Cel strategiczny	Symbol
Integracja mieszkańców, zapewnienie im europejskiego standardu życia oraz szerokich możliwości rozwoju	I
Cel operacyjny	Symbol
Dostosowanie oferty edukacyjnej do potrzeb mieszkańców oraz rynku pracy	1.1
Zadanie	
Zoptymalizowanie wielkości sieci placówek oświatowych z uwzględnieniem kryterium ekonomicznego i zachowania wysokiej jakości nauczania	
Opis zadania	
<p>Zmienność trendów demograficznych, w tym wahania liczby osób, będących w wieku przedprodukcyjnym i produkcyjnym, generuje wiele konsekwencji dla bieżącego funkcjonowania miasta Kędzierzyn – Koźle. Jest to między innymi widoczne na rynku usług edukacyjnych. Zmniejszanie się populacji miasta jest przyczyną malejącej liczby uczniów w części placówek oświatowych. Bieżące funkcjonowanie takich szkół staje się niekiedy nierentowne. Oferta dydaktyczna zapewniana przez placówki oświatowe, powinna być jednocześnie stale dostosowywana do wymagań rynkowych oraz zainteresowań dzieci i młodzieży.</p> <p>Punktem wyjściowym dla optymalizacji wielkości sieci placówek oświatowych na terenie Miasta Kędzierzyn – Koźle, powinno być badanie rynku usług oświatowych i wychowawczych w regionie. Na podstawie przeprowadzonych analiz, możliwe będzie wytypowanie placówek nierentownych pod względem utrzymania, w porównaniu do liczby uczniów. Ewentualna decyzja o zlikwidowaniu danej szkoły nie może powodować ujemnych konsekwencji dla jakości nauczania.</p> <p>Bieżące badanie rynku usług oświatowych w regionie pozwoli również określić potrzeby edukacyjne mieszkańców oraz zapotrzebowanie rynku pracy na specjalistów z danych dziedzin. Dzięki temu już na etapie szkolnictwa podstawowego i gimnazjalnego możliwe będzie wzbogacanie programów edukacyjnych.</p> <p>Realizacja zadania będzie następować poprzez bieżącą współpracę Władz Miasta z dyrektorami placówek oświatowych, nauczycielami oraz mieszkańcami.</p>	
Spodziewane efekty	
Realizacja zadania umożliwi efektywniejsze wykorzystanie posiadanej bazy dydaktycznej.	

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KĘDZIERZYN-KOŹLE

Cel strategiczny	Symbol
Integracja mieszkańców, zapewnienie im europejskiego standardu życia oraz szerokich możliwości rozwoju	I
Cel operacyjny	Symbol
Dostosowanie oferty edukacyjnej do potrzeb mieszkańców oraz rynku pracy	1.1

Zadanie

Remont i modernizacja budynków dydaktycznych placówek oświatowych

Opis zadania

Istotnym czynnikiem umożliwiającym kształcenie uczniów na wysokim poziomie jest przeprowadzenie inwestycji w zakresie remontów budynków przedszkolnych i szkolnych. Rozszerzanie oferty edukacyjnej, w tym w ramach zajęć pozalekcyjnych, wymaga zapewnienia placówkom oświatowym odpowiednich warunków lokalowych. Stan techniczny obiektów wpływa również na bezpieczeństwo uczniów i pracowników.

Realizacja zadania może następować poprzez:

- okresowe sprawdzanie stanu technicznego budynków szkolnych
- opracowanie planu remontów placówek oświatowych i jego bieżącą aktualizację
- przeprowadzanie niezbędnych remontów placówek oświatowych (modernizacja pomieszczeń szkolnych, termomodernizacja budynków, odnowienie elewacji, wymiana stolarki okiennej i drzwiowej oraz pokryć dachowych)
- poprawę dostępności placówek oświatowych do potrzeb osób niepełnosprawnych

Spodziewane efekty

Realizacja zadania pozwoli zdiagnozować potrzeby placówek oświatowych w zakresie przeprowadzenia prac remontowych i termomodernizacyjnych. Dzięki działaniom inwestycyjnym poprawi się stan techniczny budynków przedszkolnych i szkolnych, co zwiększy bezpieczeństwo uczniów i pracowników oraz poprawi komfort nauki. W wyremontowanych obiektach będą istniały większe możliwości organizowania różnorodnych zajęć szkolnych i pozalekcyjnych.

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KĘDZIERZYN-KOŹLE

Cel strategiczny	Symbol
Integracja mieszkańców, zapewnienie im europejskiego standardu życia oraz szerokich możliwości rozwoju	I
Cel operacyjny	Symbol
Dostosowanie oferty edukacyjnej do potrzeb mieszkańców oraz rynku pracy	1.1
Zadanie	
Podniesienie poziomu nauczania	
Opis zadania	
<p>W celu dostosowania oferty edukacyjnej do potrzeb społeczeństwa niezbędne jest podejmowanie działań podnoszących poziom nauczania. Obecny rozwój rynku pracy wymaga kształcenia wśród uczniów nowych umiejętności, zwłaszcza językowych i informatycznych. Programy szkolne powinny być konstruowane w sposób umożliwiający praktyczne wykorzystanie zdobytej wiedzy. Dla zapewnienia wysokiego poziomu nauczania istotne jest jednocześnie stwarzanie nauczycielom odpowiednich warunków do podnoszenia swoich kwalifikacji zawodowych. Istotny wpływ na jakość nauczania ma również wyposażenie placówek oświatowych w sprzęt komputerowy, pomoce naukowe i księgozbiór biblioteczny</p> <p>Realizacja zadania może następować poprzez:</p> <ul style="list-style-type: none">➤ utworzenie dwujęzycznego gimnazjum polsko – angielskiego➤ utworzenie gimnazjum dwujęzycznego polsko – niemieckiego od roku szkolnego 2009/2010 dla umożliwienia kontynuacji nauki absolwentom Szkoły Dwujęzycznej nr 13 w Kędzierzynie-Koźlu➤ wprowadzanie do szkół autorskich programów nauczania➤ wyposażanie placówek oświatowych w sprzęt komputerowy, pomoce dydaktyczne, księgozbiór do bibliotek szkolnych➤ rozszerzanie oferty zajęć dodatkowych realizowanych przez placówki oświatowe.(koła zainteresowań, koła naukowe, sekcje sportowe, warsztaty)➤ zwiększenie możliwości kształcenia zawodowego nauczycieli	
Spodziewane efekty	
<p>Systematyczna realizacja zadania doprowadzi do podniesienia poziomu nauczania w placówkach oświatowych zlokalizowanych na terenie miasta. Poprawi się oferta nauki języków obcych. Dzieci i młodzież uzyskają dostęp do różnorodnej oferty edukacyjnej, w tym w ramach zajęć pozalekcyjnych. Absolwenci szkół będą lepiej przygotowani do dalszej edukacji oraz znalezienia zatrudnienia. Podniosą się również kompetencje kadry nauczycielskiej.</p>	

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KĘDZIERZYN-KOŹLE

Cel strategiczny	Symbol
Integracja mieszkańców, zapewnienie im europejskiego standardu życia oraz szerokich możliwości rozwoju	I
Cel operacyjny	Symbol
Dostosowanie oferty edukacyjnej do potrzeb mieszkańców oraz rynku pracy	1.1

Zadanie

Rozbudowa przyszkolnej infrastruktury sportowej

Opis zadania

Propagowanie zdrowego stylu życia i aktywności fizycznej wśród dzieci i młodzieży jest ważnym elementem edukacji. Znaczna część obiektów sportowych na terenie Kędzierzyna-Koźła zlokalizowanych jest przy placówkach oświatowych. Zły stan techniczny części z nich zmniejsza bezpieczeństwo ich użytkowania oraz stanowi przeszkodę w organizowaniu różnorodnych zajęć wychowania fizycznego. Część placówek edukacyjnych nie dysponuje salami gimnastycznymi oraz boiskami szkolnymi. Braki w infrastrukturze sportowej stanowią ograniczenie przy planowaniu imprez sportowych, w tym zawodów międzyszkolnych. Możliwość uczestniczenia w zajęciach sportowych prowadzonych w obiektach przyszkolnych jest szczególnie istotne dla dzieci i młodzieży z ubogich rodzin.

Realizacja zadania może następować poprzez:

- opracowanie i bieżące aktualizowanie planu budowy sal gimnastycznych i boisk szkolnych
- rozbudowę przyszkolnej infrastruktury sportowej zgodnie z założonym planem
- dalsze diagnozowanie potrzeb placówek oświatowych w zakresie zapewnienia odpowiedniego zaplecza sportowego

Spodziewane efekty

W wyniku realizacji zadania uczniowie szkół z terenu miasta uzyskają lepszy dostęp do obiektów sportowych. Zwiększy się bezpieczeństwo użytkowników infrastruktury sportowej oraz poprawi się komfort korzystania z niej. Nowo powstałe oraz wyremontowane obiekty będą mogły być w szerszym zakresie wykorzystane do organizowania zajęć sportowych w ramach różnorodnych dyscyplin, co przyczyni się do większego zainteresowania uczniów aktywnymi formami spędzania wolnego czasu. Długofalową konsekwencją realizacji zadania będzie poprawa stanu zdrowia mieszkańców miasta.

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KĘDZIERZYN-KOŹLE

Cel strategiczny	Symbol
Integracja mieszkańców, zapewnienie im europejskiego standardu życia oraz szerokich możliwości rozwoju	I
Cel operacyjny	Symbol
Poprawa dostępu do świadczeń zdrowotnych i opieki społecznej	1.2
Zadanie	
Gwarantowanie dostępu do programów badań profilaktycznych	
<u>Opis zadania</u>	
<p>Miasto Kędzierzyn-Koźle dofinansowuje od kilku lat programy badań profilaktycznych skierowanych do mieszkańców z grup podwyższonego ryzyka. W celu dopasowania oferty takich badań do potrzeb oraz skali występowania poszczególnych schorzeń, niezbędne jest dalsze systematyczne analizowanie stanu zdrowia mieszkańców miasta.</p> <p>Realizacja zadania może następować poprzez:</p> <ul style="list-style-type: none">➤ coroczne ustalanie programów badań profilaktycznych finansowanych przez miasto. Każdorazowo należy określić placówkę realizującą badanie, wytypować docelową grupę odbiorców oraz oszacować koszty realizacji programu➤ diagnozowanie nowych potrzeb mieszkańców w zakresie profilaktyki zdrowotnej➤ przeanalizowanie możliwości i celowości realizacji programów szczepień ochronnych, w tym przeciw wirusowi HPV oraz meningokokom➤ dofinansowanie przez miasto usług rehabilitacyjnych i opiekuńczych➤ zapewnienie szerokiej promocji prowadzonych badań profilaktycznych wśród mieszkańców	
<u>Spodziewane efekty</u>	
<p>Długofalowym efektem realizacji zadania będzie poprawa stanu zdrowia mieszkańców miasta w wyniku wczesnego diagnozowania ewentualnych chorób i zaburzeń zdrowotnych. Zwiększenie dostępu do badań profilaktycznych przyczyni się również do utrwalenia wśród mieszkańców miasta postaw prozdrowotnych.</p>	

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KĘDZIERZYN-KOŹLE

Cel strategiczny	Symbol
Integracja mieszkańców, zapewnienie im europejskiego standardu życia oraz szerokich możliwości rozwoju	I
Cel operacyjny	Symbol
Poprawa dostępu do świadczeń zdrowotnych i opieki społecznej	1.2
Zadanie	
Podniesienie standardu świadczonych usług medycznych	
<u>Opis zadania</u>	
<p>Świadczenie wysokiej jakości usług medycznych przez placówki opieki zdrowotnej wymaga dysponowania odpowiednimi warunkami lokalowymi oraz nowoczesnym sprzętem medycznym.</p> <p>Realizacja zadania może następować poprzez:</p> <ul style="list-style-type: none">➤ intensyfikację współpracy Urzędu Miasta z placówkami ochrony zdrowia➤ wspieranie przeprowadzania prac remontowych i modernizacyjnych budynków placówek ochrony zdrowia, w tym w zakresie zwiększenia ich dostępności do potrzeb osób niepełnosprawnych➤ wspieranie placówek ochrony zdrowia w zakupie nowoczesnego sprzętu specjalistycznego	
<u>Spodziewane efekty</u>	
<p>Realizacja zadania przyczyni się do podniesienia standardu świadczonych usług medycznych, co w długotrwałej perspektywie pozytywnie wpłynie na poprawę stanu zdrowia mieszkańców.</p>	

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KĘDZIERZYN-KOŹLE

Cel strategiczny	Symbol
Integracja mieszkańców, zapewnienie im europejskiego standardu życia oraz szerokich możliwości rozwoju	I
Cel operacyjny	Symbol
Poprawa dostępu do świadczeń zdrowotnych i opieki społecznej	1.2
Zadanie	
Realizowanie programów w zakresie profilaktyki społecznej	
Opis zadania	
<p>Dużą rolę w kontekście dalszego rozwoju Kędzierzyna-Koźla odgrywa zaktywizowane społeczeństwo. Czynnikiem utrudniającym integrację mieszkańców miasta jest występowanie różnego typu dysfunkcji, w tym zwłaszcza uzależnień, zjawiska bezrobocia, bezdomności i niepełnosprawności. W celu ograniczenia tych zjawisk niezbędne jest przeprowadzanie programów w zakresie profilaktyki społecznej. Istotnym problemem miasta jest również niski poziom integracji mniejszości romskiej ze społecznością polską.</p> <p>Sprawną realizacją zadania wymaga współpracy licznych instytucji i organizacji, w tym zwłaszcza Miejskiego Ośrodka Pomocy Społecznej, organizacji pozarządowych, wydziałów Urzędu Miasta, placówek służby zdrowia, placówek edukacyjnych.</p> <p>Realizacja zadania może następować poprzez:</p> <ul style="list-style-type: none">➤ dalsze przeprowadzanie programów aktywizujących długotrwale bezrobotnych. Aktywizacja osób niepełnosprawnych oraz kobiet samotnie wychowujących dzieci➤ realizowanie programów zapobiegających występowaniu zjawiska bezdomności➤ wspieranie osób ubogich➤ prowadzenie profilaktyki uzależnień➤ organizowanie grup wsparcia i grup psychoedukacyjnych➤ systematyczne podnoszenie kwalifikacji pracowników socjalnych➤ propagowanie idei wolontariatu oraz pozyskiwanie wolontariuszy➤ tworzenie zespołów interwencyjnych w sytuacjach kryzysowych➤ zapewnienie mieszkańcom miasta dostępu do bezpłatnego punktu sanitarnego (łazienka miejska)➤ współpracę z przedstawicielami mniejszości romskiej w celu wypracowania wspólnych rozwiązań wspierających integrację ludności polskiej i romskiej	
Spodziewane efekty	
Realizacja podjętych działań przyczyni się do poprawy warunków życia mieszkańców, ich pełnej integracji. Pozwoli na eliminację zachowań patologicznych oraz na rozwój osobisty i zawodowy.	

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KĘDZIERZYN-KOŹLE

Cel strategiczny	Symbol
Integracja mieszkańców, zapewnienie im europejskiego standardu życia oraz szerokich możliwości rozwoju	I
Cel operacyjny	Symbol
Poprawa dostępu do świadczeń zdrowotnych i opieki społecznej	1.2
Zadanie	
Zapewnienie warunków bytowych dla osób potrzebujących	
<u>Opis zadania</u>	
<p>Celem zadania jest zdiagnozowanie potrzeb mieszkańców w zakresie zapewnienia mieszkań socjalnych i chronionych. Zwiększenie liczby takich lokali można uzyskać poprzez adaptację dodatkowych budynków na te cele. Czynnikiem wspomagającym może być dalszy rozwój budownictwa mieszkaniowego. W wyniku większego zainteresowania nowymi mieszkaniami będzie istniała możliwość przeznaczenia części lokali w starszym budownictwie na mieszkania socjalne i chronione.</p> <p>Realizacja zadania może następować poprzez:</p> <ul style="list-style-type: none">➤ bieżące analizowanie gminnego zasobu mieszkaniowego pod kątem dostępności mieszkań socjalnych o niższych opłatach czynszowych. Dostosowanie liczby lokali socjalnych do potrzeb mieszkańców➤ zapewnienie mieszkań chronionych	
<u>Spodziewane efekty</u>	
Efektem realizacji zadania będzie dostosowanie liczby mieszkań socjalnych i chronionych do potrzeb mieszkańców.	

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KĘDZIERZYN-KOŹLE

Cel strategiczny	Symbol
Integracja mieszkańców, zapewnienie im europejskiego standardu życia oraz szerokich możliwości rozwoju	I
Cel operacyjny	Symbol
Podniesienie poziomu bezpieczeństwa publicznego	1.3
Zadanie	
Poprawa warunków funkcjonowania służb bezpieczeństwa publicznego	
<u>Opis zadania</u>	
<p>Zapewnienie bezpieczeństwa publicznego na terenie miasta wiąże się z koniecznością dysponowania przez służby porządkowe i ratunkowe odpowiednim sprzętem technicznym. Niezbędne jest również stymulowanie działań zmierzających do podnoszenia kwalifikacji zawodowych pracowników mundurowych.</p> <p>Realizacja zadania może następować poprzez:</p> <ul style="list-style-type: none">➤ wyposażanie jednostek OSP w pojazdy i sprzęt techniczny➤ sukcesywną wymianę sprzętu oraz serwisowanie uszkodzonego wyposażenia➤ zapewnianie służbom publicznym właściwego zaplecza technicznego m.in. poprzez budowę lub modernizację remiz strażackich➤ dofinansowanie szkoleń i ćwiczeń➤ wspieranie wzajemnej współpracy pomiędzy służbami bezpieczeństwa publicznego	
<u>Spodziewane efekty</u>	
Efektem realizacji zadania będzie polepszenie warunków prowadzenia działalności przez służby bezpieczeństwa publicznego. Przyczyni się to do podniesienia jakości życia mieszkańców miasta.	

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KĘDZIERZYN-KOŹLE

Cel strategiczny	Symbol
Integracja mieszkańców, zapewnienie im europejskiego standardu życia oraz szerokich możliwości rozwoju	I
Cel operacyjny	Symbol
Podniesienie poziomu bezpieczeństwa publicznego	1.3
Zadanie	
Intensyfikacja działań prewencyjnych	
<u>Opis zadania</u>	
<p>Niezbędnym czynnikiem przyczyniającym się do podnoszenia poziomu bezpieczeństwa publicznego na terenie miasta jest szerokie edukowanie społeczeństwa. Na terenie Kędzierzyna-Koźła systematycznie realizuje się zadania w tym zakresie. Powinny być one kontynuowane w kolejnych latach. Należy zwrócić szczególną uwagę na edukację dzieci i młodzieży. Działania powinny zostać ukierunkowane na wzajemną współpracę placówek edukacyjnych, instytucji społecznych, organizacji pozarządowych w celu zidentyfikowania głównych zagrożeń i zaplanowania wspólnych działań zmniejszających skalę ich występowania.</p> <p>Realizacja zadania może następować poprzez:</p> <ul style="list-style-type: none">➤ zwiększanie liczby programów edukacyjnych skierowanych do społeczeństwa miasta w zakresie poprawy bezpieczeństwa drogowego, przeciwdziałania przestępczości, profilaktyki uzależnień➤ intensyfikowanie programów i szkoleń skierowanych do dzieci i młodzieży	
<u>Spodziewane efekty</u>	
<p>Realizacja zadania pozwoli zwiększyć świadomość społeczeństwa, w tym zwłaszcza dzieci i młodzieży, na temat zasad bezpiecznego stylu życia</p>	

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KĘDZIERZYN-KOŹLE

Cel strategiczny	Symbol
Integracja mieszkańców, zapewnienie im europejskiego standardu życia oraz szerokich możliwości rozwoju	I
Cel operacyjny	Symbol
Podniesienie poziomu bezpieczeństwa publicznego	1.3
Zadanie	
Rozwój systemu monitoringu miejskiego	
<u>Opis zadania</u>	
<p>Czynnikiem wspomagającym zwiększanie bezpieczeństwa publicznego na terenie miasta jest instalacja systemu monitoringu. Może on być wykorzystywany do rozstrzygania spraw związanych z przestępstwami i wykroczeniami karnymi, organizacji ruchu drogowego, zabezpieczania imprez masowych. Funkcjonalne działanie systemu wymaga wcześniejszych uzgodnień z służbami bezpieczeństwa publicznego w celu wytypowania miejsc szczególnie niebezpiecznych. Istotnym elementem jest nawiązanie współpracy z placówkami edukacyjnymi na terenie miasta, dzięki czemu możliwe będzie zwiększenie bezpieczeństwa dzieci i młodzieży.</p> <p>Realizacja zadania może następować poprzez:</p> <ul style="list-style-type: none">➤ zanalizowanie obszaru miasta pod kątem liczby popełnianych przestępstw i wykroczeń oraz określenie miejsc szczególnie niebezpiecznych➤ rozbudowę systemu monitoringu miejskiego➤ instalację systemu monitoringu w lasach, w celu ograniczenia występowania problemu „dzikich wysypisk”	
<u>Spodziewane efekty</u>	
<p>Realizacja zadania pozwoli zwiększyć poziom bezpieczeństwa publicznego mieszkańców, co przyczyni się do podniesienia jakości życia w mieście. Instalacja monitoringu spowoduje zmniejszenie liczby popełnianych przestępstw i wykroczeń oraz będzie stanowić narzędzie profilaktyki w zakresie przeciwdziałania przestępczości.</p>	

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KĘDZIERZYN-KOŹLE

Cel strategiczny	Symbol
Integracja mieszkańców, zapewnienie im europejskiego standardu życia oraz szerokich możliwości rozwoju	I
Cel operacyjny	Symbol
Rozwój oferty kulturalnej i sportowo - rekreacyjnej	1.4
Zadanie	
Rozbudowa i modernizacja zaplecza kulturalnego i sportowo – rekreacyjnego do potrzeb mieszkańców	
Opis zadania	
<p>Jednym z czynników wpływających na jakość życia w mieście jest dostępność do oferty kulturalnej i sportowo – rekreacyjnej. Warunkiem organizowania różnorodnych wydarzeń i imprez w tym zakresie jest dysponowanie odpowiednią infrastrukturą lokalową i techniczną. Punktem wyjścia dla przeprowadzenia zadania musi być bieżąca ocena modelu funkcjonowania kultury w mieście.</p> <p>Realizacja zadania może następować poprzez:</p> <ul style="list-style-type: none">➤ zwiększenie liczby miejsc przystosowanych do organizacji imprez plenerowych➤ oddanie do użytku drugiej krytej pływalni➤ zapewnienie zaplecza sportowego na każdym osiedlu➤ aktualizowanie kalendarza imprez i wydarzeń kulturalnych, jak i sportowych oraz jego szeroka promocja na szczeblu lokalnym, regionalnym, krajowym i międzynarodowym➤ rozszerzenie współpracy w zakresie sportu z narodowymi i zagranicznymi związkami sportowymi oraz miastami partnerskimi➤ utworzenie samorządowego muzeum na bazie zbiorów Towarzystwa Ziemi Kozielskiej➤ rozszerzenie oferty usług bibliotecznych (m.in. zwiększenie zbiorów bibliotecznych, rozbudowa oferty bibliotecznej o informację biznesową skierowaną do lokalnych przedsiębiorców, prowadzenie badań w zakresie preferencji czytelnicznych, uaktywnienie działalności bibliotek filialnych)	
Spodziewane efekty	
<p>Efekt realizacji zadania przyczyni się do zwiększenia aktywności społecznej mieszkańców miasta. Zwiększy się dostęp do oferty kulturalnej, jak i sportowo – rekreacyjnej. Rozbudowanie oferty pozytywnie wpłynie na wizerunek miasta oraz będzie mogło stanowić czynniki promocyjne na cały kraj, jak i poza jego granice.</p>	

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KĘDZIERZYN-KOŹLE

Cel strategiczny	Symbol
Integracja mieszkańców, zapewnienie im europejskiego standardu życia oraz szerokich możliwości rozwoju	I
Cel operacyjny	Symbol
Rozwój oferty kulturalnej i sportowo - rekreacyjnej	1.4
Zadanie	
Renowacja i adaptacja zabytków na cele kulturalno - usługowe	
<u>Opis zadania</u>	
<p>Kędzierzyn-Koźle nie jest miastem typowo turystycznym. Na jego terenie znajdują się jednak obiekty zabytkowe, które przy właściwym wyeksponowaniu mogą stanowić atrakcje turystyczne. Głównym atutami są pozostałości zamku w Koźlu, fragmenty dawnych umocnień Twierdzy Kozielskiej, pozostałości zespołu pałacowo – parkowego w Sławięcicach, urządzenia portu kozielskiego wraz z zachowanym odcinkiem Kanału Kłodnickiego i obiekty sakralne. Stan techniczny niektórych zabytków uniemożliwia udostępnienie ich szerszemu gronu odbiorców.</p> <p>Realizacja zadania może następować poprzez:</p> <ul style="list-style-type: none">➤ zdiagnozowanie potrzeb remontowych obiektów zabytkowych➤ przeprowadzenie niezbędnych prac remontowych, modernizacyjnych i adaptacyjnych➤ zagospodarowanie terenu wokół obiektów zabytkowych	
<u>Spodziewane efekty</u>	
<p>Efektem realizacji zadania będzie podniesienie atrakcyjności turystycznej Kędzierzyna-Koźla. Odrestaurowanie obiektów zabytkowych znacznie poprawi estetykę miasta. Część z nich po wyremontowaniu będzie mogła być wykorzystywana na cele kulturalne czy usługowe.</p>	

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KĘDZIERZYN-KOŹLE

Cel strategiczny	Symbol
Integracja mieszkańców, zapewnienie im europejskiego standardu życia oraz szerokich możliwości rozwoju	I
Cel operacyjny	Symbol
Rozwój oferty kulturalnej i sportowo - rekreacyjnej	1.4
Zadanie	
Zagospodarowanie terenów zieleni miejskiej	
<u>Opis zadania</u>	
<p>Zwiększenie aktywności kulturalnej i rekreacyjnej mieszkańców miasta wymaga zapewnienia różnorodnych form spędzania czasu wolnego. Przykładem mogą być tereny parkowe zieleni miejskiej. Poprawa estetyki takich miejsc jest szczególnie istotna dla osób starszych, preferujących taką formę wypoczynku. Z uwagi na znaczną powierzchnię terytorialną miasta oraz duże odległości pomiędzy poszczególnymi osiedlami powinno się rozważyć zagospodarowanie części terenu na cele parkowe.</p> <p>Realizacja zadania może następować poprzez:</p> <ul style="list-style-type: none">➤ bieżące przeprowadzanie prac porządkowych i modernizacyjnych w parkach miejskich (modernizacja alejek parkowych, poprawa estetyki i ewentualna wymiana urządzeń parkowych)➤ tworzenie ścieżek edukacyjnych w parkach miejskich➤ wydzielenie bezpiecznych miejsc zabaw dla dzieci na terenach zielonych➤ właściwe oznakowanie pomników przyrody oraz wykorzystanie ich jako element promujący walory przyrodnicze miasta➤ analiza możliwości zagospodarowania dalszych terenów miejskich na cele parkowe➤ propagowanie wiedzy ekologicznej wśród mieszkańców, przeprowadzanie akcji informacyjnych na temat ochrony terenów zielonych	
<u>Spodziewane efekty</u>	
Realizacja zadania przyczyni się do podniesienia estetyki terenów zieleni miejskiej, a tym samym do poprawy wizerunku Kędzierzyna-Koźla w oczach mieszkańców i turystów	

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KĘDZIERZYN-KOŹLE

Cel strategiczny	Symbol
Integracja mieszkańców, zapewnienie im europejskiego standardu życia oraz szerokich możliwości rozwoju	I
Cel operacyjny	Symbol
Poprawa dostępności do placówek administracji publicznej	1.5

Zadanie

Informatyzacja urzędów (eUrząd)

Opis zadania

Ustawa o dostępie do informacji publicznej (Dz. U. 2001 nr 112, poz. 1189) zobligowała urzędy m.in. do udostępniania za pomocą Biuletynu Informacji Publicznej (BIP) określonego rodzaju informacji.

Działający w stronie internetowej Biuletyn nie daje jednak możliwości załatwienia spraw bez konieczności przychodzenia do Urzędu. Uregulowanie nawet najdrobniejszej kwestii w Urzędzie wiąże się zwykle z koniecznością stania w kolejkach, niejednokrotnie po to żeby odebrać druk, a następnie go złożyć. Umieszczenie na stronie eUrzędu formularzy druków (dostępnych obecnie jedynie w formie papierowej) na stronie, a następnie umożliwienie petentom zdalnego jej wypełnienia oraz odesłanie do systemu, z pewnością usprawni system obsługi petentów.

Spodziewane efekty

Wprowadzenie elektronicznej obsługi petentów umożliwi m.in.:

- Sprawne zarządzanie dokumentami w formie elektronicznej
- Łatwy dostęp do zasobów archiwalnych
- Bezpieczny i kontrolowany dostęp do informacji poufnych
- Gromadzenie danych dotyczących urzędu
- Integrację z istniejącym i systemami informatycznymi
- Zabezpieczenie transferu danych
- Rozbudowanie bazy BIP-u o możliwość składania wniosków on-line, oraz sprawdzanie stanu realizacji sprawy
- Utworzenie sieci Intranetowej bądź Internetowej dla potrzeb Urzędu
- Udostępnienie wszelkiego typu formularzy dla Interesantów, zarówno w formie dokumentów Word czy PDF jak i w formie gotowych formularzy na wskazanej stronie WWW.
- Weryfikację stanu realizacji sprawy ze strony Interesanta
- Dostęp do własnych informacji z systemów Finansowo - Księgowych czy systemów GIS
- Dostęp do Biuletynu Informacji Publicznej

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KĘDZIERZYN-KOŹLE

Cel strategiczny	Symbol
Integracja mieszkańców, zapewnienie im europejskiego standardu życia oraz szerokich możliwości rozwoju	I
Cel operacyjny	Symbol
Poprawa dostępności do placówek administracji publicznej	1.5
Zadanie	
Wyposażenie placówek administracji publicznej w podjazdy i inne urządzenia na potrzeby osób niepełnosprawnych i w podeszłym wieku.	
<u>Opis zadania</u>	
<p>Pomimo starań instytucji publicznych działających na terenie miasta Kędzierzyn-Koźle, niektóre z budynków administracji wciąż nie są wyposażone w podstawowe urządzenia ułatwiające osobom niepełnosprawnym i starszym poruszanie się w obrębie budynku i korzystanie z jego pomieszczeń.</p> <p>Sytuacja, w której osoba z wymienionych wyżej grup, nie jest w stanie samodzielnie poruszać się po budynku powoduje, że nie mogą one zadbać o swoje sprawy. W związku z powyższym muszą angażować w ich załatwianie osoby trzecie, mając świadomość, że gdyby zlikwidowano bariery architektoniczne, mogłyby je załatwiać samodzielnie.</p>	
<u>Spodziewane efekty</u>	
<p>Wyposażenie obiektów administracji publicznej w rozwiązania architektoniczne takie jak: podjazdy, windy i inne urządzenia ułatwiające poruszanie się po obiektach osobom niepełnosprawnym i starszym z pewnością pomoże w ich usamodzielnieniu się w załatwianiu spraw urzędowych.</p> <p>Wizyty w placówkach publicznych nie będą wiązały się z wysiłkiem nie do pokonania.</p> <p>Poza korzyściami związanymi z komfortem poruszania się osób starszych i niepełnosprawnych po placówkach publicznych, zadanie będzie to miało również wpływ na kondycję psychiczną tych osób.</p>	

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KĘDZIERZYN-KOŹLE

Cel strategiczny	Symbol
Integracja mieszkańców, zapewnienie im europejskiego standardu życia oraz szerokich możliwości rozwoju	I
Cel operacyjny	Symbol
Uporządkowanie gospodarki mieszkaniowej	1.6
Zadanie	
Stworzenie spójnej koncepcji polityki mieszkaniowej	
<u>Opis zadania</u>	
Wypracowanie spójnej koncepcji polityki mieszkaniowej ma na celu: <ul style="list-style-type: none">● określenie sposobu rozwiązania problemu zadłużenia lokatorów● określenie warunków sprzedaży mieszkań komunalnych● określenie zasad polityki czynszowej budowy mieszkań komunalnych i socjalnych	
<u>Spodziewane efekty</u>	
Realizacja zadania pozwoli efektywniej wydatkować środki finansowe, przeznaczone na gospodarkę mieszkaniową.	

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KĘDZIERZYN-KOŹŁE

Cel strategiczny	Symbol
Integracja mieszkańców, zapewnienie im europejskiego standardu życia oraz szerokich możliwości rozwoju	I
Cel operacyjny	Symbol
Uporządkowanie gospodarki mieszkaniowej	1.6
Zadanie	
Sukcesywne remonty budynków komunalnych	
<u>Opis zadania</u>	
<p>Na wizerunek miasta i jego postrzeganie nie tylko przez mieszkańców ale również turystów i osoby przebywające na jego terenie, duży wpływ ma estetyka miasta. Władze Kędzierzyna-Koźła od wielu lat prowadzą działania zmierzające do jej poprawy, jednak na terenie miasta wciąż obecne są budynki, których zarówno elewacje jak i instalacje wewnętrzne wymagają remontów,. W wielu budynkach notowane są duże straty energetyczne, będące wynikiem ich niskiej wydajności energetycznej. Należy zatem w ramach działań wpływających na podniesienie estetyki budynków przeprowadzać kompleksowe działania termomodernizacyjne.</p>	
<u>Spodziewane efekty</u>	
<p>W wyniku realizacji zadania, Kędzierzyn-Koźle stanie się miastem o wysokiej estetyce, co przełoży się na jego wizerunek w oczach mieszkańców, a także turystów i innych osób przebywających na terenie miasta. Przywrócenie budynkom dawnego wyglądu i charakteru, korzystnie wpłynie na postrzeganie miasta jako miejsca do zamieszkania oraz prowadzenia różnego rodzaju działalności.</p> <p>Prowadzenie działań podnoszących estetykę w mieście, może i w uzasadnionych przypadkach powinno być połączone z termomodernizacją.</p> <p>Podniesienie wydajności energetycznej budynków korzystnie wpłynie na bilans energetyczny. Ograniczenie ilości ciepła, jakie do tej pory wydostawało się na zewnątrz z nieuszczelnionych i pozbawionych docieplenia budynków, przełoży się na zmniejszenie wydatków na ogrzewanie.</p> <p>Ponadto zgodnie z ustawą Prawo budowlane, budynki o wyższej wydajności energetycznej staną się nieruchomościami o większej wartości.</p>	

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KĘDZIERZYN-KOŹLE

Cel strategiczny	Symbol
Integracja mieszkańców, zapewnienie im europejskiego standardu życia oraz szerokich możliwości rozwoju	I
Cel operacyjny	Symbol
Aktywizacja mieszkańców w działalność związaną z trzecim sektorem oraz kreowania postaw obywatelskich	1.7
Zadanie	
Utworzenie przy Urzędzie Miasta „Centrum współpracy z organizacjami pozarządowymi oraz z organizacjami nieformalnymi”	
Opis zadania	
<p>Na terenie miasta Kędzierzyn-Koźle działa szereg organizacji pozarządowych. Działalność ich związana jest między innymi z problematyką społeczną, krzewieniem kultury, kultury fizycznej, dbałością o dziedzictwo narodowe. Konieczne jest sprawniejsze wykorzystanie organizacji pozarządowych oraz ścisła współpraca Urzędu Miasta z tymi organizacjami. Działalność w organizacjach społecznych przyczynia się do kreowania pozytywnych postaw obywatelskich.</p> <p>Realizacja zadania może nastąpić poprzez:</p> <ul style="list-style-type: none">● utworzenie „Centrum współpracy z organizacjami pozarządowymi”● skoordynowanie prac wszystkich organizacji pozarządowych● ułatwienie organizacjom pozarządowym dostępu do informacji o możliwościach pozyskiwania funduszy zewnętrznych● kreowanie przez Urząd Miasta idei szeroko pojętego wolontariatu● przekazywanie środków finansowych na kampanie reklamowe zachęcające do uczestnictwa w organizacjach pozarządowych	
Spodziewane efekty	
<p>Realizacja powyższego zadania przyczyni się do powstania kolejnych organizacji pozarządowych oraz organizacji nieformalnych. Możliwe będzie efektywniejsze wykorzystanie środków finansowych oraz ich przeznaczanie na odpowiednie cele. Dzięki realizacji zadania Urząd Miasta zostanie częściowo odciążony z zadań własnych gminy.</p>	

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KĘDZIERZYN-KOŹLE

Cel strategiczny	Symbol
Integracja mieszkańców, zapewnienie im europejskiego standardu życia oraz szerokich możliwości rozwoju	I
Cel operacyjny	Symbol
Aktywizacja mieszkańców w działalność związaną z trzecim sektorem oraz kreowania postaw obywatelskich	1.7
Zadanie	
Budowa czytelnej i identyfikowalnej symboliki miasta i tożsamości mieszkańca	
Opis zadania	
<p>Specyficzną cechą Kędzierzyna – Koźla jest połączenie w jedno miasto wcześniej odrębnych jednostek osadniczych. Taka sytuacja ma swoje konsekwencje nie tylko w zagospodarowaniu przestrzennym, ale również w aspekcie społecznym. Tym bardziej konieczne staje się budowanie czytelnej i identyfikowalnej symboliki miasta i tożsamości mieszkańca.</p> <p>Realizacja zadania może następować poprzez:</p> <ul style="list-style-type: none">● promowanie symboli miasta na szczeblu lokalnym, regionalnym, krajowym oraz w ramach współpracy z miastami partnerskimi● zachęcanie mieszkańców do uczestnictwa w wydarzeniach społeczno – kulturalnych, organizowanych na terenie Kędzierzyna-Koźla, poprzez wykorzystanie różnorodnych kanałów promocyjnych● współpracę z pracownikami placówek oświatowych zlokalizowanych na terenie Kędzierzyna-Koźla, w celu wzbogacenia programów edukacyjnych o cykliczne zajęcia dotyczące historii miasta● organizację konkursów dla mieszkańców, związanych z tematyką historii i dziedzictwa kulturowego Kędzierzyna Koźla● współpracę Władz Miasta, gminnych jednostek organizacyjnych, przedstawicieli organizacji pozarządowych, mediów lokalnych oraz podmiotów gospodarczych w ramach organizacji działań promocyjnych	
Spodziewane efekty	
<p>Realizacja zadania przyczyni się do lepszej integracji mieszkańców Kędzierzyna-Koźla oraz zwiększenia tożsamości mieszkańca (duma z bycia mieszkańcem Kędzierzyna-Koźla). Miasto będzie ponadto lepiej rozpoznawane na szczeblu ponadlokalnym.</p>	

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KĘDZIERZYN-KOŹŁE

7.1.1.2. Projekty zadań niezależnych od miasta Kędzierzyn-Koźle

Cel strategiczny	Symbol
Integracja mieszkańców, zapewnienie im europejskiego standardu życia oraz szerokich możliwości rozwoju	I
Cel operacyjny	Symbol
Dostosowanie oferty edukacyjnej do potrzeb mieszkańców oraz rynku pracy	1.1
Zadanie	
Rozszerzenie możliwości kształcenia na poziomie szkolnictwa wyższego	
Opis zadania	
<p>Kędzierzyn-Koźle charakteryzuje się słabo rozwiniętą ofertą edukacyjną na poziomie szkolnictwa wyższego. Konsekwencją takiej sytuacji jest znaczny odpływ młodych mieszkańców miasta do dużych ośrodków akademickich, w tym zwłaszcza do Opola, Katowic i Wrocławia. Duża grupa osób nie wraca do rodzinnego miasta po ukończeniu studiów. Taka sytuacja może niekorzystnie oddziaływać na przyszłe funkcjonowanie Kędzierzyna-Koźla, w tym na możliwości pozyskania specjalistów na lokalnym rynku pracy. Dalszy odpływ młodych osób przyczyni się również do negatywnych zmian w strukturze demograficznej populacji.</p> <p>Realizacja zadania może następować poprzez:</p> <ul style="list-style-type: none">➤ powołanie samodzielnej wyższej uczelni umożliwiającej uzyskanie tytułu licencjata, z możliwością kontynuowania studiów na uczelniach państwowych w ramach magisterskich studiów uzupełniających➤ utworzenie filii wyższej uczelni (politechniki, uniwersytetu)➤ stwarzanie warunków sprzyjających powstawaniu prywatnych szkół wyższych➤ rozszerzanie istniejącej oferty edukacyjnej o możliwość kształcenia w ramach większej liczby kierunków i specjalizacji oraz w systemie dziennym i wieczorowym➤ zwiększenie promocji istniejącej oferty edukacyjnej na poziomie lokalnym i regionalnym (w mediach, na oficjalnych portalach internetowych, na targach edukacyjnych)➤ systematyczne monitorowanie potrzeb mieszkańców w zakresie rozwoju szkolnictwa wyższego, w szczególności uczniów szkół średnich oraz lokalnych przedsiębiorców	
Spodziewane efekty	
<p>Realizacja zadania pozwoli zwiększyć atrakcyjność Kędzierzyna-Koźla w zakresie edukacji. Umożliwienie mieszkańcom miasta oraz sąsiednich miejscowości kontynuowania nauki w miejscu zamieszkania, zmniejszy skalę występowania zjawiska emigracji młodych osób do konkurencyjnych ośrodków akademickich. Obniżą się również koszty nauki dla studentów, co przyczyni się do wzrostu zadowolenia społecznego. Rozszerzenie oferty edukacyjnej o nowe kierunki studiów pozwoli zainteresować większą grupę potencjalnych studentów. Analizowanie potrzeb lokalnego rynku pracy przy kształtowaniu oferty edukacyjnej będzie jednym z elementów przeciwdziałających nasilaniu się zjawiska bezrobocia oraz umożliwi kształcenie poszukiwanych specjalistów.</p>	

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KĘDZIERZYN-KOŹLE

Cel strategiczny	Symbol
Integracja mieszkańców, zapewnienie im europejskiego standardu życia oraz szerokich możliwości rozwoju	I
Cel operacyjny	Symbol
Poprawa dostępu do świadczeń zdrowotnych i opieki społecznej	1.2
Zadanie	
Zapewnienie możliwości świadczenia opieki paliatywnej na terenie miasta	
<u>Opis zadania</u>	
<p>Jedną ze zdiagnozowanych potrzeb miasta w zakresie opieki zdrowotnej jest zapewnienie opieki paliatywnej dla nieuleczalnie chorych pacjentów. Dostępność do świadczeń w zakresie takiej opieki na terenie miasta jest niewystarczająca. Na terenie Kędzierzyna-Koźła nie funkcjonuje obecnie hospicjum.</p> <p>Realizacja zadania może następować poprzez:</p> <ul style="list-style-type: none">➤ powołanie jednostki zapewniającej opiekę paliatywną – hospicjum, w wyniku porozumienia władz gminnych i powiatowych. Docelowo powstała placówka mogłaby objąć opieką mieszkańców miasta i okolicznych miejscowości➤ wspieranie inicjatyw wolontariackich w zakresie pomocy osobom nieuleczalnie chorym➤ propagowanie wśród mieszkańców miasta wiedzy na temat dostępu do świadczeń opieki zdrowotnej (w tym paliatywnej)	
<u>Spodziewane efekty</u>	
Realizacja zadania polepszy dostęp do opieki paliatywnej dla mieszkańców miasta.	

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KĘDZIERZYN-KOŹLE

Cel strategiczny	Symbol
Integracja mieszkańców, zapewnienie im europejskiego standardu życia oraz szerokich możliwości rozwoju	I
Cel operacyjny	Symbol
Podniesienie poziomu bezpieczeństwa publicznego	1.3
Zadanie	
Zagwarantowanie bezpieczeństwa przeciwpowodziowego	
Opis zadania	
<p>Z uwagi na usytuowanie Kędzierzyna-Koźla w sąsiedztwie rzeki Odry, niezbędne jest podejmowanie działań zmierzających do poprawy stanu zabezpieczenia przeciwpowodziowego miasta. W ostatnich latach zakończono budowę wałów przeciwpowodziowych lewej strony Odry, dzięki czemu zabezpieczona została dzielnica Koźle. Do wykonania pozostała prawobrzeżna strona zabezpieczenia miasta.</p> <p>Zadanie budowy wałów przeciwpowodziowych należy do kompetencji Wojewódzkiego Zarządu Melioracji i Urządzeń Wodnych w Opolu. Obszar Kędzierzyna-Koźla jest administrowany przez oddział terenowy w Krapkowicach.</p> <p>Ważną inwestycją z punktu widzenia zabezpieczenia przeciwpowodziowego Kędzierzyna-Koźla jest wybudowanie zbiornika retencyjnego Racibórz, ujętego w „Programie dla Odry 2006”.</p>	
Realizacja zadania może następować poprzez:	
<ul style="list-style-type: none">➤ wspieranie ze strony władz miasta zakończenia budowy wałów przeciwpowodziowych (sprawne wydawanie decyzji i uzgodnień, pomoc w zorganizowaniu wykupu gruntów, wycinka drzew)➤ wykonywanie okresowych przeglądów technicznych istniejących wałów przeciwpowodziowych, sprawdzanie stopnia zagęszczenia wału poprzez wykonywanie badań geologicznych➤ monitorowanie przez władze miasta wszelkich działań organów publicznych odpowiedzialnych za realizację zadania budowy zbiornika retencyjnego Racibórz	
Spodziewane efekty	
<p>Realizacja zadania pozwoli w znacznym stopniu zwiększyć bezpieczeństwo przeciwpowodziowe miasta, co przyczyni się jednocześnie do podniesienia komfortu życia mieszkańców. Uregulowanie stanu wód wpłynie ponadto pozytywnie na stworzenie dogodnych warunków do prowadzenia działalności gospodarczej i lokowania inwestycji na terenie miasta.</p>	

7.1.2. Cele operacyjne oraz projekty zadań strategicznych w programie gospodarczym

7.1.2.1. Projekty zadań zależnych od miasta Kędzierzyn-Koźle

Cel strategiczny	Symbol
Aktywizacja przedsiębiorczości i stworzenie warunków do intensywnego rozwoju gospodarczego	II
Cel operacyjny	Symbol
Kształtowanie warunków pobudzających przedsiębiorczość	2.1
Zadanie	
Wydzielenie i uzbrojenie atrakcyjnych terenów inwestycyjnych	
<u>Opis zadania</u>	
<p>Rozwój gospodarczy Kędzierzyna-Koźla jest uwarunkowany głównie dostępnością atrakcyjnych terenów inwestycyjnych. W chwili obecnej Gmina Kędzierzyn-Koźle dysponuje niewielką liczbą oraz arealem terenów pod inwestycje. Większość z nich nie jest w pełni przystosowana do zbycia. Dlatego należy podjąć kroki, zmierzające do określania potrzeb potencjalnych inwestorów oraz zapoznanie się z możliwościami wykupu gruntów pod inwestycje.</p> <p>Realizacja zadania może następować poprzez:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ wydzielenie (i wykup jeśli konieczne) terenów inwestycyjnych oraz umieszczenie ich w Planie Zagospodarowania Przestrzennego ➤ uzbrojenie oraz pełne przygotowanie aktualnie posiadanych zasobów do potrzeb potencjalnych inwestorów 	
<u>Spodziewane efekty</u>	
<p>Realizacja zadania pozwoli zwiększyć atrakcyjność inwestycyjną Kędzierzyna-Koźla. Skutkiem tego będzie napływ inwestorów a tym samym zwiększenie liczby oferowanych miejsc pracy. Pobudzenie działalności gospodarczej na terenie miasta skutkować będzie ogólnym jego rozwojem.</p>	

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KĘDZIERZYN-KOŹLE

Cel strategiczny	Symbol
Aktywizacja przedsiębiorczości i stworzenie warunków do intensywnego rozwoju gospodarczego	II
Cel operacyjny	Symbol
Kształtowanie warunków pobudzających przedsiębiorczość	2.1
Zadanie	
Wspieranie instytucji otoczenia biznesu	
<u>Opis zadania</u>	
<p>Dla pobudzenia rozwoju gospodarczego i napływu inwestorów istotne jest zapewnienie odpowiedniego zaplecza w postaci instytucji otoczenia biznesu. Ważne jest zatem wspieranie ich rozwoju oraz odpowiednie ich promowanie. Dla łatwego zorientowania się w zasobach tej sfery życia gospodarczego istotne jest posiadanie oraz bieżące aktualizowanie bazy danych. W dobie informatyzacji niezbędne jest udostępnienie jej w formie elektronicznej na internetowej stronie Urzędu Miasta.</p> <p>Realizacja zadania może następować poprzez:</p> <ul style="list-style-type: none">➤ wspieranie rozwoju instytucji otoczenia biznesu oraz ponad/regionalnych sieci instytucji świadczących usługi dla przedsiębiorców➤ rozwój i ciągła aktualizacja baz danych	
<u>Spodziewane efekty</u>	
<p>Rozbudowa oraz odpowiednia promocja instytucji otoczenia biznesu przyciągną inwestorów do Kędzierzyna-Koźla. Możliwość łatwego zorientowania się przez internet w jej zasobach ułatwi decyzję o lokalizacji inwestycji oraz dostęp do tych placówek.</p>	

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KĘDZIERZYN-KOŹLE

Cel strategiczny	Symbol
Aktywizacja przedsiębiorczości i stworzenie warunków do intensywnego rozwoju gospodarczego	II
Cel operacyjny	Symbol
Kształtowanie warunków pobudzających przedsiębiorczość	2.1
Zadanie	
Pobudzenie działań zmierzających do utworzenia centrum logistycznego	
<u>Opis zadania</u>	
<p>Kędzierzyn-Koźle dzięki swojej lokalizacji posiada dogodne warunki do pełnienia funkcji centrum logistycznego. Łączą się tutaj zarówno szlaki drogowe, szynowe jak i rzeczne. Ten potencjał został zauważony i zawarty zarówno w Strategii Województwa Opolskiego jak i w Strategii Powiatu Kędzierzyńsko-Kozielskiego.</p> <p>Realizacja zadania może nastąpić poprzez:</p> <ul style="list-style-type: none">➤ wspieranie działań zmierzających do utworzenia ponadregionalnego centrum logistycznego➤ poprawę jakości dróg oraz ich połączeń z drogami wyższej rangi➤ wybudowanie dodatkowego mostu przez rzekę Odre➤ promowanie potencjału logistycznego Portu Koźle – intensyfikacja działań zmierzających do jego zagospodarowania	
<u>Spodziewane efekty</u>	
<p>Powołanie w Kędzierzynie-Koźlu centrum logistycznego wypromuje miasto w skali kraju i Europy. Wzmocni się atrakcyjność inwestycyjna miasta. Nowi inwestorzy, zwłaszcza przewoźnicy i otrzymujący znaczne ilości materiałów i produktów, będą podejmować działalność w Kędzierzynie-Koźlu.</p>	

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KĘDZIERZYN-KOŹLE

Cel strategiczny	Symbol
Aktywizacja przedsiębiorczości i stworzenie warunków do intensywnego rozwoju gospodarczego	II
Cel operacyjny	Symbol
Kształtowanie warunków pobudzających przedsiębiorczość	2.1
Zadanie	
Intensyfikacja działań promujących Kędzierzyn-Koźle jako miasto przyjazne dla inwestora	
<u>Opis zadania</u>	
<p>Nawet najbardziej atrakcyjne miasto bez odpowiedniej promocji nie przyciągnie przedsiębiorców. Dlatego priorytetową sprawą jest intensyfikacja działań promujących Kędzierzyn-Koźle zarówno w kraju jak i w Europie. Należy stworzyć czytelny katalog ofertowy, który opisywałby zalety miasta. Zamieszczenie go na stronie internetowej miasta oraz odpowiednie jej pozycjonowanie pozwoli na trafienie do szerszego grona potencjalnych inwestorów. Odpowiednia reklama stanowi połowę sukcesu.</p> <p>Realizacja zadania może następować poprzez:</p> <ul style="list-style-type: none">➤ pozycjonowanie internetowej strony miasta➤ aktualizacja katalogu ofertowego➤ promowanie miasta na spotkaniach oraz targach➤ rozszerzanie współpracy z organizacjami i izbami gospodarczymi krajowymi, branżowymi i mieszanymi, za pośrednictwem których można ułatwić przedsiębiorstwom sektora MSP prowadzenie działalności gospodarczej i nawiązywanie kontaktów handlowych.	
<u>Spodziewane efekty</u>	
<p>Intensyfikacja działań promocyjnych miasta pozwoli na trafienie z ofertą do szerszego grona potencjalnych inwestorów, a tym samym na zwiększenie możliwości rozwoju gospodarczego. Reklama miasta pozwoli na wykreowanie odpowiedniego wizerunku Kędzierzyna-Koźla.</p>	

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KĘDZIERZYN-KOŹLE

Cel strategiczny	Symbol
Aktywizacja przedsiębiorczości i stworzenie warunków do intensywnego rozwoju gospodarczego	II
Cel operacyjny	Symbol
Inicjowanie rozwoju branży turystycznej	2.2
Zadanie	
Wspieranie rozwoju bazy noclegowej i małej gastronomii	
<u>Opis zadania</u>	
<p>Jedną z dziedzin działalności gospodarczej, która powinna być szczególnie wspierana przez Urząd Miasta, jest hotelarstwo i gastronomia. Przyszły rozwój miasta, perspektywa napływu inwestorów, zwiększenie dostępności komunikacyjnej, będą kreować potrzeby w zakresie rozwoju tego sektora. Władze miasta nie mają ostatecznego wpływu na zainteresowanie przedsiębiorców rozwijaniem branży hotelarsko – gastronomicznej. Mogą jednak stwarzać klimat przyjazny takim inwestycjom.</p> <p>Realizacja zadania może następować poprzez:</p> <ul style="list-style-type: none">➤ wydzielenie uzbrojonych terenów pod budowę obiektów noclegowych przez firmy zewnętrzne➤ zorganizowanie cyklu szkoleń lub konferencji skierowanych do lokalnych przedsiębiorców na temat możliwości inwestowania w rozwój branży hotelarskiej i gastronomicznej (np. w zakresie możliwości dofinansowania takich projektów ze środków Unii Europejskiej)➤ udostępnienie przedsiębiorcom możliwości bezpłatnego umieszczania informacji na temat prowadzonej działalności hotelowej i gastronomicznej w bazie dostępnej na oficjalnym miejskim portalu internetowym➤ wspomaganie lokalnych przedsiębiorców w działaniach związanych z realizowaniem inwestycji. Zapewnienie możliwości uzyskania porad prawnych w ramach Urzędu Miasta.	
<u>Spodziewane efekty</u>	
<p>Realizacja zadania doprowadzi do wykreowania korzystnego klimatu inwestycyjnego w zakresie rozwoju branży hotelowo – gastronomicznej. Konsekwentne prowadzenie takiej polityki przez władze miasta może przyczynić się do powstania nowych obiektów noclegowych i restauracyjnych. Będzie to sprzyjać rozwojowi turystycznemu i biznesowemu miasta.</p>	

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KĘDZIERZYN-KOŹLE

Cel strategiczny	Symbol
Aktywizacja przedsiębiorczości i stworzenie warunków do intensywnego rozwoju gospodarczego	II
Cel operacyjny	Symbol
Inicjowanie rozwoju branży turystycznej	2.2
Zadanie	
Intensywna promocja walorów miasta	
<u>Opis zadania</u>	
Wspieranie rozwoju gospodarczego miasta	
Realizacja zadania może następować poprzez:	
<ul style="list-style-type: none">➤ poszukiwanie nowych kanałów dystrybucji oferty promocyjnej miasta➤ okresową aktualizację wydawanych materiałów promocyjnych (w tym folderów i map)➤ bieżące aktualizowanie informacji zamieszczanych na oficjalnym miejskim portalu internetowym➤ zwiększenie intensywności prezentowania miejskiej oferty na targach, konferencjach, innych imprezach promocyjnych➤ poszukiwanie możliwości nawiązywania współpracy z partnerami zagranicznymi oraz rozwijania istniejących kontaktów z miastami partnerskimi➤ wspieranie przez Urząd Miasta działań promocyjnych prowadzonych przez różnorodne podmioty działające na terenie miasta.	
<u>Spodziewane efekty</u>	
Podjęcie działań promocyjnych miasta przyczyni się do napływu inwestorów oraz do pobudzenia do rozwoju branży turystycznej.	

7.1.2.2. Projekty zadań niezależnych od miasta Kędzierzyn-Koźle

Cel strategiczny	Symbol
Aktywizacja przedsiębiorczości i stworzenie warunków do intensywnego rozwoju gospodarczego	II
Cel operacyjny	Symbol
Kształtowanie warunków pobudzających przedsiębiorczość	2.1
Zadanie	
Wspieranie współpracy jednostek naukowo - badawczych z przedsiębiorcami	
<u>Opis zadania</u>	
<p>W chwili obecnej na terenie miasta nie obserwuje się dynamicznej wymiany wiedzy pomiędzy sektorem biznesowym a jednostkami badawczo - rozwojowymi. Brak przepływu informacji zmniejsza potencjał rozwoju gospodarczego. Nie dochodzi do wymiany wiedzy na temat problemów w poszczególnych podmiotach gospodarczych oraz możliwości ich zaradzenia. Brak współpracy działa niekorzystnie na oba bieguny tej relacji. Dlatego istotnym aspektem w budowaniu atrakcyjnych warunków do inwestowania jest pobudzenie oraz wzmocnienie działań zmierzających do nawiązania współpracy pomiędzy sektorem gospodarczym a ośrodkami naukowo - badawczymi w mieście i regionie.</p> <p>Realizacja zadania może następować poprzez:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ wspieranie badań przemysłowych i przedkonkurencyjnych prowadzonych przez przedsiębiorstwa lub grupy przedsiębiorstw i/lub we współpracy z instytucjami naukowo - badawczymi ➤ wspieranie oraz pomoc przy organizacji spotkań, sympozjów i wykładów na temat wyników badań prowadzonych przez ośrodki B+R 	
<u>Spodziewane efekty</u>	
<p>Rozwój przedsiębiorstw uwarunkowany jest wdrażaniem innowacji i nowych technologii. Pobudzenie oraz wspieranie wymiany informacji pomiędzy jednostkami B+R a przedsiębiorstwami skutkować będzie poprawą ich konkurencyjności na rynku oraz dalszym intensywnym rozwojem.</p>	

7.1.3. Cele operacyjne oraz projekty zadań strategicznych w programie rozwoju infrastruktury technicznej i ochrony środowiska

7.1.3.1. Projekty zadań zależnych od miasta Kędzierzyn-Koźle

Cel strategiczny	Symbol
Podniesienie standardu i dostępności do infrastruktury technicznej i ochrony środowiska	III
Cel operacyjny	Symbol
Zapewnienie spójności komunikacyjnej wewnątrz miasta oraz z regionem	3.1
Zadanie	
Rozbudowa i modernizacja układu drogowego	
<u>Opis zadania</u>	
<p>Warunkiem zapewnienia spójności komunikacyjnej Kędzierzyna-Koźla jest systematyczne realizowanie prac remontowych na wyznaczonych odcinkach dróg. W gestii władz miasta leży podejmowanie decyzji w zakresie przeprowadzania działań inwestycyjnych na odcinkach dróg gminnych.</p> <p>Realizacja zadania może nastąpić poprzez:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ określenie potrzeb remontowych w zakresie dróg gminnych ➤ przeprowadzanie prac remontowych zgodnie z przyjętym harmonogramem, przy uwzględnieniu dostępnych środków finansowych ➤ modernizację infrastruktury towarzyszącej (w tym chodników, przejść dla pieszych, sygnalizacji świetlnej, oświetlenia drogowego, parkingów) 	
<u>Spodziewane efekty</u>	
<p>Realizacja zadania przyczyni się do poprawy jakości miejskiego układu komunikacyjnego oraz zwiększenia bezpieczeństwa w ruchu drogowym</p>	

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KĘDZIERZYN-KOŹLE

Cel strategiczny	Symbol
Podniesienie standardu i dostępności do infrastruktury technicznej i ochrony środowiska	III
Cel operacyjny	Symbol
Zapewnienie spójności komunikacyjnej wewnątrz miasta oraz z regionem	3.1
Zadanie	
Rozbudowa sieci ścieżek rowerowych wraz z ich oznakowaniem	
<u>Opis zadania</u>	
<p>Duża powierzchnia terytorialna Kędzierzyna-Koźła oraz znaczne odległości między poszczególnymi osiedlami stanowią utrudnienie w komunikacji. Należy podejmować działania w kierunku poprawy dostępności komunikacyjnej poszczególnych rejonów miasta. Wymieniony cel można osiągnąć między innymi poprzez rozwój systemu ścieżek rowerowych.</p> <p>Realizacja zadania może następować poprzez:</p> <ul style="list-style-type: none">➤ wytyczenie funkcjonalnej sieci ścieżek rowerowych➤ uwzględnianie możliwości budowy ścieżek rowerowych podczas przeprowadzania remontów dróg➤ widoczne oznakowanie istniejących oraz nowo wybudowanych ścieżek rowerowych➤ działania informacyjne i promujące powstałą infrastrukturę	
<u>Spodziewane efekty</u>	
<p>W wyniku realizacji zadania na obszarze miasta powstanie funkcjonalny system ścieżek rowerowych. Stworzona zostanie alternatywna możliwość komunikacji pomiędzy poszczególnymi osiedlami. Wydzielenie tras rowerowych przyczyni się do zwiększenia bezpieczeństwa w ruchu drogowym. Dodatkowo efektem przeprowadzenia inwestycji będzie zachęcenie większej liczby mieszkańców do aktywnego trybu życia, co wpłynie pozytywnie na ich zdrowie.</p>	

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KĘDZIERZYN-KOŹLE

Cel strategiczny	Symbol
Podniesienie standardu i dostępności do infrastruktury technicznej i ochrony środowiska	III
Cel operacyjny	Symbol
Zapewnienie spójności komunikacyjnej wewnątrz miasta oraz z regionem	3.1
Zadanie	
Dostosowanie publicznej komunikacji miejskiej do potrzeb mieszkańców	
<u>Opis zadania</u>	
<p>Podmiotem organizującym komunikację publiczną na terenie Kędzierzyna-Koźla jest Miejski Zakład Komunikacji. Część autobusów będących w jego dyspozycji wymaga wymiany. Przy organizowaniu przetargów na zakup nowych autobusów powinno się brać pod uwagę wyposażenie taboru w pojazdy niskopodłogowe oraz autobusy przyjazne środowisku (z drugim silnikiem elektrycznym)</p> <p>Realizacja zadania może następować poprzez:</p> <ul style="list-style-type: none">➤ sukcesywną wymianę taboru komunikacji miejskiej➤ przeprowadzenie badań w zakresie poznania opinii mieszkańców miasta na temat możliwości usprawnienia systemu komunikacji publicznej➤ określenie jaka forma prawna, struktura właścicielska i organizacyjna Miejskiego Zakładu Komunikacyjnego będą najlepiej sprzyjać efektywnej realizacji zadań tej jednostki/ restrukturyzacja MZK – zmniejszenie dotacji do przewozów miejskich	
<u>Spodziewane efekty</u>	
<p>Realizacja zadania poprawi bezpieczeństwo i komfort jazdy pasażerów miejskiej komunikacji publicznej. Możliwość skorzystania z funkcjonalnych połączeń autobusowych zwiększy atrakcyjność turystyczną miasta oraz ułatwi korzystanie z usług oferowanych przez różnorodne instytucje zlokalizowane w różnych częściach miasta.</p> <p>Od formy prawnej i struktury właścicielskiej MZK zależy jakość i cena świadczonych przez zakład usług. Zmiana formy prawnej i struktury właścicielskiej może obniżyć koszty funkcjonowania jednostki i podnieść standard oferowanych usług.</p>	

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KĘDZIERZYN-KOŹLE

Cel strategiczny	Symbol
Podniesienie standardu i dostępności do infrastruktury technicznej i ochrony środowiska	III
Cel operacyjny	Symbol
Uregulowanie gospodarki wodno – ściekowej i gospodarki odpadami	3.2
Zadanie	
Modernizacja sieci wodociągowej	
<u>Opis zadania</u>	
<p>Miasto Kędzierzyn-Koźle jest w 100% zwodociągowane, jednak istniejąca sieć wodociągowa jest stosunkowo stara. Około 10% przewodów jest starsza niż 50 lat, a ponad 9% sieci wykonano z rur azbestowo - cementowych.</p> <p>Realizacja zadania może następować poprzez:</p> <ul style="list-style-type: none">➤ wymianę, przebudowę lub remont przewodów z rur azbestowo – cementowych➤ sukcesywne zastąpienie przewodów liczących powyżej 50 lat <p>Łącznie należy wymienić około 50km sieci wodociągowej.</p>	
<u>Spodziewane efekty</u>	
<p>Efektem realizacji zadania będzie unowocześnienie miejskiej sieci wodociągowej, dostosowanie jej parametrów technicznych do nowoczesnych standardów oraz poprawienie jakości wody pitnej dostarczanej odbiorcom.</p>	

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KĘDZIERZYN-KOŹLE

Cel strategiczny	Symbol
Podniesienie standardu i dostępności do infrastruktury technicznej i ochrony środowiska	III
Cel operacyjny	Symbol
Uregulowanie gospodarki wodno – ściekowej i gospodarki odpadami	3.2
Zadanie	
Rozbudowa i modernizacja systemu kanalizacji sanitarnej i deszczowej	
<u>Opis zadania</u>	
<p>Kędzierzyn-Koźle posiada system kanalizacji rozdzielczej. Do kanalizacji sanitarnej podłączonych jest obecnie około 87% mieszkańców miasta. Istniejąca sieć została w przeważającej części wykonana z kamionki. Ponad połowa sieci jest starsza niż 10 lat. Problemem są nieszczelności spowodowane spękaniem przewodów i rozszczelnieniem połączeń rurowych. Długość kanalizacji deszczowej na terenie miasta wynosi około 120km. Kanalizacja ta nie spełnia podstawowych norm technicznych w zakresie odprowadzania ścieków opadowych i roztopowych. Zadanie ma na celu rozbudowę i modernizację systemu kanalizacji sanitarnej i deszczowej</p> <p>Realizacja zadania może następować poprzez:</p> <ul style="list-style-type: none">➤ rozbudowę sieci kanalizacji sanitarnej (budowa kanałów grawitacyjnych, tłocznych oraz przepompowni ścieków) – pełne skanalizowanie miasta (w miejscach, gdzie jest to ekonomicznie uzasadnione)➤ propagowanie / współfinansowanie przez gminę budowy przydomowych oczyszczalni ścieków, w miejscach, gdzie budowa sieci kanalizacji sanitarnej jest ekonomicznie nieuzasadniona➤ modernizację istniejącej sieci kanalizacji sanitarnej➤ modernizację i remont kanalizacji deszczowej oraz jej dalsza rozbudowa➤ uzbrojenie terenów pod budownictwo mieszkaniowe	
<u>Spodziewane efekty</u>	
<p>Realizacja zadania pozwoli objąć cały teren miasta systemem kanalizacji sanitarnej oraz zmodernizować istniejącą sieć kanalizacji sanitarnej i deszczowej. Doprowadzi to do poprawy stanu środowiska naturalnego (zabezpieczenie wód powierzchniowych i podziemnych przed zanieczyszczeniami)</p>	

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KĘDZIERZYN-KOŹLE

Cel strategiczny	Symbol
Podniesienie standardu i dostępności do infrastruktury technicznej i ochrony środowiska	III
Cel operacyjny	Symbol
Uregulowanie gospodarki wodno – ściekowej i gospodarki odpadami	3.2
Zadanie	
Modernizacja miejskiej oczyszczalni ścieków	
<u>Opis zadania</u>	
<p>Na terenie miasta funkcjonuje nowoczesna mechaniczno – biologiczna oczyszczalnia ścieków. Jej prawidłowe funkcjonowanie w długiej perspektywie wymaga przeprowadzania prac modernizacyjnych.</p> <p>Realizacja zadania może następować poprzez:</p> <ul style="list-style-type: none">➤ budowę suszarni osadów w celu końcowego zagospodarowania osadów➤ budowę drugiej komory WKF w celu poprawy procesu termicznej stabilizacji osadów➤ budowę drugiej kraty oraz systemu higienizacji i odwodnienia wytwarzanych skratek➤ wykonanie dodatkowego osadnika wtórnego z uwagi na wytwarzanie dużej ilości osadów ściekowych	
<u>Spodziewane efekty</u>	
Efektem realizacji zadania będzie usprawnienie funkcjonowania mechaniczno – biologicznej oczyszczalni ścieków w Kędzierzynie-Koźlu	

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KĘDZIERZYN-KOŹLE

Cel strategiczny	Symbol
Podniesienie standardu i dostępności do infrastruktury technicznej i ochrony środowiska	III
Cel operacyjny	Symbol
Uregulowanie gospodarki wodno – ściekowej i gospodarki odpadami	3.2
Zadanie	
Uporządkowanie gospodarki odpadami	
<u>Opis zadania</u>	
<p>Jednym z podstawowych zadań w zakresie infrastruktury technicznej i ochrony środowiska jest uporządkowanie gospodarki odpadami. Obecnie miasto boryka się z problemem stagnacji w systemowym rozwiązywaniu problemu gospodarki odpadami.</p> <p>Realizacja zadania może następować poprzez:</p> <ul style="list-style-type: none">➤ podjęcie działań w zakresie segregacji odpadów - wybór pomiędzy dwoma modelami:➤ wprowadzenie mechanizmu finansowania przez gminę segregowanej zbiórki odpadów. Rozszerzenie terenu objętego zbiórką workową oraz zlikwidowanie odrębnej opłaty za worek➤ wybudowanie sortowni odpadów na terenie Miejskiego Składowiska Odpadów w Kędzierzynie-Koźlu w ramach związku międzygminnego „Czysty Region”➤ wprowadzenie opłaty mającej charakter podatku od producenta odpadów, a nie od usług ich wywozu; podwyższenie podatku od nieruchomości oraz przeznaczenie części zwiększonych wpływów na usuwanie odpadów➤ lepsze zorganizowanie systemu wywozu odpadów. Zachęcanie lokalnych przewoźników do rejonizacji rynku➤ podejmowanie działań zmierzających do ograniczenia skali występowania problemu „dzikich wysypisk”➤ zachęcanie przedsiębiorstw zlokalizowanych na terenie miasta do inwestowania w zakresie przetwarzania odpadów➤ zmniejszenie ilości składowanych odpadów poprzez racjonalne ich zagospodarowanie	
<u>Spodziewane efekty</u>	
<p>Realizacja zadania pozwoli uporządkować gospodarkę odpadami. Zwiększy się ilość odpadów poddanych procesowi segregacji, co będzie miało pozytywny wpływ na ochronę środowiska.</p>	

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KĘDZIERZYN-KOŹLE

Cel strategiczny	Symbol
Podniesienie standardu i dostępności do infrastruktury technicznej i ochrony środowiska	III
Cel operacyjny	Symbol
Poprawa dostępu do infrastruktury gazowej, energetycznej i ciepłowniczej	3.3
Zadanie	
Rozbudowa miejskiego systemu ciepłowniczego	
<u>Opis zadania</u>	
<p>Rozwój terytorialny miasta, zagospodarowywanie nowych terenów inwestycyjnych i mieszkaniowych oraz pogarszający się stan środowiska naturalnego powodują konieczność podejmowania działań w kierunku rozbudowy miejskiego systemu ciepłowniczego.</p> <p>Realizacja zadania może nastąpić poprzez:</p> <ul style="list-style-type: none">➤ systematyczne podłączanie nowych odbiorców do istniejącej sieci ciepłowniczej➤ budowę kotłowni lokalnych w miejscach, w których pojawi się zapotrzebowanie na ciepło	
<u>Spodziewane efekty</u>	
<p>Efektom realizacji zadania będzie zmniejszenie skali występowania problemu „niskiej emisji” na terenie miasta, co przyczyni się do poprawy stanu środowiska naturalnego. Podniesie się również komfort życia mieszkańców podłączonych do ciepłociągu miejskiego.</p>	

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KĘDZIERZYN-KOŹLE

Cel strategiczny	Symbol
Podniesienie standardu i dostępności do infrastruktury technicznej i ochrony środowiska	III
Cel operacyjny	Symbol
Reorganizacja przestrzeni miejskiej	3.5
Zadanie	
Poprawa spójności terytorialnej miasta	
<u>Opis zadania</u>	
<p>Utworzenie Kędzierzyna-Koźła z czterech odrębnych miejscowości do dnia dzisiejszego ma swoje konsekwencje – miasto nie posiada spójności terytorialnej. Aby wzmocnić utożsamianie się mieszkańców z Kędzierzynom-Koźlem jako jednym organizmem miejskim ważna jest poprawa jego spójności terytorialnej. Odpowiednie zagospodarowanie terenów poprawi wizerunek miasta w oczach mieszkańców oraz przyjezdnych.</p> <p>Realizacja zadania może następować poprzez:</p> <ul style="list-style-type: none">➤ zagospodarowanie wewnętrznych terenów miasta	
<u>Spodziewane efekty</u>	
<p>W wyniku zagospodarowania wewnętrznych terenów miasta poprawi się jego spójność terytorialna. Powstaną drogi dojazdowe do działek, na których rozwinąć będzie się mogło mieszkalnictwo, przedsiębiorczość, działalność społeczna.</p>	

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KĘDZIERZYN-KOŹLE

Cel strategiczny	Symbol
Podniesienie standardu i dostępności do infrastruktury technicznej i ochrony środowiska	III
Cel operacyjny	Symbol
Reorganizacja przestrzeni miejskiej	3.5
Zadanie	
Rewitalizacja obszarów zdegradowanych	
<u>Opis zadania</u>	
<p>Wyznaczone w Lokalnym Programie Rewitalizacji Miasta Kędzierzyn-Koźle obszary miasta szczególnie zdegradowane i zagrożone wykluczeniem, wymagają wsparcia i działań zmierzających do ich poprawy. Podjęte zostaną działania zarówno infrastrukturalne jak i społeczne mające na celu zniwelowanie zagrożeń występujących na terenie.</p> <p>Realizacja zadania może następować poprzez:</p> <ul style="list-style-type: none">➤ zadania ujęte w Lokalnym Programie Rewitalizacji Miasta Kędzierzyn-Koźle	
<u>Spodziewane efekty</u>	
<p>W wyniku podjętych działań w ramach Lokalnego Programu Rewitalizacji Miasta Kędzierzyn-Koźle, nastąpi poprawa sytuacji na obszarach zdegradowanych. W perspektywie kilku lat poprawią się wszystkie wskaźniki, na podstawie których wyznaczono obszary zdegradowane i zagrożone w mieście.</p>	

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KĘDZIERZYN-KOŹLE

Cel strategiczny	Symbol
Podniesienie standardu i dostępności do infrastruktury technicznej i ochrony środowiska	III
Cel operacyjny	Symbol
Pobudzenie działań proekologicznych	3.6
Zadanie	
Edukacja ekologiczna mieszkańców	
<u>Opis zadania</u>	
<p>Koncepcja kształcenia i wychowywania społeczeństwa w duchu poszanowania środowiska przyrodniczego jest obecnie bardzo ważna. Obejmuje ona wprowadzanie do programów szkół wszystkich szczebli tematyki z zakresu ochrony i kształtowania środowiska umożliwiającej łączenie wiedzy przyrodniczej z postawą humanistyczną a także powszechną edukację szkolną i pozaszkolną. Edukacja ekologiczna zawiera również szereg działań promujących postawy proekologiczne młodszych i starszych mieszkańców Kędzierzyna-Koźła. Edukacja ta ma kształtować znajomość problemów ochrony środowiska i postawy wrażliwości ekologicznej.</p> <p>Realizacja zadania może następować poprzez:</p> <ul style="list-style-type: none">➤ edukację ekologiczną w szkołach➤ działania promujące proekologiczne zachowania (ulotki, akcje, happeningi)	
<u>Spodziewane efekty</u>	
<p>Podniesienie świadomości ekologicznej mieszkańców dzięki wzmocnionym działaniom edukacyjnym przyczyni się do zachowania walorów przyrodniczych miasta. Mieszkańcy wezmą czynny udział w selektywnej zbiórce odpadów a na ulicach i w parkach miejskich zmniejszy się liczba porzucanych nieczystości. Podczas codziennych zakupów ludzie będą większy nacisk kładli na produkty przyjazne dla środowiska i biodegradowalne.</p>	

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KĘDZIERZYN-KOŹLE

Cel strategiczny	Symbol
Podniesienie standardu i dostępności do infrastruktury technicznej i ochrony środowiska	III
Cel operacyjny	Symbol
Pobudzenie działań proekologicznych	3.6
Zadanie	
Wspieranie wykorzystania proekologicznych technologii w przedsiębiorstwach	
<u>Opis zadania</u>	
<p>Poprawa stanu środowiska naturalnego w mieście, a zwłaszcza poprawa jakości powietrza atmosferycznego powinna wynikać ze wspieranie proekologicznych technologii w przedsiębiorstwach. Oprócz kar za przekroczenie dopuszczalnej emisji zanieczyszczeń przez firmy, należy o stanie rzeczy informować lokalną społeczność a firmy wdrażające proekologiczne technologie wspierać darmową promocją w lokalnej prasie i na stronie internetowej Urzędu Miasta.</p> <p>Realizacja zadania może następować poprzez:</p> <ul style="list-style-type: none">➤ darmową promocję lokalnej prasie i na stronie internetowej Urzędu Miasta firm wdrażających proekologiczne technologie➤ kwartalne zestawienia przedsiębiorstw, których działalność negatywnie oddziałuje na stan środowiska naturalnego w mieście	
<u>Spodziewane efekty</u>	
<p>Realizacja zadania pobudzi przedsiębiorców do inwestowania w proekologiczne technologie. Pozwoli to na poprawę stanu środowiska naturalnego a zwłaszcza na poprawę jakości powietrza atmosferycznego w mieście.</p>	

7.1.3.2. Projekty zadań niezależnych od miasta Kędzierzyn-Koźle

Cel strategiczny	Symbol
Podniesienie standardu i dostępności do infrastruktury technicznej i ochrony środowiska	III
Cel operacyjny	Symbol
Zapewnienie spójności komunikacyjnej wewnątrz miasta oraz z regionem	3.1
Zadanie	
Dokończenie budowy obwodnicy miasta	
<u>Opis zadania</u>	
<p>Kluczową inwestycją w kontekście zwiększenia dostępności komunikacyjnej Kędzierzyna-Koźla jest zakończenie budowy obwodnicy miejskiej. Władze miasta nie mają wpływu na terminowe wykonania zadania. Inwestycję realizuje Generalna Dyrekcja Dróg Krajowych i Autostrad.</p> <p>Realizacja zadania może następować poprzez:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ wspieranie przez władze miasta projektu budowy kolejnych odcinków obwodnicy Kędzierzyna-Koźla ➤ systematyczne uczestnictwo przedstawicieli Urzędu Miasta w spotkaniach Generalnej Dyrekcji Dróg Krajowych i Autostrad 	
<u>Spodziewane efekty</u>	
<p>Realizacja zadania zwiększy dostępność komunikacyjną miasta, poprawi płynność ruchu drogowego, umożliwi wyprowadzenie uciążliwego transportu ciężarowego oraz przyczyni się do polepszenia stanu środowiska naturalnego.</p>	

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KĘDZIERZYN-KOŹLE

Cel strategiczny	Symbol
Podniesienie standardu i dostępności do infrastruktury technicznej i ochrony środowiska	III
Cel operacyjny	Symbol
Zapewnienie spójności komunikacyjnej wewnątrz miasta oraz z regionem	3.1
Zadanie	
Poprawa skomunikowania prawobrzeżnej i lewobrzeżnej części miasta	
<u>Opis zadania</u>	
<p>Z uwagi na usytuowanie Kędzierzyna-Koźla na dwóch brzegach rzeki Odry niezbędne jest podejmowanie działań zmierzających do poprawy komunikacji pomiędzy prawobrzeżnymi i lewobrzeżnymi osiedlami. W chwili obecnej miasto dysponuje jedynie jedną przeprawą mostową przez Odrę, co negatywnie wpływa na płynność ruchu drogowego.</p> <p>Realizacja zadania może następować poprzez:</p> <ul style="list-style-type: none">➤ przeanalizowanie możliwych alternatyw wybudowania przeprawy mostowej przez rzekę Odrę➤ wybór wariantu optymalnego➤ wspieranie przez władze miasta realizacji inwestycji	
<u>Spodziewane efekty</u>	
<p>Efektem realizacji zadania będzie zwiększenie spójności przestrzennej miasta. Skróci się czas podróży pomiędzy osiedlami położonymi na prawym i lewym brzegu Odry. Uruchomienie kolejnej alternatywnej przeprawy mostowej zmniejszy zatłoczenie komunikacyjne, co będzie miało pozytywny wpływ zarówno na stan środowiska naturalnego, jak i jakość życia mieszkańców oraz warunki gospodarowania.</p>	

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KĘDZIERZYN-KOŹLE

Cel strategiczny	Symbol
Podniesienie standardu i dostępności do infrastruktury technicznej i ochrony środowiska	III
Cel operacyjny	Symbol
Poprawa dostępu do infrastruktury gazowej, energetycznej i ciepłowniczej	3.3
Zadanie	
Rozbudowa i modernizacja sieci gazowej	
<u>Opis zadania</u>	
<p>Dalsza rozbudowa i modernizacja sieci gazowej na terenie Kędzierzyna-Koźla wymaga współpracy Zakładu Gazowniczego w Opolu, Miejskiego Zarządu Budynków Komunalnych, wspólnot mieszkaniowych oraz pozostałych administratorów budynków i Urzędu Miasta.</p> <p>Realizacja zadania może następować poprzez:</p> <ul style="list-style-type: none">➤ przeprowadzanie inwestycji zgodnie z przyjętym „Programem przyłączania nowych odbiorców do sieci gazowniczej”➤ wspieranie przez Urząd Miasta rozbudowy systemu gazowniczego w zakresie informowania społeczeństwa o ofercie Zakładu Gazowniczego oraz pomocy w wytypowaniu osiedli miasta, których mieszkańcy są zainteresowani inwestycją	
<u>Spodziewane efekty</u>	
<p>Efektem realizacji przedsięwzięcia będzie rozbudowa systemu gazowniczego, co będzie miało pozytywny wpływ na zmniejszenie „niskiej emisji”.</p>	

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KĘDZIERZYN-KOŹLE

Cel strategiczny	Symbol
Podniesienie standardu i dostępności do infrastruktury technicznej i ochrony środowiska	III
Cel operacyjny	Symbol
Poprawa dostępu do infrastruktury gazowej, energetycznej i ciepłowniczej	3.3
Zadanie	
Rozbudowa i modernizacja sieci energetycznej	
<u>Opis zadania</u>	
<p>Celem zadania jest uregulowanie gospodarki energetycznej Kędzierzyna-Koźła. Zapewnienie właściwego poziomu zasilania jest istotne nie tylko dla odbiorców indywidualnych, ale również dla podmiotów gospodarczych. Przyszły rozwój budownictwa mieszkaniowego, dalsze wydzielanie terenów inwestycyjnych oraz perspektywiczny rozwój przedsiębiorczości wymaga rozbudowy i modernizacji sieci energetycznej.</p> <p>Działania w zakresie gospodarki energetycznej zostały ujęte w opracowanym przez gminę „Planem zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe miasta Kędzierzyn-Koźle”</p>	
<u>Spodziewane efekty</u>	
<p>Wynikiem realizacji zadania będzie dostosowanie parametrów sieci energetycznej do potrzeb rozwijającego się miasta.</p>	

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KĘDZIERZYN-KOŹLE

Cel strategiczny	Symbol
Podniesienie standardu i dostępności do infrastruktury technicznej i ochrony środowiska	III
Cel operacyjny	Symbol
Rozbudowa infrastruktury teleinformatycznej	3.4
Zadanie	
Stworzenie szerokopasmowego dostępu do internetu	
<u>Opis zadania</u>	
<p>Coraz większa liczba osób, jak również przedsiębiorców docenia zalety oraz możliwości korzystania z sieci internetowej. W zachodnich krajach Europy dostęp do internetu jest już standardem. Aby zmierzać do osiągnięcia podobnego poziomu świadczenia usług teleinformatycznych, niezbędne jest wspieranie przedsięwzięć rozbudowujących dostęp do szerokopasmowego internetu. Stały dostęp do internetu jest dla znacznej części społeczeństwa jednym z kryteriów określającym atrakcyjność danego miejsca.</p> <p>Realizacja zadania może następować poprzez:</p> <ul style="list-style-type: none">➤ wspieranie przedsięwzięć rozbudowujących dostęp do szerokopasmowego internetu	
<u>Spodziewane efekty</u>	
<p>Rozbudowa dostępu do szerokopasmowego internetu wzmocni atrakcyjność infrastrukturalną miasta. Działania te pozwolą większej liczbie mieszkańców oraz przedsiębiorców na podłączenie do internetu.</p>	

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KĘDZIERZYN-KOŹLE

Cel strategiczny	Symbol
Podniesienie standardu i dostępności do infrastruktury technicznej i ochrony środowiska	III
Cel operacyjny	Symbol
Rozbudowa infrastruktury teleinformatycznej	3.5
Zadanie	
Utworzenie punktów hot – spot na terenie miasta	
<u>Opis zadania</u>	
<p>Wielu ludzi nie wyobraża sobie życia bez internetu. Internet jest im niezbędny do pracy lub stałego kontaktu z bliskimi. To właśnie oni - mobilni obywatele - szczególnie są zadowoleni z coraz większej liczby hot - spotów - bezprzewodowych punktów dostępu do internetu. Jest to także atrakcja dla turystów, którzy będąc na wakacjach, a mając ze sobą laptop lub palmtop, mogą np. sprawdzić pogodę na najbliższy tydzień oraz zarezerwować bilety.</p> <p>Realizacja zadania może następować poprzez:</p> <ul style="list-style-type: none">➤ utworzenie punktów hot - spot	
<u>Spodziewane efekty</u>	
<p>W wyniku powstania na terenie miasta punktów hot - spot wzrośnie liczba osób korzystających z internetu. Możliwe będzie przez mieszkańców nie posiadających stałego dostępu do internetu korzystania z jego zasobów i pogłębiania swojej wiedzy. Natomiast w oczach turystów miasto stanie się bardziej atrakcyjne i przyjazne. Punkty hot - spot umożliwią przyjezdnym kontakt ze światem poprzez internet.</p>	

**7.2. Program inwestycyjno – modernizacyjny do 2015 roku –
harmonogram realizacji zadań strategicznych**

Nazwa zadania	Lata realizacji	Proponowane Źródła finansowania
Cel strategiczny I Integracja mieszkańców, zapewnienie im europejskiego standardu życia oraz szerokich możliwości rozwoju		
Zoptymalizowanie wielkości sieci placówek oświatowych z uwzględnieniem kryterium ekonomicznego i zachowania wysokiej jakości nauczania	2009 - 2015	Budżet miasta
Remont i modernizacja budynków dydaktycznych placówek oświatowych	2009 - 2015	Budżet miasta RPO WO 2007-2013 Działanie 5.1 wsparcie infrastruktury edukacyjnej, Poddziałanie 5.1.2 wsparcie lokalnej infrastruktury edukacyjnej
Podniesienie poziomu nauczania	2009 - 2015	Budżet miasta RPO WO 2007-2013, Działanie 5.1 wsparcie infrastruktury edukacyjnej, Poddziałanie 5.1.2 wsparcie lokalnej infrastruktury edukacyjnej Program Operacyjny Kapitał Ludzki, Działanie 3.3.4. Modernizacja treści i metod kształcenia
Rozbudowa przyszkolnej infrastruktury sportowej	2009 - 2013	Budżet miasta
Gwarantowanie dostępu do programów badań profilaktycznych	2009 - 2015	Budżet miasta
Podniesienie standardu świadczonych usług medycznych	2009 - 2015	Budżet miasta RPO WO 2007-2013 Działanie 5.2 rozwój bazy medycznej w regionie Poddziałanie 5.2.1 stacjonarna

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KĘDZIERZYN-KOŹLE

		opieka medyczna Działanie 5.2 rozwój bazy medycznej w regionie, Poddziałanie 5.2.2 ambulatoryjna opieka medyczna
Realizowanie programów w zakresie profilaktyki społecznej	2009 - 2015	Budżet miasta
Zapewnienie warunków bytowych dla osób potrzebujących	2009 - 2010	Budżet miasta
Poprawa warunków funkcjonowania służb bezpieczeństwa publicznego	2009 - 2015	Budżet miasta
Intensyfikacja działań prewencyjnych	2009 - 2015	Budżet miasta
Rozwój systemu monitoringu miejskiego	2009 - 2013	Budżet miasta RPO WO 2007-2013 Działanie 6.1 rewitalizacja obszarów miejskich
Rozbudowa i modernizacja zaplecza kulturalnego i sportowo – rekreacyjnego do potrzeb mieszkańców	2009 - 2011	Budżet miasta RPO WO 2007-2013 Działanie 1.4 rozwój infrastruktury turystycznej i rekreacyjno - sportowej Poddziałanie 1.4.2 usługi turystyczne i rekreacyjno - sportowe świadczone przez sektor publiczny
Renowacja i adaptacja zabytków na cele kulturalno - usługowe	2009 - 2013	Budżet miasta RPO WO 2007-2013 Działanie 6.1 rewitalizacja obszarów miejskich
Zagospodarowanie terenów zieleni miejskiej	2009 - 2011	Budżet miasta RPO WO 2007-2013 Działanie 6.1 rewitalizacja obszarów miejskich
Informatyzacja urzędów (eUrząd)	2009 - 2012	Budżet miasta RPO WO 2007-2013 Działanie 2.2 Moduły informacyjne, platformy e-usług i bazy danych

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KĘDZIERZYN-KOŹLE

Wyposażenie placówek administracji publicznej w podjazdy i inne urządzenia na potrzeby osób niepełnosprawnych i w podeszłym wieku.	2009 - 2011	Budżet miasta
Stworzenie spójnej koncepcji polityki mieszkaniowej	2009 - 2011	Budżet miasta
Sukcesywne remonty budynków komunalnych	2009 - 2015	Budżet miasta RPO WO 2007-2013 Działanie 6.1 Rewitalizacja obszarów miejskich
Utworzenie przy Urzędzie Miasta „Centrum współpracy z organizacjami pozarządowymi oraz z organizacjami nieformalnymi”	2009 - 2010	Budżet miasta
Budowa czytelnej i identyfikowalnej symboliki miasta i tożsamości mieszkańca	2009 - 2015	Budżet miasta
Cel strategiczny II Aktywizacja przedsiębiorczości i stworzenie warunków do intensywnego rozwoju gospodarczego		
Wydzielenie i uzbrojenie atrakcyjnych terenów inwestycyjnych	2009 - 2013	Budżet miasta
Wspieranie instytucji otoczenia biznesu	2009 - 2015	Budżet miasta
Pobudzanie działań zmierzających do utworzenia centrum logistycznego	2009 - 2011	Budżet miasta
Intensyfikacja działań promujących Kędzierzyn-Koźle jako miasto przyjazne dla inwestora	2009 - 2015	Budżet miasta
Wspieranie rozwoju bazy noclegowej i małej gastronomii	2009 - 2015	Budżet miasta
Intensywna promocja walorów miasta	2009 - 2015	Budżet miasta
Cel strategiczny III Podniesienie standardu i dostępności do infrastruktury technicznej i ochrony środowiska		
Rozbudowa i modernizacja układu drogowego	2009 - 2013	Budżet miasta RPO WO 2007-2013 Działanie 3.1. Infrastruktura drogowa, Poddziałanie 3.1.2. Drogi lokalne

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KĘDZIERZYN-KOŹLE

Rozbudowa sieci ścieżek rowerowych wraz z ich oznakowaniem	2009 - 2013	Budżet miasta RPO WO 2007-2013 Działanie 1.4. Rozwój infrastruktury turystycznej i rekreacyjno – sportowej, Poddziałanie 1.4.2. Usługi turystyczne i rekreacyjne świadczone przez sektor publiczny
Dostosowanie publicznej komunikacji miejskiej do potrzeb mieszkańców	2009 - 2015	Budżet miasta RPO WO 2007-2013 Działanie 3.2. Transport publiczny
Modernizacja sieci wodociągowej	2009 - 2015	Budżet miasta Fundusz Spójności
Rozbudowa i modernizacja systemu kanalizacji sanitarnej i deszczowej	2009 - 2015	Budżet miasta Fundusz Spójności
Modernizacja miejskiej oczyszczalni ścieków	2009- 2015	Budżet miasta Fundusz Spójności
Uporządkowanie gospodarki odpadami	2009- 2015	Budżet miasta
Rozbudowa miejskiego systemu ciepłowniczego	2009- 2015	Budżet miasta RPO WO 2007-2013 Działanie 4.3. Ochrona powietrza, odnawialne źródła energii
Poprawa spójności terytorialnej miasta	2009- 2015	Budżet miasta
Rewitalizacja obszarów zdegradowanych	2009- 2015	Budżet miasta RPO WO 2007-2013 Działanie 6.1. Rewitalizacja obszarów miejskich
Edukacja ekologiczna mieszkańców	2009- 2015	Budżet miasta
Wspieranie wykorzystania proekologicznych technologii w przedsiębiorstwach	2009- 2015	Budżet miasta

7.3. Projekcja finansowa do 2015 roku

7.3.1. Podstawowe założenia prognozy

W celu dokonania prognozy finansowej dochodów oraz wydatków budżetowych uwzględniono trendy występujące w mieście Kędzierzyn-Koźle w latach 2002-2006. Ponadto uwzględniono również wskaźnik inflacji na poziomie 3%.

Dla potrzeb projekcji finansowej przeprowadzono analizę gospodarki finansowej w mieście na lata 2002-2006.

Analiza gospodarki finansowej w mieście Kędzierzyn-Koźle została przeprowadzona w oparciu o sprawozdania z realizacji budżetu miasta za lata 2002- 2006. Poddano analizie główne elementy budżetu miasta Kędzierzyn-Koźle, do których zaliczono:

- Dochody miasta Kędzierzyn-Koźle (z podziałem na dochody ogółem oraz dochody własne miasta)
- Wydatki miasta Kędzierzyn-Koźle (z podziałem na wydatki ogółem oraz wydatki bieżące według działów)

Analiza źródeł dochodów budżetu miasta Kędzierzyn-Koźle

Dochody miasta Kędzierzyn-Koźle przedstawiają się zgodnie poniższą tabelą, która przedstawia przekrój dochodów miasta z lat 2002-2006.

Tabela 32. Dochody ogółem miasta Kędzierzyn-Koźle w latach 2002-2006.

ROK	2002	2003	2004	2005	2006
Dochody ogółem w tym:	110836613,00	117338982,00	126412983,00	140976083,00	142757845,05
Dochody własne	60609058,00	66534151,00	61911742,00	67147692,00	101851290,9
Subwencje	22155933,00	24384976,00	21341879,00	22986908,00	22814949
Dotacje	9116834,00	7511532,00	11136466,00	15350254,00	17435824,87
Pozostałe dochody	499832,00	736264,00	6494874,00	7600252,00	655780,28

Źródło: Opracowanie Progress Consulting Sp. z o. o. , na podstawie sprawozdań z realizacji budżetu miasta za lata 2002, 2003 ,2004 ,2005 ,2006.

Na podstawie danych przedstawionych w tabeli można zaobserwować, iż największy udział w dochodach miasta Kędzierzyn-Koźle w latach 2002-2006 stanowiły dochody własne. We wszystkich latach ich udział w dochodach ogółem przekracza 50% dochodów miasta. Udział dochodów własnych w budżecie na tak wysokim poziomie może odzwierciedlać dobrą sytuację dochodową Kędzierzyna-Koźla.

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KĘDZIERZYN-KOŹLE

Duży udział w dochodach ogółem stanowią również subwencje oraz dotacje celowe. Ich łączny udział w badanym okresie systematycznie rośnie i w roku 2006 osiągnął poziom 36%.

W związku z tym, iż dochody własne mają największy udział w dochodach ogółem, dalszej analizie poddano strukturę dochodów własnych miasta Kędzierzyn-Koźle.

Tabela 33. Dochody własne miasta Kędzierzyn-Koźle w latach 2002-2006.

ROK	2002	2003	2004	2005	2006
1. Dochody z podatków i opłat	41562337	50104127	52846418	51290766	50601599,81
wpływ z opłaty restrukturyzacyjnej		969915			
podatek rolny	158822	130822	155088	167972	125178,6
podatek leśny	39081,00	47663	47634	53483	59060,96
wpływy z karty podatkowej	157022	136186	112251	114571	96848,05
podatek od nieruchomości	37097254	43101625	45478376	45527161	45208899,13
podatek od spadków i darowizn	283596	289647	242517	304138	379398,83
opłata targowa	909904	886310	795176	763244	776847
podatek od posiadania psów	37143	36867	39705	38973	43418,77
opłata skarbowa	971352	941325	1453123	1422710	1275765,1
opłata eksploatacyjna	13463				
podatek od środków transportowych	975141,00	1042456	883941	867173	851936,75
wpływy z podatków zniesionych	13207	1634	2200	228	77,5
wpływy z opłaty administracyjnej za czynności urzędowe	10200	9946	16050	9200	8800
podatek od czynności cywilnoprawnych	1057361,00	1122857	1610567	1239201	1548616,32
odsetki za nieterminowe rozliczenia, płacone przez urzędy obsługujące organy podatkowe					327,3
wpływy z innych lokalnych opłat pobieranych przez ST na podstawie odrębnych ustaw				525	701,42
odsetki od zaległości z tytułu podatków i opłat	1200000,00	2356789	2009790	782187	225724,08
2. Pozostałe dochody	17495222,00	23893109,00	9065324,00	15856926,00	18103627,50
dochody z majątku gminy	11296331,00	10637853	4753995	10203176	12591896,03
dochody z usług świadczonych przez jednostki budżetowe	1982518,00	1880378	1645927	2596110	3036660,08
odsetki od środków na rachunkach bankowych	967718,00	851460	799108	382701	496210,7
dochody z tytułu wydanych pozwoleń na handel alkoholem	1041721,00	9370066	1024033	1073637	1082176,13
nadwyżki środków obrotowych w zakładach budżetowych	1021329,00	151458	113513	114289	47325,06
wpływ części zysku z gospodarstwa pomocniczego		15001	20190	12758	7906,52
grzywny, mandaty i inne kary pieniężne				636963	210532,86
pozostałe dochody	1185605,00	986893	708558	837292	630920,12

Źródło: Opracowanie Progress Consulting Sp. z o. o. , na podstawie sprawozdań z realizacji budżetu miasta za lata 2002, 2003 ,2004 ,2005 ,2006.

Dochody własne miasta Kędzierzyn-Koźle to dochody z podatków i opłat oraz dochody pozostałe. W grupie dochodów z podatków i opłat największy udział mają dochody z tytułu podatku od nieruchomości. Ich udział w latach 2002- 2006 oscylował wokół 90%. Pozostałe dochody z tytułu podatków i opłat nie mają dużego znaczenia w strukturze finansowej miasta. Udział ich znajduje się na poziomie ok 10%. W niniejszej grupie największy udział ma podatek od czynności cywilnoprawnych oraz podatek od środków transportowych. W roku 2003 w dochodach podatkowych miasta pojawia się także opłata restrukturyzacyjna w wysokości 969 915 zł. Opłata ta pojawiła się w związku z tym, iż w roku 2003 prowadzono postępowania restrukturyzacyjne w stosunku do 17 podmiotów gospodarczych, których zobowiązania podatkowe objęte postępowaniem restrukturyzacyjnym wynosiły 10.761.060 zł.

W pozostałych dochodach największy udział w badanym okresie posiadają dochody z majątku gminy. Ich udział w latach 2002-2006 znajduje się na poziomie ok. 60%.

W dochodach miasta Kędzierzyn-Koźle duży udział mają również wpływy z tytułu udziału w podatku dochodowym od osób fizycznych i osób prawnych. Od roku 2006 dochody te w sprawozdaniach z realizacji wykonania budżetu miasta znajduje się w pozycji obejmującej dochody własne. W poprzednich latach pozycja ta była wykazywana jako osobno wyodrębniona w dochodach ogółem. W latach objętych niniejszą analizą udział w podatkach stanowiących dochody budżetu państwa znajdował się na poziomie około 20%.

Wydatki miasta Kędzierzyn-Koźle (z podziałem na wydatki ogółem oraz wydatki bieżące według działów)

Wydatki miasta Kędzierzyn-Koźle w latach 2002-2006 kształtują się zgodnie z poniższą tabelą. Zostały one podzielone na wydatki bieżące i majątkowe.

Tabela. 34. Wydatki miasta Kędzierzyn-Koźle w latach 2002-2006

ROK	2002	2003	2004	2005	2006
Wydatki ogółem	109542921	112965386	138008890	150482579	147406978
Wydatki bieżące	93560975	91344148	97706504	104069193	118638197,16
wydatki majątkowe	15981946	21621238	40302386	46413386	28768780,84

Źródło: Opracowanie Progress Consulting Sp. z o. o. , na podstawie sprawozdań z realizacji budżetu miasta za lata 2002, 2003 ,2004 ,2005 ,2006.

Wydatki stanowią nieprzekraczalny limit i mogą być ponoszone tylko na cele i w wysokości ustalonej w uchwale budżetowej jednostki samorządu terytorialnego.

Na podstawie danych w powyższej tabeli można zauważyć, iż wydatki bieżące mają główny udział w wydatkach miasta. Możemy do nich zaliczyć m.in. wydatki na wynagrodzenia i pochodne, odpisy na fundusz świadczeń socjalnych, czy dotacje z budżetu miasta. W latach 2002-2003 ich wysokość znajduje się mniej więcej na tym samym poziomie (ok 90 mln zł.), natomiast od roku 2004 ich wysokość systematycznie rośnie (w roku 2006 przekraczają 118 mln zł.). Udział wydatków bieżących w wydatkach ogółem w latach 2002, 2003 i 2006 znajduje się na poziomie ok 80%. W roku 2004 i 2005 wydatki bieżące stanowią ok 70 % wydatków ogółem miasta Kędzierzyn-Koźle.

Wydatki majątkowe (inwestycyjne) stanowią odpowiednio ok. 20- 30 % wydatków ogółem. Od roku 2002 do roku 2005 można zaobserwować ich znaczący wzrost (prawie trzykrotny) odpowiednio od 15 981 946 mln zł. do 46 413 386 mln zł. Natomiast w roku 2006 można zaobserwować półtorakrotny spadek wydatków na inwestycje: 28 768 780,84 zł. w roku 2006 wobec 46 413 386 zł. w roku 2005. Analizując projekty budżetu miasta Kędzierzyn-Koźle na lata 2007 i 2008 można zauważyć, iż wydatki majątkowe w mieście będą kształtować się na poziomie poniżej wartości osiągniętej w roku 2005. Na rok 2007 założono je na poziomie 18 466 767 zł., natomiast projekt budżetu na rok 2008 zakłada (prawie dwukrotny) wzrost wydatków majątkowych (wobec roku 2007) na kwotę 36 532 385 zł.

W związku z tym, iż wydatki bieżące stanowią znaczący (oscylujący wokół 70-80% w badanym okresie) udział w wydatkach ogółem poddano analizie ich strukturę.

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KĘDZIERZYN-KOŹLE

Tabela 35. Wydatki bieżące miasta Kędzierzyn-Koźle według działów. (lata 2002-2006)

Rok/ wydatki wg działów	2002	2003	2004	2005	2006
Rolnictwo i łowiectwo	3217,00	7894,00	9716,00	21948,00	186296,84
Transport i łączność	6429292,00	6256666,00	6360732,00	7144430,00	8299478,76
wytwarzanie i zaopatrywanie w energię elektryczną, gaz i wodę	21081,00	31895,00			
gospodarka mieszkaniowa	5669391,00	5072358,00	6400547,00	5237291,00	9209988,64
działalność usługowa	450154,00	476253,00	543111,00	830682,00	603615,20
administracja publiczna	9131389,00	10227426,00	10980621,00	11192755,00	11788331,20
urzędy naczelnych organów władzy państwowej, kontroli i ochrony prawa oraz sądownictwa	148442,00	120015,00	92688,00	248435,00	163195,53
bezpieczeństwo publiczne i ochrona przeciwpożarowa	1026730,00	1016456,00	1161054,00	1182513,00	1256558,17
dochody od osób prawnych, od osób fizycznych i od innych jednostek nieposiadających osobowości prawnej oraz wydatki związane z ich poborem			66976,00	114278,00	66576,03
Obsługa długu publicznego	848708,00	591090,00	305789,00	451920,00	1126834,94
różne rozliczenia	478258,00			385529,00	2210847,00
Oświata i wychowanie	28730463,00	30446954,00	40380300,00	41096053,00	43570437,93
szkolnictwo wyższe		7500,00			
ochrona zdrowia	1298338,00	1128143,00	830396,00	1086485,00	930000,83
pomoc społeczne	13748155,00	13477194,00	16461054,00	20326821,00	22827396,26
pozostałe zadania w zakresie polityki społecznej			1339605,00	1157402,00	1142438,98
edukacyjna opieka wychowawcza	10844497,00	11552520,00	2219133,00	2462160,00	2626194,69
gospodarka komunalna i ochrona środowiska	8339590,00	3873410,00	4126990,00	3807655,00	4018452,50
kultura i ochrona dziedzictwa narodowego	3461842,00	3915677,00	3465006,00	3356415,00	3934628,56
kultura fizyczna i sport	2931428	3142697	2962777	3966421	4676925,1

Źródło: opracowanie własne: Progress Consulting Sp. z o. o. , na podstawie sprawozdań z realizacji budżetu miasta za lata 2002, 2003 ,2004 ,2005 ,2006.

Największy udział w wydatkach bieżących mają wydatki na oświatę i wychowanie. Stanowią one ok 40% wydatków bieżących miasta Kędzierzyn-Koźle. Również znaczny udział w wydatkach bieżących stanowią wydatki na pomoc społeczną- ok 14% w roku 2002 wobec 19,24 % w roku 2006. Można zatem zaobserwować ok 5% wzrost w badanym okresie. Wydatki na administrację publiczną stanowią 10% ogółu i utrzymują się analizowanych latach na tym samym poziomie.

Powyższa analiza gospodarki finansowej miasta Kędzierzyn-Koźle może zostać podsumowana poprzez określenie silnych i słabych stron finansów miasta.

Tabela. 36. Silne i słabe strony gospodarki finansowej miasta Kędzierzyn-Koźle

SILNE STRONY	SŁABE STRONY
Dochody własne miasta na poziomie przekraczającym 50 % rocznie. Tak wysoki poziom dochodów własnych pokazuje, iż miasto jest w dobrej sytuacji dochodowej	Utrzymujące się na malejącym poziomie wydatki majątkowe
Utrzymujący się na wysokim poziomie (ok 90 %) udział podatku od nieruchomości w dochodach z podatków i opłat w mieście	
Utrzymujące się na stałym poziomie wydatki na administrację	

Źródło: Opracowanie Progress Consulting Sp. z o.o.

7.3.2. Prognoza przychodów i dochodów

Prognoza przychodów i dochodów miasta Kędzierzyn-Koźle została przeprowadzona w oparciu analizę dochodów i przychodów za lata 2002-2006 przedstawioną powyżej. Uwzględniono również wpływ inflacji na poziomie 3% rocznie.

Prognoza obejmuje także rok 2007. Wynika to z faktu, iż na dzień sporządzania strategii nie posiadano Sprawozdania z realizacji budżetu miasta za rok 2007, a dla poprawności wykonania niniejszej projekcji przyjęto jednorodność źródeł danych.

Należy również podkreślić, iż przeprowadzona prognoza ma charakter pogładowy i wskazuje jedynie przewidywane kierunki zmian wywołane wpływem inflacji w dochodach oraz przychodach miasta Kędzierzyn-Koźle.

Tabela nr 38 przedstawia prognozę przychodów i dochodów miasta na lata 2007-2015. Dla przedstawienia charakteru zmian w poziomie powyższych zmiennych przedstawiono ich wysokość za lata 2002-2006. Jako rok bazowy dla potrzeb projekcji przyjęto rok 2006.

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KĘDZIERZYN-KOŹLE

Tabela. 37. Prognoza dochodów i przychodów miasta Kędzierzyn-Koźle

ROK	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Dochody ogółem w tym:	110836613,00	117338982,00	126412983,00	140976083,00	142757845,05	147040580,4	151451797,81
Dochody własne	60609058,00	66534151,00	61911742,00	67147692,00	101851290,9	104906829,63	108054034,52
Subwencje	22155933,00	24384976,00	21341879,00	22986908,00	22814949	23499397,47	24204379,39
Dotacje	9116834,00	7511532,00	11136466,00	15350254,00	17435824,87	17958899,62	18497666,6
Pozostałe dochody	499832,00	736264,00	6494874,00	7600252,00	655780,28	675453,69	695717,3
Przychody	14851141,00	12114296,00	18903014,00	19620370,00	24202546,92	24928623,33	25676482,03

ROK	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Dochody ogółem w tym:	155995351,75	160675212,3	165495468,67	170460332,73	175574142,71	180841366,99	180841366,99
Dochody własne	111295655,55	114634525,22	118073560,97	121615767,8	125264240,84	129022168,06	129022168,06
Subwencje	24930510,78	25678426,1	26448778,88	27242242,25	28059509,52	28901294,8	28901294,8
Dotacje	19052596,6	19624174,5	20212899,74	20819286,73	21443865,33	22087181,29	22087181,29
Pozostałe dochody	716588,82	738086,48	760229,08	783035,95	806527,03	830722,84	830722,84
Przychody	26446776,49	27240179,78	28057385,18	28899106,73	29766079,93	30659062,33	30659062,33

Źródło: Opracowanie Progress Consulting Sp. z o.o.

7.3.3. Prognoza wydatków

Prognoza wydatków miasta Kędzierzyn-Koźle została przeprowadzona w oparciu o analizę wydatków za lata 2002-2006 przedstawioną powyżej. Uwzględniono także wpływ inflacji na poziomie 3% rocznie.

Prognoza dotyczy również roku 2007. Jest to spowodowane faktem, iż na dzień sporządzania strategii nie posiadano Sprawozdania z realizacji budżetu miasta za rok 2007, a dla poprawności wykonania niniejszej projekcji przyjęto jednorodność źródeł danych.

Należy również podkreślić, iż przeprowadzona prognoza ma charakter pogładowy i wskazuje jedynie przewidywane kierunki zmian w wydatkach miasta Kędzierzyn-Koźle, które będą wywołane wpływem inflacji

Poniższa tabela przedstawia prognozę wydatków miasta na lata 2007-2015 z podziałem na wydatki majątkowe i wydatki bieżące. Została ona przeprowadzona w oparciu o dane z lat 2002-2006. Jako rok bazowy dla potrzeb projekcji przyjęto rok 2006.

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KĘDZIERZYN-KOŹLE

Tabela. 38. Prognoza wydatków miasta Kędzierzyn-Koźle

ROK	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Wydatki ogółem	109542921	112965386	138008890	150482579	147406978	151829187,34	156384062,96
Wydatki bieżące	93560975	91344148	97706504	104069193	118638197,16	122197343,07	125863263,37
wydatki majątkowe	15981946	21621238	40302386	46413386	28768780,84	29631844,27	30520799,59

ROK	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Wydatki ogółem	161075584,85	165907852,39	170885087,97	176011640,61	181291989,82	186730749,52	186730749,52
Wydatki bieżące	129639161,27	133528336,11	137534186,19	141660211,77	145910018,13	150287318,67	150287318,67
wydatki majątkowe	31436423,58	32379516,29	33350901,78	34351428,83	35381971,7	36443430,85	36443430,85

Źródło: Opracowanie Progress Consulting Sp. z o.o.

8. Procedura wdrażania

W okresie obowiązywania dotychczasowej Strategii Rozwoju Kędzierzyna-Koźła wypracowano procedury związane z jej wdrażaniem. Odpowiedzialność za realizację celów i zadań została podzielona pomiędzy poszczególne szczeble struktury organizacyjnej Urzędu Miasta. Szczególne kompetencje przyznano Radzie Miasta, Prezydentowi, Wiceprezydentom oraz Kierownikom Wydziałów Urzędu Miasta.

Tabela 39: Podział odpowiedzialności za realizację strategii w strukturze organizacyjnej Urzędu Miasta

Poziom zarządzania	Zakres odpowiedzialności
Rada Miasta	Przeгляд i ocena stopnia wykonania celów strategicznych oraz programów realizacyjnych (celów operacyjnych i zadań).
Prezydent, Wiceprezydenci	Odpowiedzialność związana z formułowaniem i wdrażaniem planów, których podstawowym celem powinno być osiągnięcie głównych celów strategicznych. Określenie odpowiedzialności za realizację poszczególnych programów oraz zadań ujętych w programie. Przeгляд i ocena stopnia wykonania celów strategicznych oraz programów realizacyjnych (celów operacyjnych i zadań).
Kierownicy Wydziałów w Urzędzie Miasta	Współdziałal przy formułowaniu strategii oraz programów realizacyjnych. Bezpośrednia odpowiedzialność związana z wdrażaniem programów realizacyjnych (nadzór nad wykonaniem poszczególnych zadań).

Źródło: Strategia Rozwoju Kędzierzyna-Koźła na lata 2002-2006

Niezbędnym elementem przy wdrażaniu założeń Strategii Rozwoju Kędzierzyna-Koźła jest zapewnienie szerokiej współpracy jednostek administracji publicznej, gminnych jednostek organizacyjnych, podmiotów gospodarczych, organizacji pozarządowych i społeczności lokalnej. Pozwoli to w większym stopniu wykorzystać dotychczasowe doświadczenia poszczególnych podmiotów w realizacji działań przyczyniających się do zrównoważonego rozwoju miasta. Na etapie planowania poszczególnych przedsięwzięć powinno się korzystać z merytorycznego wsparcia specjalistów z danej branży: geodetów, urbanistów, prawników, specjalistów od infrastruktury technicznej, finansistów. Należy umożliwić sprawny przepływ informacji, w celu zwiększenia skuteczności podejmowanych działań.

Wdrażanie danego zadania może następować w oparciu o utworzony w tym celu zespół projektowy, powołany przez Prezydenta Miasta. Powinien on działać w ramach ustalonego

składu osobowego, pod nadzorem koordynatora projektu.

Realizacja strategii rozwoju wymaga zaangażowania różnorodnych zasobów: finansowych, kadrowych i organizacyjnych. W celu racjonalnego ich wykorzystania konieczne jest kompleksowe zaplanowanie poszczególnych zadań, w obrębie danego celu operacyjnego. Dla każdego z nich należy określić:

- szczegółowy zakres przedsięwzięcia
- harmonogram realizacji zadania z wyszczególnieniem etapów zaplanowanych w kolejnych latach obowiązywania strategii
- podmiot odpowiedzialny za realizację zadania (np. wydział Urzędu Miasta, gminna jednostka organizacyjna)
- szacowane koszty realizacji zadania
- źródło finansowania zadania
- spodziewany, mierzalny efekt realizacji zadania
- wartość bazową przed realizacją zadania, do której będą odnoszone uzyskane wyniki przedsięwzięcia

Proces realizacji danego zadania powinien składać się z kilku etapów. Możliwe jest wyodrębnienie następujących faz:

- Analiza wykonalności zadania
- Faza przed rozpoczęciem zadania
- Realizacja zadania
- Zakończenie zadania

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KĘDZIERZYN-KOŹLE

Tabela 40: Fazy realizacji zadania oraz organy odpowiedzialne za ich przeprowadzenie

Fazy realizacji zadania	Osoby uczestniczące	Zadania do wykonania
Faza przed rozpoczęciem zadania	Prezydent Miasta	Powołanie zespołu projektowego.
Analiza wykonalności zadania	Prezydent Miasta i Zespół projektowy	Oszacowanie kosztów i efektywności zadania oraz analiza jego wykonalności. Uzyskanie akceptacji Prezydenta Miasta Określenie zasobów finansowych, kadrowych i organizacyjnych niezbędnych do realizacji zadania oraz wstępnego harmonogramu realizacji poszczególnych faz zadania.
Realizacja zadania	Koordynator projektu (Zespół projektowy)	<u>Realizacja kolejnych etapów zadania:</u> opracowanie koncepcji wykonania, podział obowiązków pomiędzy realizatorów zadania, przedyskutowanie ważniejszych kwestii z Prezydentem Miasta, realizacja poszczególnych etapów zadania, udzielanie wskazówek wykonawcom, bieżąca kontrola realizacji zadania.
	Prezydent Miasta	Bieżąca ocena zadania
Zakończenie zadania	Szef projektu	Ocena wykonawców i rozliczenie wykonawców z realizacji prac. Przygotowanie raportu z realizacji zadania
	Prezydent Miasta	Ocena końcowa wykonania zadania

Źródło: Opracowanie Progress Consulting Sp. z o.o. na podstawie Strategii Rozwoju Kędzierzyna-Koźla na lata 2002 - 2006

Z uwagi na zmienność zewnętrznych warunków otoczenia konieczne może stać się okresowe aktualizowanie zaplanowanych zadań i modyfikowanie ich zakresu. W procedurze aktualizacji należy jednak brać pod uwagę ograniczoność środków finansowych i możliwości organizacyjne.

Równocześnie powinno się podejmować kroki w celu zaangażowania społeczności lokalnej w prace nad realizacją strategii. Dzięki temu mieszkańcy Kędzierzyna-Koźla uzyskają informacje na temat przeprowadzanych zadań i powstałych wskutek tego korzyści. Możliwe będzie lepsze zintegrowanie społeczeństwa oraz zwiększenie poczucia identyfikowania się obywateli z miastem, w którym żyją.

9. Monitorowanie rezultatów

Niezbędnym czynnikiem warunkującym osiągnięcie celów zawartych w Strategii Rozwoju Miasta Kędzierzyn-Koźle jest właściwe monitorowanie prac.

Monitoring jest procesem polegającym na ciągłym zbieraniu i analizowaniu danych odnoszących się do poszczególnych zadań. W oparciu o uzyskane informacje możliwe staje się dokonywanie ewentualnych korekt i zmian strategii. Zmienność warunków otoczenia oraz trudności w zapewnieniu przewidzianych nakładów mogą być przyczyną dezaktualizacji części zaplanowanych zadań bądź braku możliwości zrealizowania ich w pierwotnym zarysie. Niewielkiej modyfikacji mogą również podlegać założone cele strategiczne i operacyjne. Należy pamiętać, że zbyt częste i gwałtowne zmiany podstawowych założeń strategii mogą być przyczyną niekonsekwentnego jej realizowania.

Dla każdego zadania strategicznego określone zostaną wskaźniki, które będą wykorzystane do monitorowania postępu prac. Nastąpi to w początkowej fazie realizacji zadania przez powołany zespół projektowy. Ustalone wskaźniki powinny zostać następnie zaakceptowane przez Prezydenta Miasta. Istotne jest również badanie terminowości wykonania zadań zgodnie z przyjętym harmonogramem.

Oprócz monitorowania efektów osiąganych w ramach poszczególnych zadań, konieczne jest całościowe analizowanie ich wpływu na wypełnienie założonych celów strategicznych, operacyjnych, a tym samym misji i wizji miasta. Należy wydzielić jednostkę w ramach Urzędu Miasta, która będzie odpowiedzialna za przygotowywanie okresowych raportów zbiorczych z realizacji strategii. Będą one następnie analizowane przez Władze Miasta oraz na sesjach Rady Miasta. Powinno również zagwarantować mieszkańcom zapoznanie się z postępowaniem prac, poprzez umieszczanie stosownych informacji na

oficjalnym miejskim portalu internetowym.

Dane do weryfikacji wskaźników w ramach poszczególnych zadań będą pozyskiwane ze statystyk Głównego Urzędu Statystycznego, materiałów będących w dyspozycji Urzędu Miasta, gminnych jednostek organizacyjnych oraz innych podmiotów zaangażowanych w realizację Strategii Rozwoju.

Indeks tabel

Tabela 1: Cele szczegółowe oraz zadania w programie społecznym Strategii Rozwoju Kędzierzyna-Koźla z lat 2002-2006.....	8
Tabela 2: Cele szczegółowe oraz zadania w programie gospodarczym Strategii Rozwoju Kędzierzyna-Koźla z lat 2002-2006.....	10
Tabela 3: Cele szczegółowe oraz zadania w programie rozwoju infrastruktury technicznej i ochrony środowiska Strategii Rozwoju Kędzierzyna-Koźla z lat 2002-2006.....	12
Tabela 4: Wykaz osiedli na terenie miasta Kędzierzyn-Koźle	17
Tabela 5. Wykaz własności gruntów w Kędzierzynie-Koźlu (w ha); stan na dzień 11.10.2007.....	20
Tabela 6. Szczegółowa struktura własności gruntów w mieście; stan na dzień 11.10.2007r.	22
Tabela 7: Podstawowe dane charakteryzujące warunki klimatyczne na obszarze Kędzierzyna -Koźla (wartości średnie).....	27
Tabela 8: Migracje na pobyt stały w latach 2002-2006	33
Tabela 9: Ludność w wieku przedprodukcyjnym (17 lat i mniej), produkcyjnym i poprodukcyjnym (wg płci).....	36
Tabela 10: Organizacje na rzecz pomocy społecznej.....	48
Tabela 11: Wykaz głównych - dużych przedsiębiorców w Kędzierzynie - Koźlu.....	62
Tabela 12. Lokalne instytucje i organizacje biznesowe	67
Tabela 13. Struktura dróg w Kędzierzynie-Koźlu	72
Tabela 14. Długość dróg gminnych na Rysunek 26. Drogi gminne poszczególnych osiedlach miasta (w metrach) na osiedlach miasta	73
Tabela 15. Długość dróg osiedlowych Rysunek 27. Drogi osiedlowe w dzielnicach w poszczególnych dzielnicach miasta (w metrach) miasta	74
Tabela 16. Długość dróg wewnętrznych Rysunek 28. Drogi wewnętrzne w dzielnicach w poszczególnych dzielnicach miasta (w metrach) miasta	75
Tabela 17. Długość dróg powiatowych w Rysunek 29. Drogi powiatowe w dzielnicach poszczególnych dzielnicach miasta (w metrach) miasta	75
Tabela 18. Długość dróg krajowych Rysunek 30. Drogi krajowe w dzielnicach w poszczególnych dzielnicach miasta (w metrach) miasta	76
Tabela 19. Długość dróg wojewódzkich Rysunek 31. Drogi wojewódzkie w dzielnicach w poszczególnych dzielnicach miasta (w metrach) miasta	77

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA KĘDZIERZYN-KOŹLE

Tabela 20: Struktura wiekowa sieci wodociągowej	81
Tabela 21: Struktura materiałowa sieci kanalizacyjnej	82
Tabela 22: Struktura wiekowa sieci kanalizacyjnej	83
Tabela 23: Rodzaje i ilość odpadów zdeponowanych na Miejskim Składowisku Odpadów w Kędzierzynie-Koźlu w 2006 roku	87
Tabela 24: Najwięksi producenci odpadów gospodarczych w Kędzierzynie-Koźlu	89
Tabela 25: Zużycie energii elektrycznej w gospodarstwach domowych	91
Tabela 26: Charakter zabudowy mieszkaniowej w Kędzierzynie-Koźlu z podziałem na osiedla	96
Tabela 27: Gminne placówki oświatowe z terenu miasta Kędzierzyn-Koźle	97
Tabela 28: Sieć placówek bibliotecznych na terenie Kędzierzyna-Koźla w 2006 roku ...	106
Tabela 29: Oferta kinowa na terenie Kędzierzyna-Koźla w 2006 roku	108
Tabela 30: Placówki stacjonarnej pomocy społecznej w gminie Kędzierzyn-Koźle w 2006 roku.....	112
Tabela 31: Czynniki zagrażające harmonijnemu rozwojowi miasta (procentowe udziały poszczególnych odpowiedzi).....	118
Tabela 32. Dochody ogółem miasta Kędzierzyn-Koźle w latach 2002-2006.	189
Tabela 33. Dochody własne miasta Kędzierzyn-Koźle w latach 2002-2006.	190
Tabela. 34. Wydatki miasta Kędzierzyn-Koźle w latach 2002-2006.....	192
Tabela 35. Wydatki bieżące miasta Kędzierzyn-Koźle według działów. (lata 2002-2006)	193
Tabela. 36. Silne i słabe strony gospodarki finansowej miasta Kędzierzyn-Koźle.....	194
Tabela. 37. Prognoza dochodów i przychodów miasta Kędzierzyn-Koźle.....	195
Tabela. 38. Prognoza wydatków miasta Kędzierzyn-Koźle	197
Tabela 39: Podział odpowiedzialności za realizację strategii w strukturze organizacyjnej Urzędu Miasta.....	198
Tabela 40: Fazy realizacji zadania oraz organy odpowiedzialne za ich przeprowadzenie	200

Indeks rysunków

Rysunek 1: Położenie powiatu kędzierzyńsko-kozielskiego na tle województwa opolskiego oraz miasta i gminy Kędzierzyn-Koźle na tle powiatu.....	15
Rysunek 2: Położenie miasta Kędzierzyn-Koźle na tle mapy Polski	16
Rysunek 3: Osiedla miasta Kędzierzyn-Koźle.....	19
Rysunek 4. Podział własności gruntów; stan na dzień 11.10.2007	20
Rysunek 5. Struktura gruntów w mieście; stan na dzień 11.10.2007	21
Rysunek 6: Liczba ludności na przestrzeni lat 2000-2006.....	32
Rysunek 7: Liczba mieszkańców wg płci w latach 2002-2006.....	34
Rysunek 8: Obraz tempa spadku mieszkańców w wieku produkcyjnym w latach	36
Rysunek 9: Przeciętne miesięczne wynagrodzenie brutto według sekcji w województwie opolskim w 2006r.....	38
Rysunek 10: Obraz spadku bezrobocia w latach 2003-2006.....	39
Rysunek 11: Bezrobotni zarejestrowani wg płci	40
Rysunek 12: Bezrobocie w Kędzierzynie-Koźlu wg płci w 2006 r.	40
Rysunek 13: Bezrobocie wg płci w województwie opolskim w 2006 r.	41
Rysunek 14: Miejska Biblioteka Publiczna w Kędzierzynie-Koźlu.....	44
Rysunek 15: Baszta w Kędzierzynie-Koźlu.....	45
Rysunek 16: Frekwencja wyborcza w województwie opolskim w wyborach samorządowych w dn. 12.11.2006r.	53
Rysunek 17: Frekwencja wyborcza w powiecie kędzierzyńsko-kozielskim - wybory samorządowe w dn. 12.11.2006r.....	54
Rysunek 18: Frekwencja wyborcza w województwie opolskim w wyborach samorządowych w ponownym głosowaniu w dn. 26.11.2006r.	55
Rysunek 19: Frekwencja w wyborach samorządowych w powiecie kędzierzyńsko - kozielskim w ponownym głosowaniu w dn. 26.11.2006r.	56
Rysunek 20: Frekwencja w województwie opolskim - wybory do Sejmu i Senatu RP w dn. 30.06.2005r.	57
Rysunek 21: Frekwencja w powiecie kędzierzyńsko-kozielskim - wybory do Sejmu i Senatu RP w dn. 30.06.2005r.	58
Rysunek 22: Podmioty gospodarki wg sekcji PKD	61
Rysunek 23: Przebieg autostrady A4 przez obszar województwa opolskiego wraz z zaznaczonym Węzłem Olszowa.....	70

Rysunek 24: Sieć głównych dróg biegnących w okolicach Kędzierzyna-Koźła.....	71
Rysunek 25. Struktura dróg w mieście.....	72
Tabela 14. Długość dróg gminnych na osiedlach miasta (w metrach)	Rysunek 26. Drogi gminne na osiedlach miasta.....
	73
Tabela 15. Długość dróg osiedlowych w poszczególnych dzielnicach miasta (w metrach)	Rysunek 27. Drogi osiedlowe w dzielnicach miasta
	74
Tabela 16. Długość dróg wewnętrznych w poszczególnych dzielnicach miasta (w metrach)	Rysunek 28. Drogi wewnętrzne w dzielnicach miasta
	75
Tabela 17. Długość dróg powiatowych w poszczególnych dzielnicach miasta (w metrach)	Rysunek 29. Drogi powiatowe w dzielnicach miasta
	75
Tabela 18. Długość dróg krajowych w poszczególnych dzielnicach miasta (w metrach)	Rysunek 30. Drogi krajowe w dzielnicach miasta
	76
Tabela 19. Długość dróg wojewódzkich w poszczególnych dzielnicach miasta (w metrach)	Rysunek 31. Drogi wojewódzkie w dzielnicach miasta
	77
Rysunek 32: Widok na port kozielski oraz mapa sytuacyjna portu rzecznoego w Koźlu ...	79
Rysunek 33: Ilość odpadów zdeponowanych na Miejskim Składowisku Odpadów	88
Rysunek 34: Infrastruktura sportowa na terenie miasta Kędzierzyn-Koźle	100
Rysunek 35: Ocena warunków życia w mieście (liczba udzielonych odpowiedzi)	116
Rysunek 36: Największe walory miasta (liczba udzielonych odpowiedzi)	116
Rysunek 37: Czynniki, na których powinien opierać się rozwój miasta (liczba udzielonych odpowiedzi)	119